康宁医院
温州医科大学附属康宁医院

目錄

	頁次
公司資料	2
財務摘要	4
董事長致辭	5
管理層討論與分析	7
董事會報告	43
監事會報告	58
企業管治報告	59
董事、監事及高級管理層	79
審計報告	93
合併資產負債表	100
母公司資產負債表	105
合併利潤表	109
母公司利潤表	112
合併現金流量表	114
母公司現金流量表	117
合併所有者權益變動表	119
母公司所有者權益變動表	123
財務報表附註	127
釋義	283

公司資料

董事會

執行董事

管偉立先生*(董事長)*
王蓮月女士
王　健先生

非執行董事

秦　浩先生
李昌浩先生

獨立非執行董事

鐘文堂女士
金　玲女士
陳世強先生

審核委員會

鐘文堂女士*(主席)*
李昌浩先生
金　玲女士

提名委員會

陳世強先生*(主席)*
管偉立先生
金　玲女士

薪酬委員會

金　玲女士*(主席)*
鐘文堂女士
陳世強先生

戰略與風險管理委員會

管偉立先生*(主席)*
鐘文堂女士
秦　浩先生

監事會

許寧先生*(主席)*
徐永久先生
方　巍先生
謝鐵凡先生
錢成良先生

聯席公司秘書

王　健先生
黃偉超先生

授權代表

管偉立先生
黃偉超先生

核數師

立信會計師事務所(特殊普通合夥)

香港法律顧問

高偉紳律師行

中國註冊辦事處及總辦事處

中國
浙江省溫州市
黃龍住宅區
盛錦路

公司資料

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

股份代號

2120

公司網站

www.knhosp.cn

投資者關係

電話號碼：(86) 577 8877 1689
傳真號碼：(86) 577 8878 9117
電子郵箱：ir@knhosp.cn

財務摘要

主要財務數據及指標

	截至12月31日止年度				
	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
					（經重述）
營業收入	**1,619,784**	1,654,289	1,596,266	1,484,903	1,297,430
除所得稅前利潤	**69,219**	68,099	99,182	15,605	95,691
所得稅費用	**32,615**	17,702	12,250	26,574	54,831
淨利潤	**36,604**	50,398	86,932	-10,969	40,860
歸屬於本公司股東的淨利潤	**54,396**	65,610	85,948	-24,221	44,036
少數股東損益	**-17,792**	-15,212	984	13,252	-3,176

	截至12月31日止				
	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
					（經重述）
總資產	**3,025,567**	3,004,953	3,047,687	2,637,787	2,377,955
總負債	**1,713,937**	1,661,651	1,639,481	1,311,885	1,097,676
總權益	**1,311,630**	1,343,302	1,408,206	1,325,903	1,280,279
歸屬於本公司股東權益	**1,187,819**	1,223,013	1,265,065	1,201,585	1,208,264
少數股東權益	**123,811**	120,289	143,141	124,318	72,015

董事長致辭

致尊敬的各位股東：

首先，我謹代表溫州康寧醫院股份有限公司董事會，欣然提呈本集團截至2025年12月31日止年度之年報。

2025年，宏觀經濟復甦進程仍存波折，受到醫療行業改革持續向縱深推進，醫保支付體系優化、市場競爭結構重塑等因素影響，仍讓民營醫療行業面臨着諸多挑戰，本年度本集團依舊面臨收入與利潤的雙重承壓。但我們始終堅信，民眾對於精神衛生醫療和老年醫療的健康剛性需求是本集團業務的核心基石，我們堅守「長期價值主義」發展理念，秉持「敬佑生命•謙卑服務」的核心價值觀，以醫療本質為錨，在挑戰中謀發展、在變革中求突破，進而實現質效並舉的穩步發展。

2025年，是行業政策落地深化、需求釋放加速的一年，更是集團深耕「精神衛生醫療+老年醫療」雙賽道、夯實發展根基的關鍵一年。我國心理健康需求仍在持續釋放，兒童青少年、中老年等重點人群的精神衛生服務需求日益迫切；同時，隨着中國人口老齡化程度持續加深，60歲及以上老年人口規模穩步增長，老年群體對醫養結合、康復護理、慢性病管理等服務的需求呈多元化、精細化升級，銀髮經濟發展的政策紅利與市場潛力持續釋放。我們堅定認為，精神專科醫療與老年醫療兼具社會價值與市場價值雙重內核，更是集團穿越行業週期、行穩致遠的核心底氣與發展根基。

面對行業機遇與挑戰，我們始終聚焦雙賽道核心戰略，以多維度舉措推動業務提質增效。在精神專科醫療領域，我們持續鞏固實體專科醫院的佈局優勢，深化「多元化、差異化」服務模式，針對不同人群的需求特點，優化兒童青少年心理服務、成人特需精神醫療等特色服務。在老年醫療領域，我們加速推進旗下老年醫院的醫養結合服務升級，緊扣國家醫養結合高質量發展的政策導向，打造「醫療－護理－康復－照護－心理－營養」一體化服務體系，同時重點推動老年醫療投資平台建設，探索老年健康服務新模式。此外，我們持續深化產業鏈佈局，升級互聯網醫院平台，實現線上線下服務融合，優化藥品供應鏈管理，研發適配精神醫療與老年醫療需求的附加產品，以全鏈條服務滿足患者多元化、全生命週期的健康需求。

董事長致辭

我們始終將股東利益放在核心位置，堅守回報股東的初心與承諾，依托穩健的經營基礎實施利潤分配，以實際行動回饋各位股東的信任與支持。同時，公司持續實施股票回購計劃，通過回購舉措有效提升每股淨資產和每股收益，進一步夯實股東價值，彰顯公司對未來發展的堅定信心，進一步夯實集團在資本市場的發展根基，讓股東共享集團發展成果。

各位股東，醫療行業是一場以時間為標尺的價值長跑，唯有堅守初心、深耕細作，方能行穩致遠。過去一年，我們在壓力中堅守、在探索中前行，用專業與執着築牢雙賽道發展的根基；未來，我們將繼續以「價值長跑者」的姿態，緊抓行業發展的時代機遇，統籌精神醫療與老年醫療板塊協同發展，持續推動服務創新、模式創新、技術創新，打造康寧特色的核心競爭力。我們堅信，櫛風沐雨，方見初心如磐，在宏觀經濟逐步復甦、行業政策持續利好、剛性需求不斷釋放的背景下，集團將實現更高質量的發展！

管偉立
董事長

2026年4月27日

管理層討論與分析

業務回顧及展望

中國精神專科醫療服務和老年醫療健康行業

精神專科醫療服務行業

心理健康與精神衛生已成為健康中國建設的核心民生議題，伴隨社會節奏加快、生活壓力提升，我國精神障礙患病群體持續擴大，需求呈現全年齡段覆蓋、高增長性、剛性化特徵。據世界衛生組織2025年發佈的《世界精神衛生報告》，全球有近10億人患有精神相關疾病，《2023年度中國精神心理健康》提到，我國成人抑鬱風險檢出率高達10.6%，但整體就診率不足，潛在需求尚未充分釋放。與持續擴容的市場需求形成鮮明對比的是，行業供給端短板顯著，核心表現為三大失衡：一是專業資源分佈失衡，精神衛生醫療機構主要集中在一二線城市，縣域及基層地區服務能力薄弱，難以滿足下沉市場需求；二是人才供需失衡，精神科醫師、心理治療師等專業人員缺口較大，基層醫療機構普遍缺乏專職精神衛生服務人員，專業服務能力不足；三是服務結構失衡，行業服務仍以重性精神障礙診療為主，針對普通人群的心理疏導、早期干預、社區康復等服務供給不足，與多元化的市場需求不匹配。在此背景下，社會辦精神專科醫療機構憑藉連鎖化佈局、特色化服務、市場化運營優勢，成為彌補公立醫療資源短板、豐富服務供給體系的重要力量，行業市場化發展空間持續拓寬。

老年醫療健康行業

我國人口老齡化進程持續加快，已進入深度老齡化階段，老年醫療健康服務需求呈現剛性化、多元化、精細化特徵，成為醫療健康領域的核心增長賽道，且老年群體精神衛生需求與醫療服務需求的融合性愈發顯著。據國家統計局2025年最新數據，我國60歲及以上老年人口達3.2億人，佔全國總人口比重超23%；其中65歲及以上人口2.2億人，失能、半失能老年人口規模持續增長，80歲及以上高齡老年人口佔比逐年提升，老年群體對醫療服務的依賴度顯著高於其他人群。

管理層討論與分析

從需求結構來看，老年醫療健康需求已從傳統的疾病診療，向醫養結合、康復護理、慢性病管理、安寧療護、健康管理、精神心理干預等多元化方向升級：一是慢性病管理需求突出，高血壓、糖尿病、心腦血管疾病等老年慢性病患者基數大，對長期規範化診療、健康監測服務需求迫切；二是醫養結合需求剛性，失能、半失能老年人對「診療+養老+護理」一體化服務的需求持續增加；三是康復護理與安寧療護需求缺口大，老年患者術後康復、慢性病康復及臨終期安寧療護服務供給不足；四是精神心理服務需求激增，老年抑鬱、焦慮、認知障礙等問題高發，成為老年醫療服務的重要組成部分；五是智慧化健康服務需求興起，老年人對遠程診療、智能健康監測、適老化醫療產品的接受度逐步提升。

政策環境方面，國家高度重視老齡健康領域發展，以發展銀髮經濟、推進醫養結合高質量發展、完善老年健康服務體系為核心，近幾年密集出台《關於發展銀髮經濟增進老年人福祉的意見》、《關於促進醫養結合服務高質量發展的指導意見》、《關於培育養老服務經營主體促進銀髮經濟發展的若干措施》、《關於深化自然資源要素保障支持養老服務改革發展的若干措施》等系列政策，從頂層設計到落地執行形成全方位支持體系，為社會辦醫參與老年醫療健康領域發展提供了明確的政策導向與廣闊的發展空間。社會力量參與成為行業發展的重要方向，行業整體迎來政策紅利釋放、市場需求擴容、服務模式創新的黃金發展期。

管理層討論與分析

業績回顧

2025年，全球地緣政治衝突不斷、外部環境複雜性與不確定性顯著上升，國內醫療行業處於醫保支付改革縱深推進、行業競爭格局持續重構、社會辦醫加速向規範化與專科化轉型的關鍵時期。面對內外多重壓力交織的局面，本集團堅持「精神醫療為基本、老年醫療為戰略增長極」的發展戰略，以「提質增效、精益運營、合規穩健」為目標，統籌業務發展、風險防控與長期佈局，報告期內整體業務保持平穩。

報告期內，本集團錄得總收入為人民幣1,619.8百萬元，較2024年下降2.1%，其中，自有醫院運營收入達到人民幣1,448.7百萬元，較2024年下降4.6%。報告期內，本集團實現歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣54.4百萬元，較2024年下降17.1%。截至2025年12月31日，本集團自有醫院為34家（2024年12月31日：32家），其中包括一家獨立設置的互聯網醫院（怡寧心理互聯網醫院），運營床位數維持在11,508張（2024年12月31日：11,508張）。

精神醫療業務

收入承壓有所下行，整體運營穩健可控

2025年，在醫保控費常態化、醫護人員人力成本攀升等多重因素疊加下，本集團精神醫療業務收入同比所有下降，且盈利端承壓較為明顯。但隨著民眾的剛性精神醫療需求日益增長，本集團憑藉成熟的專科運營能力與良好的地域品牌優勢，通過標準化運營、差異化定位、精細化管理與降本增效等舉措，積極對沖外部衝擊，精神醫療業務整體運營態勢保持穩定，核心基本盤穩固。

管理層討論與分析

截至2025年12月31日，本集團共有26家以精神醫療服務為主業的實體自有醫院。下表載列截至2025年12月31日本集團精神醫療業務自有醫院的分佈、數量及運營床位數：

	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	機構數量（個）	運營床位數量（張）	機構數量（個）	運營床位數量（張）
浙江省內地區	16	6,580	15	6,770
浙江省外地區	10	2,128	10	2,158
合計	26	8,708	25	8,928

老年醫療業務

體系化建設初步落地，增長動能逐步釋放

2025年是本集團老年醫療板塊獨立運營、體系化發展的元年。在人口老齡化加速、老年健康需求剛性增長及醫養融合政策支持下，本集團老年醫療業務穩步發展。2025年，本集團以老年醫療、康復護理、長期照護為業務核心，構建「醫院－護理院－照護公司－居家服務」服務鏈閉環，完成老年醫療業務板塊的組織架構搭建、制度體系完善、供應鏈與護理隊伍自有化建設，且通過集中採購、人力資源協同、精益運營，老年醫療業務已逐步發展成為集團第二增長曲線。

截至2025年12月31日，本集團共有7家以老年醫療服務為主業的自有醫院，1個在建康養項目。下表載列截至2025年12月31日本集團老年醫療業務自有醫院的分佈、數量及運營床位數：

	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	機構數量（個）	運營床位數量（張）	機構數量（個）	運營床位數量（張）
溫州地區	6	2,630	6	2,580
杭州地區	1	170	–	–
合計	7	2,800	6	2,580

管理層討論與分析

業務亮點

2025年，本集團堅持以創新驅動為引領，深化產業協同發展，在數字化轉型、學科建設與科研創新、產業協同等領域獲得多項成果，核心競爭力得到進一步提升，整體呈現「穩基礎、育動能、強壁壘、優結構」的良好發展態勢。

在數字化轉型方面，本集團以數字賦能推進高質量發展，全面升級新一代醫院信息系統、電子病歷、照護系統，自主研發了「藥品追溯碼」，試點應用AI病歷書寫與質控系統、醫保智能監管系統，信息化體系對精細化運營與合規管理的支撐能力顯著提升。

在學科建設與科研創新方面，本集團獲批浙江省「尖兵」、「領雁」及研發攻關計劃項目3項，「兒童注意缺陷多動障礙團隊」入選浙江省首批「小而強」臨床培育創新團隊，全年新增診療技術／項目22項，發表SCI論文45篇，獲國際發明專利授權1項。

在產業協同方面，本集團附屬公司浙江傑翎健康科技有限公司獲評浙江省專精特新及瞪羚企業，同時，子公司浙江德寧醫藥有限公司、浙江怡寧健康科技有限公司等產業板塊協同增效，逐步構建醫藥、信息及心理服務的多元支撐體系，形成醫療與產業互促新格局。

管理層討論與分析

業務展望

本集團財務狀況與經營業績主要面臨以下風險：

(i) 公共醫療保險支付金額較高的風險。2023年至2025年，公共醫療保險的結算金額佔本集團當年銷售商品及提供勞務收到的現金的比重分超過50%。如果未來本集團醫療機構無法保持醫保定點資格，或者未來國家對精神疾病治療和老年疾病的公共醫療保險政策發生不利變化，將對本集團經營業績產生不利影響；

(ii) 專業醫務人才短缺的風險。中國法律法規要求醫療機構需維持一定數量的醫務人員，隨著本集團醫療機構數量增加，如果我們無法招募或保持充足的醫務人員，則我們將難以為患者提供理想的醫療服務，從而對我們經營業績產生不利影響；及

(iii) 業務經營所需資質、許可無法續期的風險。醫療機構開展業務需取得醫療機構執業許可證，該許可證通常存在有效期並需定期接受監管部門的檢查。如果未來本集團的醫療機構由於管理不善或未守法經營等原因導致許可無法續期，會對我們的經營業績產生不利影響。

展望未來

2026年，儘管全球經濟復甦面臨不確定性，國內醫保控費常態化與行業激烈競爭的格局短期內仍將持續，但中國民眾健康意識的持續提升和人口老齡化的不斷深化，為精神與老年醫療業務奠定了長期剛性需求的基礎，與此同時，社會辦醫向規範化、專科化、品牌化的方向日益明確。作為「十五五」開局之年，2026年是本集團轉型發展的重要戰略之年。本集團將堅持「穩中求進、創新突破」總基調，加速推動發展模式從規模擴張向內涵提升和精細運營轉型。本集團將繼續秉持「敬佑生命•謙卑服務」的核心價值觀，堅守醫療本質，以「專精特新、提質增效」為方向，借助人工智能技術提升精益運營水平，把握精神衛生與老年健康兩大領域發展機遇，以更優質、更有溫度的醫療服務踐行醫者責任，為股東創造長期穩健價值！

管理層討論與分析

財務回顧

本集團於報告期間實現收入人民幣1,619.8百萬元，較2024年減少2.1%，其中自有醫院運營收入為人民幣1,448.7百萬元，較2024年減少4.6%。報告期間，自有醫院毛利率為25.8%（2024年：25.9%），本集團整體毛利降低至人民幣419.1百萬元，較2024年減少4.4%。報告期間，歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣54.4百萬元，較2024年減少17.1%。報告期間，本集團經營活動產生的現金淨額為人民幣440.0百萬元（2024年：人民幣99.6百萬元），較2024年增加人民幣340.3百萬元。

收入及收入成本

本集團主要透過以下三種方式產生收入：(i)自有醫院運營收入；(ii)其他醫療相關業務收入；及(iii)其他與醫療不相關業務收入。

下表載列於所示期間總收入明細：

	截至12月31日止年度	
	2025年 （人民幣千元）	2024年 （人民幣千元）
自有醫院運營收入	1,448,706	1,517,773
其中：精神醫療業務收入	1,019,941	1,055,907
老年醫療業務收入	428,765	461,866
其他醫療相關業務收入	168,501	135,921
其他與醫療不相關業務收入	2,577	595
總收入	1,619,784	1,654,289

管理層討論與分析

自有醫院運營收入及收入成本

自有醫院運營收入包括本集團各家醫院提供的門診、住院服務徵收的費用(「**賬單收入**」),可分為治療和一般醫療服務和藥品銷售。同時本集團提供的醫療服務存在可變對價,主要包括醫保結算差額。

下表載列於所示期間本集團自有醫院按精神醫療業務和老年醫療業務分類的賬單收入調節為運營收入的明細:

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)
自有醫院賬單收入	1,479,027	1,582,054
其中:精神醫療業務賬單收入	1,047,554	1,107,269
老年醫療業務賬單收入	431,473	474,785
減:可變對價	30,321	64,281
自有醫院運營收入-淨額	1,448,706	1,517,773

報告期間,本集團自有醫院賬單收入為人民幣1,479.0百萬元,較2024年降低6.5%,主要由於門診均次費用和住院床日費用減少引起的收入下降。報告期間,可變對價為人民幣30.3百萬元,較2024年減少人民幣34.0百萬元,可變對價佔賬單收入的比例下降至2.1%(2024年:4.1%)。

管理層討論與分析

下表載列所示期間本集團自有醫院按精神醫療業務和老年醫療業務分類的住院及門診的賬單收入明細與相關運營資料：

精神醫療業務

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
住院		
於期末住院床位數	8,708	8,928
有效住院服務床日容量	3,178,420	3,267,648
使用率(%)	91.4	88.4
住院床日數	2,904,367	2,889,163
歸屬住院的治療和一般醫療服務收入(*人民幣千元*)	791,185	844,076
住院平均每床日治療和一般醫療服務開支(*人民幣元*)	272	292
歸屬於住院的藥品銷售收入(*人民幣千元*)	87,657	89,656
住院平均每床日藥品銷售開支(*人民幣元*)	30	31
住院總收入(*人民幣千元*)	878,842	933,732
住院平均每床日總開支(*人民幣元*)	303	323
門診		
門診人次數目	657,802	474,581
歸屬門診的治療和一般醫療服務收入(*人民幣千元*)	43,256	45,078
門診均次治療和一般醫療服務開支(*人民幣元*)	66	95
歸屬於門診的藥品銷售收入(*人民幣千元*)	125,456	128,459
門診均次藥品銷售開支(*人民幣元*)	191	271
門診總收入(*人民幣千元*)	168,712	173,537
門診均次總開支(*人民幣元*)	257	366
治療和一般醫療服務的總收入(*人民幣千元*)	834,441	889,154
藥品銷售總收入(*人民幣千元*)	213,113	218,115

管理層討論與分析

報告期間，精神醫療業務住院賬單收入為人民幣878.8百萬元，與2024年相比降低5.9%，主要由於溫州康寧醫院、永嘉康寧醫院、台州康寧醫院、路橋慈寧醫院和淮南康寧醫院等自有醫院增速放緩導致精神醫療業務的每床日開支與2024年同期相比下降6.2%。精神醫療業務住院賬單收入佔精神醫療業務賬單收入的比例為83.9%（2024年：84.3%）。

報告期間，精神醫療業務門診賬單收入為人民幣168.7百萬元，與2024年相比降低2.8%，主要由於門診均次開支下降29.8%的同時，門診人次增長38.6%。精神醫療業務門診賬單收入佔精神醫療業務賬單收入的比例為16.1%（2024年：15.7%）。

報告期間，由於精神醫療業務的住院及門診業務均有降低，與2024年相比，精神醫療業務的治療及一般醫療服務的賬單收入降低6.2%，佔精神醫療業務賬單收入的比例下降至79.7%（2024年：80.3%），而與2024年相比，精神醫療業務的藥品銷售的賬單收入降低2.3%，佔精神醫療業務賬單收入的比例為20.3%（2024年：19.7%），其中：住院藥品銷售賬單收入佔住院總賬單收入的比例增長至10.0%（2024年：9.6%），門診藥品銷售賬單收入佔門診總賬單收入的比例增長至74.4%（2024年：74.0%）。

管理層討論與分析

老年醫療業務

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
住院		
於期末住院床位數	2,800	2,580
有效住院服務床日容量	1,022,000	944,280
使用率*(%)*	89.6	96.1
住院床日數	916,061	907,255
歸屬住院的治療和一般醫療服務收入*(人民幣千元)*	316,454	346,074
住院平均每床日治療和一般醫療服務開支*(人民幣元)*	346	382
歸屬於住院的藥品銷售收入*(人民幣千元)*	92,910	93,599
住院平均每床日藥品銷售開支*(人民幣元)*	101	103
住院總收入*(人民幣千元)*	409,364	439,673
住院平均每床日總開支*(人民幣元)*	447	485
門診		
門診人次數目	62,353	83,661
歸屬門診的治療和一般醫療服務收入*(人民幣千元)*	9,812	15,632
門診均次治療和一般醫療服務開支*(人民幣元)*	157	187
歸屬於門診的藥品銷售收入*(人民幣千元)*	12,297	19,480
門診均次藥品銷售開支*(人民幣元)*	197	233
門診總收入*(人民幣千元)*	22,109	35,112
門診均次總開支*(人民幣元)*	355	420
治療和一般醫療服務的總收入*(人民幣千元)*	326,266	361,706
藥品銷售總收入*(人民幣千元)*	105,207	113,079

管理層討論與分析

報告期間，老年醫療業務住院賬單收入為人民幣409.4百萬元，與2024年相比下降6.9%，主要由於老年醫院因業務結構調整導致老年醫療業務的住院平均每床日開支與2024年相比下降7.8%。老年醫療業務住院賬單收入佔老年醫療業務賬單收入的比例為94.9%（2024年：92.6%）。

報告期間，老年醫療業務門診賬單收入為人民幣22.1百萬元，與2024年相比下降37.0%，主要由於平陽長庚怡寧醫院門診業務下降引起門診人次下降25.5%，以及門診均次開支下降15.5%。老年醫療業務門診賬單收入佔老年醫療業務賬單收入的比例為5.1%（2024年：7.4%）。

報告期間，由於老年醫療業務的住院及門診業務均有所下降，與2024年相比，老年醫療業務的治療及一般醫療服務的賬單收入降低9.8%，佔自有醫院老年醫療業務賬單收入的比例下降至75.6%（2024年：76.2%），而與2024年相比，老年醫療業務的藥品銷售的賬單收入下降7.0%，佔老年醫療業務賬單收入的比例為24.4%（2024年：23.8%），其中：住院藥品銷售賬單收入佔老年醫療業務的住院總賬單收入的比例增長至22.7%（2024年：21.3%），老年醫療業務的門診藥品銷售賬單收入佔門診總賬單收入的比例增長至55.6%（2024年：55.5%）。

本集團自有醫院的收入成本主要包括所用藥品及耗材、僱員福利及開支、長期資產折舊及攤銷、食堂開支及檢測費。下表載列於所示期間本集團自有醫院收入成本明細：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	（人民幣千元）	（人民幣千元）
所用藥品及耗材	300,340	340,120
僱員福利及開支	472,192	464,874
長期資產折舊及攤銷	105,477	127,032
食堂開支	67,903	68,571
檢測費	10,700	16,112
其他	118,313	108,708
自有醫院收入成本	1,074,925	1,125,417

管理層討論與分析

報告期間，本集團自有醫院收入成本減少至人民幣1,074.9百萬元，較2024年相比降低4.5%。此乃主要由於：(i)藥品及耗材成本較2024年減少11.7%；(ii)僱員福利及開支較2024年增長1.6%；及(iii)長期資產折舊及攤銷較2024年減少17.0%。

從成本組合架構而言，所用藥品及耗材佔自有醫院收入成本的比例降低至27.9%（2024年：30.2%）；僱員福利及開支佔自有醫院收入成本增加至43.9%（2024年：41.3%）；長期資產折舊及攤銷佔自有醫院收入成本的比例為9.8%（2024年：11.3%）。

其他醫療相關業務收入

本集團其他醫療相關業務收入主要包括醫療器械及非院內藥品銷售收入、非醫療照護服務收入、社會心理服務收入和醫療信息技術業務收入等。報告期間，本集團其他醫療相關業務收入為人民幣168.5百萬元，其中醫療器械及非院內藥品銷售收入為人民幣107.4百萬元（2024年：人民幣90.1百萬元）。下表載列於所示期間本集團其他醫療相關業務收入明細：

項目	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	（人民幣千元）	（人民幣千元）
醫療器械及非院內藥品銷售收入	107,370	90,138
管理服務收入	2,369	2,970
非醫療照護服務收入	36,812	16,137
其他收入	21,950	26,676
其他醫療相關業務收入	168,501	135,921

其他與醫療不相關業務收入

本集團其他與醫療不相關業務收入主要包括物業租賃收入。報告期間，物業租賃收入金額為人民幣2.6百萬元（2024年：人民幣0.6百萬元）。

管理層討論與分析

毛利及毛利率

報告期間，本集團按運營收入口徑計算的總毛利達到人民幣419.1百萬元，較2024年下降4.4%；自有醫院業務按運營收入口徑計算的毛利達到人民幣373.8百萬元，較2024年減少4.7%。下表載列我們於所示期間各項業務的毛利率明細：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
自有醫院業務	25.8%	25.9%
精神醫療業務	30.2%	29.4%
老年醫療業務	15.4%	17.8%
其他業務	26.5%	33.7%
綜合毛利率	25.9%	26.5%

報告期間，本集團綜合毛利率下降至25.9%（2024年：26.5%）。

稅金及附加

報告期間，本集團稅金及附加為人民幣11.2百萬元（2024年：人民幣12.3百萬元），其中自有物業房產稅為人民幣8.1百萬元。

銷售費用

報告期間，本集團銷售費用為人民幣7.7百萬元（2024年：人民幣10.0百萬元），主要為醫藥公司、互聯網醫院等非自有醫院的推廣費，銷售費用佔本集團自有醫院運營收入的比例為0.5%（2024年：0.7%）。

管理層討論與分析

管理費用

報告期間，本集團管理費用主要包括僱員福利及開支、折舊及攤銷、專業服務費、差旅費及其他開支。下表載列於所示期間本集團管理費用明細：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	（人民幣千元）	（人民幣千元）
僱員福利及開支	140,740	133,002
折舊及攤銷	31,379	30,792
專業服務費	9,423	9,037
差旅費	4,661	4,978
其他	46,903	49,537
總管理費用	233,106	227,346

報告期間，本集團的管理費用為人民幣233.1百萬元，較2024年增長2.5%，主要由於僱員福利及開支較2024年增長5.8%，管理費用佔本集團自有醫院運營收入的比例為16.1%（2024年：15.0%）。

研發費用

報告期間，本集團研發費用主要包括臨床研究、信息化軟件開發以及互聯網醫院平台建設。下表載列於所示期間本集團研發費用明細：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	（人民幣千元）	（人民幣千元）
臨床研究	23,313	25,088
信息化軟件開發	5,339	9,827
互聯網醫院平台建設	1,472	1,604
合計	30,124	36,519

管理層討論與分析

報告期間，本集團研發費用為人民幣30.1百萬元（2024年：人民幣36.5百萬元），較2024年降低17.5%，研發費用佔本集團自有醫院運營收入的比例降低至2.1%（2024年：2.4%）。

財務費用－淨額

我們的財務收入包括銀行存款利息收入，而財務費用包括銀行借款利息支出、租賃負債利息支出及融資租賃利息費用。下表載列我們於所示期間財務費用明細：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	（人民幣千元）	（人民幣千元）
利息收入	**-842**	-3,123
匯兌損失	**30**	157
銀行借款利息支出	**27,289**	33,143
租賃負債利息支出	**11,522**	8,458
融資租賃利息費用	**6,942**	7,900
其他	**1,315**	1,058
財務費用－淨額	**46,256**	47,593

報告期間，本集團財務費用淨額為人民幣46.3百萬元，較2024年減少人民幣1.3百萬元，其中銀行借款利息支出較2024年減少了人民幣5.9百萬元，主要由於本集團的銀行借款利率降低。

管理層討論與分析

投資收益

我們的投資收益包括按權益法列賬的應佔投資損失／收益和長期股權投資處置收益和理財產品投資收益，下表載列我們於所示期間投資收益明細：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	（人民幣千元）	（人民幣千元）
按權益法列賬的應佔投資損失／收益	-1,464	-1,089
長期股權投資處置收益	4,804	1,844
理財產品投資收益	12	–
	3,352	755

報告期間，我們的投資收益為人民幣3.4百萬元。

信用減值損失

報告期間，信用減值損失為人民幣6.6百萬元（2024年：人民幣26.5百萬元）。

資產減值損失

報告期間，資產減值損失為人民幣25.5百萬元（2024年：人民幣16.5百萬元），主要包括無形資產減值損失人民幣14.0百萬元和商譽減值損失人民幣11.5百萬元。

管理層討論與分析

營業外收入及營業外支出

我們的營業外收入主要包括政府補助及接受捐贈收入，而營業外支出主要包括非流動資產報廢損失、捐贈開支和醫療糾紛支出。下表載列我們於所示期間營業外收入和營業外支出明細：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	（人民幣千元）	（人民幣千元）
政府補助	–	86
接受捐贈	267	47
其他營業外收入	1,054	1,396
營業外收入	1,321	1,529
非流動資產報廢損失	1,373	1,117
捐贈開支	3,070	2,698
醫療糾紛支出	1,191	2,669
其他營業外支出	11,303	2,299
營業外支出	16,937	8,783

報告期間，本集團營業外收入為人民幣1.3百萬元，較2024年減少人民幣0.2百萬元。報告期間，本集團營業外支出較2024年增加人民幣8.2百萬元，主要由於醫療糾紛支出較2024年減少人民幣1.5百萬元，其他營業外支出較2024年增加人民幣9.0百萬元。

所得稅費用

報告期間，所得稅費用為人民幣32.6百萬元（2024年：人民幣17.7百萬元），較2024年增長84.3%，主要由於遞延所得稅資產因可彌補虧損使用或到期轉回所致。於2025年及2024年，我們的實際稅率分別為47.1%及26.0%。

管理層討論與分析

財務狀況

存貨

截至2025年12月31日，存貨結餘為人民幣46.0百萬元（截至2024年12月31日：人民幣50.6百萬元），主要包括庫存藥品和周轉材料。

應收賬款

截至2025年12月31日，應收賬款結餘為人民幣462.9百萬元（截至2024年12月31日：人民幣571.8百萬元），較2024年12月31日結餘減少19.0%，主要由於醫保變更預結算規則引起平時預結算金額增加，年終決算預留金額減少。

報告期間，本集團自有醫院業務應收賬款周轉天數為58天（2024年：54天）。

其他應收款及預付款項

截至2025年12月31日，其他應收款及預付款項減少至人民幣93.6百萬元（截至2024年12月31日：人民幣96.1百萬元）。

長期股權投資

截至2025年12月31日，長期股權投資餘額為人民幣95.9百萬元（截至2024年12月31日：人民幣99.4百萬元）。

其他非流動金融資產

管理層討論與分析

在建工程

截至2025年12月31日，在建工程餘額為人民幣13.1百萬元（截至2024年12月31日：在建工程餘額為人民幣185.2百萬元），在建工程減少主要為鹿城怡寧醫院新建工程和龍泉康寧醫院新建工程已完工結轉。

使用權資產

截至2025年12月31日，使用權資產增加至人民幣192.4百萬元（截至2024年12月31日：人民幣161.8百萬元）。

無形資產

截至2025年12月31日，無形資產減少至人民幣285.8百萬元（截至2024年12月31日：人民幣291.5百萬元）。

商譽

截至2025年12月31日，商譽增加至人民幣126.5百萬元（截至2024年12月31日：人民幣114.2百萬元）。

長期待攤費用

截至2025年12月31日，長期待攤費用減少至人民幣121.6百萬元（截至2024年12月31日：人民幣150.4百萬元），主要由於報告期內新增裝修費用人民幣9.7百萬元，同時攤銷裝修成本人民幣38.0百萬元。

遞延所得稅資產

截至2025年12月31日，遞延所得稅資產減少至人民幣55.3百萬元（截至2024年12月31日：人民幣56.2百萬元）。

應付賬款

截至2025年12月31日，應付賬款增加至人民幣160.8百萬元（截至2024年12月31日：人民幣131.9百萬元）。

預收款項

截至2025年12月31日，預收款項及合同負債增加至人民幣23.3百萬元（截至2024年12月31日：人民幣21.3百萬元）。

其他應付款

截至2025年12月31日，其他應付款增加至人民幣91.9百萬元（截至2024年12月31日：人民幣81.3百萬元）。

管理層討論與分析

流動性及資金來源

下表載列本集團於列示期間的合併現金流量表的資料：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	（人民幣千元）	（人民幣千元）
經營活動產生現金淨額	439,970	99,639
投資活動使用現金淨額	-203,913	-172,055
融資活動產生現金淨額	-203,584	-76,917
現金及現金等價物增加淨額	32,442	-149,491

經營活動產生現金淨額

報告期間，經營活動產生現金淨額為人民幣440.0百萬元，主要包括歸屬於母公司淨利潤人民幣54.4百萬元，信用減值損失及資產減值損失調整人民幣32.0百萬元和人民幣160.8百萬元的各類資產折舊及攤銷的調整。運營資金變動產生的現金流入為人民幣165.0百萬元，主要由於應收賬款結餘金額減少。

投資活動使用現金淨額

報告期間，投資活動使用現金淨額為人民幣203.9百萬元，主要由於購買人民幣189.5百萬元的物業、廠房及設備，包括龍泉康寧醫院、鹿城怡寧醫院及臨海慈寧醫院的基建投入等。

融資活動產生現金淨額

報告期間，融資活動產生現金淨額為人民幣-203.6百萬元，其中向股東分紅的現金流出金額為人民幣34.5百萬元，股票回購用於註銷的現金流出金額為人民幣22.4百萬元。

管理層討論與分析

重大投資、收購與出售

本集團於報告期間並無重大投資、收購與出售。

截至本報告日期，本集團未有得到董事會授權的關於重大投資或購入資本資產的明確計劃。

債項

銀行借款

截至2025年12月31日，本集團銀行借款餘額為人民幣989.2百萬元（截至2024年12月31日：人民幣946.2百萬元），主要由於報告期償還借款人民幣400.6百萬元，以及增加借款人民幣443.6百萬元。

或有負債

截至2025年12月31日，本集團並無擁有任何會對本集團財務狀況或運營產生重大影響的或有負債或擔保。

資產抵押

本集團溫州康寧醫院將不動產權證為溫房權證鹿城區字第826751號，溫房權證鹿城區第826750號，浙(2016)溫州市不動產權第0010144號，浙(2016)溫州市不動產權第0010142號及浙(2021)溫州市不動產權第0081628號，溫國用(2015)第1-11836號、溫國用(2015)第1-11833號抵押給民生銀行溫州龍灣支行，以及將浙(2017)蒼南縣不動產第0018361號抵押給工商銀行甌海支行以獲取銀行貸款，截至2025年12月31日，該等抵押借款餘額為人民幣385.2百萬元；鹿城怡寧醫院將不動產權證為浙(2020)溫州市不動產權證第0068897號抵押給交通銀行溫州商貿城支行，截至2025年12月31日，該抵押借款餘額為人民幣112.0百萬元；縉雲舒寧醫院將不動產權證為浙(2022)縉雲不動產證明第0002503號，房屋及其他地上定著物為建字第331122202000043號抵押給浙江縉雲農村商業銀行五雲支行，截至2025年12月31日，該抵押借款餘額為人民幣35.0百萬元；衢州怡寧醫院將不動產權證為浙(2022)衢州市不動產權第0045588號抵押給中信銀行溫州分行，截至2025年12月31日，該抵押借款餘額為人民幣57.8百萬元，龍泉康寧醫院將不動產權證為浙(2023)龍泉市不動權第0004112號抵押給中信銀行溫州分行，截至2025年12月31日，該抵押借款人民幣60.0百萬元。

管理層討論與分析

租賃負債

本集團租賃負債主要包括經營租賃安排，截至2025年12月31日，扣除一年內到期金額人民幣36.4百萬元，不可撤銷租賃協議項下的尚未支付的租賃付款額現值為人民幣148.5百萬元。

金融工具

本集團的金融工具包括應收賬款、其他非流動金融資產、其他應收款、現金及現金等價物、銀行借款、應付賬款及其他應付款。本公司管理層管理及監察該等風險，以確保及時採取有效措施。

匯率波動風險

本集團以外幣存放若干金融資產，主要涉及港元兌人民幣的匯率波動風險，本集團因此面臨外匯風險。

截至2025年12月31日，本集團並未使用任何衍生金融工具對沖匯率風險。本公司管理層透過密切監控外匯匯率變動來管理匯率風險，若出現相關需求，本公司管理層亦考慮對重大外匯風險進行對沖。

資產負債比率

截至2025年12月31日，本集團的資產負債比率（總負債除以總資產）增長至56.6%（截至2024年12月31日：55.3%）。

僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團共擁有5,354名全職僱員（截至2024年12月31日：4,869名全職僱員）。報告期間，員工薪酬（包括薪金及其他形式的僱員福利）約為人民幣659.8百萬元（2024年：人民幣644.1百萬元），員工平均薪酬（含本集團承擔的社會保險計劃和住房公積金計劃費用）為人民幣126.9千元／年。薪酬乃參考同業薪資水準及僱員的資格、經驗和表現釐定。

管理層討論與分析

股權激勵計劃

為充分調動本集團高級管理人員和核心技術人員的積極性，本公司擬定了《溫州康寧醫院股份有限公司2018年股權激勵計劃》(「**股權激勵計劃**」)，經本公司於2018年6月13日召開的2017年股東週年大會審議通過。為了符合本公司未來申請A股上市時股本確定性要求，經本公司於2021年6月24日召開董事會審議並通過(其中包括)關於進一步修訂股權激勵計劃的議案，取消股權激勵計劃的業績考核要求及本公司對未解鎖的激勵性股票的回購義務。除非文義另有所指，以下所用的詞彙與本公司日期為2018年5月29日的公告，2018年5月30日的補充通函、2021年5月14日的通函，2021年6月18日的公告及2021年6月25日的公告所界定者具有相同涵義。

股權激勵計劃首次實際授予的激勵對象共計165人，授予的激勵性股票數量為1,818,529股；第二期實際授予的激勵對象共計23人，授予的激勵性股票數量為180,516股，第三期實際授予的激勵對象(含關連人士)共計13人。截至本年度報告日期，股權激勵計劃實際授予的激勵對象人數為193人，擬授予的2,460,000股激勵性股票已全部授出。授予的激勵性股票佔截至本年度報告日期本公司已發行總股本的3.39%，自授予日起48個月一次性解鎖，授予價格為人民幣10.47元／股。

由於股權激勵計劃項下擬授出的全部2,460,000股激勵性股票已在2021年6月18日之前全部授出，報告期間開始及結束時可根據股權激勵計劃授權分別授出的獎勵數目為零。因此，截至本年度報告日期，概無根據股權激勵計劃可予發行的股份。

管理層討論與分析

股權激勵計劃的詳情載列如下：

(1) 目的

為進一步完善公司法人治理結構，建立、健全公司長效激勵約束機制，吸引和激勵專業管理人才、核心骨幹，充分調動其積極性和創造性，有效提升核心團隊凝聚力和企業核心競爭力，更好地調動本集團員工的積極性，有效地將股東、公司和核心團隊三方利益結合在一起，使各方共同關注公司的長遠發展，確保公司發展戰略和經營目標的實現，在充分保障股東利益的前提下，按照收益與貢獻對等的原則，根據中國公司法等有關法律、行政法規、規範性文件以及公司章程的規定，制定股權激勵計劃。

(2) 激勵對象的範圍

(a) 激勵對象的範圍

所有激勵對象必須在股權激勵計劃的考核期內於本集團任職並已與本集團簽署勞動合同或聘用合同。

激勵對象的範圍包括本集團董事、監事、高級管理人員（包括總經理）、核心技術（業務）骨幹及董事會認為需要激勵的其他人員，由董事會在股東大會審議通過股權激勵計劃的36個月內確定激勵對象及授予數量。根據股權激勵計劃，每名激勵對象並無可根據股權激勵計劃獲授獎勵的上限。

(b) 股權激勵計劃激勵對象名單

激勵對象具體名單及認購出資額由董事會遴選評定。

管理層討論與分析

(3) 股權激勵計劃擬授出的權益情況

(a) 股權激勵計劃擬授出的權益形式

公司將通過組建有限合夥企業設立員工持股平台，員工持股平台代表激勵對象持有激勵性股票。激勵對象在被授予激勵性股票時，按照授予價格出資認繳該部分股票在合夥企業中所對應的財產份額，間接成為持有公司股權的股東。激勵對象獲授的激勵性股票份額在鎖定期內不得轉讓、質押或以其他方式進行處置。激勵對象所獲授的激勵性股票，經登記後便享有其股票應有的權利，包括但不限於該等股票分紅權、投票權等，前述權利不受鎖定期限制，鎖定期屆滿後，除非另有約定，滿足解鎖條件的激勵對象可通過轉讓其於合夥企業擁有的財產份額處置已解鎖的激勵性股票份額。

(b) 股權激勵計劃擬授出權益涉及的標的股票來源及種類

股權激勵計劃的激勵性股票來源為公司向員工持股平台發行的本公司非上市流通內資股股票。

(c) 股權激勵計劃擬授出權益的數量及佔公司股份總額的比例

股權激勵計劃擬授予激勵對象的股票數量上限為2,460,000股，於本報告日期佔公司已發行股份（不包括本公司已回購但未註銷的H股股份）總額的3.4944%，佔非上市流通內資股總額4.66%。

管理層討論與分析

(4) 股權激勵計劃有效期、鎖定期和解鎖期安排

(a) 股權激勵計劃的有效期

股權激勵計劃的有效期為自2017年股東週年大會通過之日(即2018年4月26日)起10年，除非根據股權激勵計劃相關規定終止。截至本報告日期，股權激勵計劃的剩餘有效期約為2年。

(b) 股權激勵計劃的鎖定期

激勵對象獲授的激勵性股票的鎖定期為48個月，自激勵對象獲授激勵性股票之日起計算。

(c) 股權激勵計劃的解鎖期安排

首次授予的激勵性股票自首次授予日(2018年6月29日)起計滿48個月後(2022年6月28日)，一次性全部解鎖；預留部分的激勵性股票與首次授予的激勵性股票同時解鎖，根據股權激勵計劃規定變更方案的情形除外。

(5) 股權激勵計劃授予程序

(i) 合夥企業的普通合夥人與激勵對象簽訂《合夥協議書》，約定雙方的權利與義務。

(ii) 公司於授予日向激勵對象發出《繳款通知書》。

(iii) 激勵對象簽署《繳款通知書》，並將其中一份原件送回公司。

(iv) 在公司規定期限內，激勵對象將認購激勵性股票的資金(按授予價格計算)按照公司要求繳付於公司指定賬戶。

(v) 公司根據激勵對象簽署協議及認購情況製作股權激勵計劃管理名冊，記載激勵對象姓名、授予數量、授予日、繳款金額及《合夥協議書》編號等內容。

管理層討論與分析

(6) 激勵性股票的授予價格及確定方法

(a) 授予激勵性股票的授予價格：首次授予激勵性股票的授予價格為每股人民幣10.47元；預留授予激勵性股票的授予價格為每股人民幣10.47元。

(b) 授予激勵性股票的授予價格的確定方法

激勵性股票的授予價格為人民幣10.47元，是以促進公司發展、維護股東權益為根本目的，本著「重點激勵、有效激勵」的原則，綜合參考以下因素確定：

(i) 截至董事會審議通過股權激勵計劃之日（即2018年5月29日），本公司H股的交易價格約為40.00港元／股（折合人民幣約為32.50元／股）；及

(ii) 本次授予的激勵性股票的數量及激勵效果。

(c) 授予激勵性股票的授予價格的折扣或溢價

本次股權激勵計劃激勵性股票的授予價格約為公司上述H股的交易價格的32.22%，即人民幣10.47元／股。

管理層討論與分析

於截至2025年12月31日止年度，股權激勵計劃項下授出的激勵性股票變動如下：

承授人姓名／類別	授出日期	歸屬日期（解鎖日期）	授予價格（人民幣／股）	於2025年1月1日已授出但未歸屬的激勵性股票結餘	於2025年1月1日已授出及歸屬的激勵性股票結餘	於報告期間授出	於報告期間歸屬（解鎖）	於報告期間註銷	於報告期間已失效	於2025年12月31日已授出但未歸屬的激勵性股票結餘
董事										
王蓮月女士	2021年6月18日	2022年6月28日	10.47	–	248,328	–	–	–	–	–
監事										
謝鐵凡先生	2021年6月18日	2022年6月28日	10.47	–	4,776	–	–	–	–	–
其他										
徐誼先生（王紅月女士的配偶）	2021年6月18日	2022年6月28日	10.47	–	28,653	–	–	–	–	–
王紅月女士（王蓮月女士的妹妹）	2021年6月18日	2022年6月28日	10.47	–	95,511	–	–	–	–	–
王碧瑜女士(已離任)（王蓮月女士及王紅月女士的侄女）	2021年6月18日	2022年6月28日	10.47	–	4,776	–	–	–	–	–
徐群燕女士(已離任)（徐誼先生的妹妹）	2021年6月18日	2022年6月28日	10.47	–	4,776	–	–	–	–	–
管偉路先生（管偉立先生的弟弟）	2021年6月18日	2022年6月28日	10.47	–	19,102	–	–	–	–	–
孫方俊先生(已離任)	2021年6月18日	2022年6月28日	10.47	–	14,327	–	–	–	–	–
孫宏博先生(王蓮月女士及王紅月女士的外甥)	2021年6月18日	2022年6月28日	10.47	–	30,563	–	–	–	–	–

管理層討論與分析

承授人姓名／類別	授出日期	歸屬日期（解鎖日期）	授予價格（人民幣／股）	於2025年1月1日已授出但未歸屬的激勵性股票結餘	於2025年1月1日已授出及歸屬的激勵性股票結餘	於報告期間授出	於報告期間歸屬（解鎖）	於報告期間註銷	於報告期間已失效	於2025年12月31日已授出但未歸屬的激勵性股票結餘
張凌慧女士(已離任)（管偉立先生的弟媳）	2021年6月18日	2022年6月28日	10.47	–	4,776	–	–	–	–	–
高級管理人員(合共)	2018年8月20日	2022年6月28日	10.47	–	133,715	–	–	–	–	–
	2021年4月16日	2022年6月28日	10.47	–	47,755	–	–	–	–	–
核心技術人員及其他僱員	2018年8月20日	2022年6月28日	10.47	–	1,605,540	–	–	–	–	–
	2019年8月26日	2022年6月28日	10.47	–	180,516	–	–	–	–	–
	2021年4月16日	2022年6月28日	10.47	–	36,886	–	–	–	–	–
合計				–	2,460,000	–	–	–	–	–

由於股權激勵計劃僅涉及本公司的內資股，因此有關股份在緊接獎勵授出日期之前的收市價並不適用。

管理層討論與分析

H股獎勵信託計劃

為吸引和激勵有豐富技能和經驗的核心技術骨幹、管理人員，以挽留該等人員繼續為本公司未來的持續運營和發展效力，根據《中華人民共和國公司法》等有關法律、行政法規、規範性文件以及公司章程的規定，本公司擬定了H股獎勵信託計劃，經本公司於2023年9月27日召開的2023年第一次臨時股東大會審議通過。除非文義另有所指，以下所用的詞彙與本公司日期為2023年9月8日的通函、2023年9月27日、2024年4月12日、2024年4月23日及2024年6月18日的公告所界定者具有相同涵義。

根據H股獎勵信託計劃，公司將與受託人簽署信託契約，為服務H股獎勵信託計劃而設立信託，受託人應協助管理H股獎勵信託計劃並在遵守信託契約和本公司指示的前提下，通過市場內交易方式購買H股股票，該等股票由本公司轉匯給信託購買並由受託人依據公司指令保有和處置。H股獎勵信託計劃的該等H股不得超過於批准H股獎勵信託計劃授權日期後或批准更新該限額之日期公司總股本的5%，即3,730,015股。向選定參與者授予的獎勵應由受託人代表選定參與者持有，受託人應為獎勵歸屬之目的根據董事會及／或其授權人士的指示從信託中向選定參與者釋放獎勵股份或按照現時市場價格根據H股獎勵信託計劃規定及相關信託契約條款通過市場內交易方式出售獎勵股份並向選定參與者支付出售金額。

H股獎勵信託計劃首次實際授予的選定參與者（含關連人士）共計36人，授予的獎勵股份數量為364,100股；第二期實際授予的選定參與者（含關連人士）共計36人，授予的激勵性股票數量為616,000股，第三期實際授予的選定參與者（含關連人士）共計52人，授予的獎勵股份數量為335,000股，截至本年度報告日期，共有10名激勵對象退出，對應獎勵股份共計92,000股。截至本年度報告日期，H股獎勵信託計劃實際授予的選定參與者人數為98人，合計共授出1,240,100股獎勵股份，沒收獎勵股份12,750股。授出的獎勵股份佔本年度報告日期本公司已發行總股本（不包括庫存股份）的約1.7615%，授予方案詳見本公司日期為2023年9月8日的通函、2023年9月27日、2024年4月12日、2024年4月23日及2024年6月18日的公告。

於報告期間開始時，根據H股獎勵信託計劃可授予的獎勵數目為2,489,915股，於報告期間結束時，根據H股獎勵信託計劃可授予的獎勵數目為2,502,665股。

管理層討論與分析

H股獎勵信託計劃的摘要如下：

目的

a) 吸引和激勵有豐富技能和經驗的核心技術骨幹、管理人員，以挽留該等人員繼續為本公司未來的持續運營和發展效力；

b) 深化本公司薪酬制度改革，發展並不斷完善股東、經營管理層和執行管理層之間的利益平衡機制；及

c) 肯定包括董事在內的本公司管理層和長期員工的貢獻；鼓勵、激勵並保留利於本公司持續經營、發展和長期增長的本公司管理層和長期員工；以及通過將員工、管理層、股東和本公司整體的利益一致化的方式為本公司管理層和長期員工提供額外激勵。

參與人

a) 入職本公司及／或附屬公司的符合資格醫務人員；

b) 董事（獨立非執行董事除外）；

c) 監事；

d) 高級管理人員；及

e) 本公司及／或附屬公司的主要管理人員。

管理層討論與分析

計劃上限

H股獎勵信託計劃的上限為3,730,015股H股，佔於最後實際可行日期本公司已發行股份（不包括本公司已回購但未註銷的H股股份）總數的5.2984%。

每名參與人可獲授權益上限

根據H股獎勵信託計劃及本公司任何其他股份計劃授予各合資格人士的所有獎勵股票（包括根據H股獎勵信託計劃的條款已註銷的獎勵股票，但不包括已失效的任何獎勵股票）的總數共計不得超過本公司不時已發行股本的1%。

歸屬期

H股獎勵信託計劃下所授予H股股票獎勵將根據在董事會及／或授權人士批准的各參與人的獎勵函中列明的歸屬期獲歸屬。

購買價

所有H股獎勵信託計劃下獎勵股份的購買價將由董事會及／或其授權人士於授予相關獎勵時酌情全權釐定（並須於獎勵函中列明）。購買價經考慮H股股份的收市價、H股獎勵信託計劃之目的及各合資格人士的特徵及狀況等因素作出。除上述者外，於申請時或接受H股獎勵信託計劃下任何獎勵時毋須支付其他款項，亦無必須或可能須付款或作出催繳通知或須償還用作該等用途的貸款的任何期限。

計劃尚餘有效期

H股獎勵信託計劃自採納日期（即2023年9月27日）起生效，有效期為十年。截至最後實際可行日期，H股獎勵信託計劃尚餘的有效期為7年4個月。

管理層討論與分析

於截至2025年12月31日年度，根據H股獎勵信託計劃授出的獎勵股份及變動詳情如下：

承授人姓名／類別	授出日期	授予價格（人民幣元／股）	於2025年1月1日已授出但未歸屬的股份數量	於報告期內授出的股份數量	於報告期內有關股份在緊接獎勵授出日期之前的收市價（港元／股）	於報告期內有關股份在授出日期的公平價值[註1]（港元／股）	於報告期內歸屬的股份數量	於報告期內有關股份在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價（港元／股）	於報告期內失效的股份數量	於報告期內註銷的股份數量	於2025年12月31日已授出但未歸屬的股份數量
董事											
王蓮月	2024年4月23日	0	99,300	–	–	–	24,825	9.90	–	–	74,475
	2024年4月23日	7	50,000	–	–	–	12,500	9.90	–	–	37,500
王健	2024年4月23日	0	59,100	–	–	–	14,775	9.90	–	–	44,325
	2024年4月23日	7	50,000	–	–	–	12,500	9.90	–	–	37,500
五位最高薪酬人士（不含董事）											
徐曉君	2024年4月23日	7	30,000	–	–	–	7,500	9.90	–	–	22,500
徐誼	2024年4月12日	0	57,500	–	–	–	14,375	9.94	–	–	43,125
	2024年4月23日	7	30,000	–	–	–	7,500	9.90	–	–	22,500
葉敏捷	2024年4月12日	0	21,000	–	–	–	5,250	9.94	–	–	15,750
其他僱員（不含董事及五位最高薪酬人士）											
僱員	2024年4月12日	0	126,200	–	–	–	31,550	9.94	–	–	94,650
	2024年4月23日	7	395,000	–	–	–	98,750	9.90	–	–	296,250
	2024年6月18日	7	322,000	–	–	–	80,500	9.76	–	–	241,500
合計	–	–	1,240,100	–	–	–	310,025	–	–	–	930,075

管理層討論與分析

註1： 就於報告期內有關股份在授出日期的公平價值所採納的會計準則及政策，請參見財務報表附註十二股份支付。

註2： H股獎勵信託計劃的歸屬時間及比例載於下表：

歸屬期	歸屬時間	歸屬比例
第一次歸屬期	自授出日期後的首個交易日起至授出日期12個月內的最後一個交易日止	25%
第二次歸屬期	自授出日期起12個月後的首個交易日起至授出日期起24個月內的最後一個交易日止	25%
第三次歸屬期	自授出日期起24個月後的首個交易日起至授出日期起36個月內的最後一個交易日止	25%
第四次歸屬期	自授出日期起36個月後的首個交易日起至授出日期起48個月內的最後一個交易日止	25%

僱員培訓計劃

本公司高度重視醫務人才培訓及發展，積極打造「院內教學」基地，並推動「醫教研」的協同發展。根據各專業崗位的工作需求，本公司會制定相關員工培訓、病區臨床診療教學及各管理培訓年度計劃，致力為員工提供職前培訓如壓力管理與職場關係及在職專業知識培訓，從而持續提升員工的專業素質。

董事會報告

董事會欣然提呈本集團截至2025年12月31日止年度之年度報告及經審核合併財務報表。

主要業務

本集團的主要業務為運營遍佈中國多個地區、專注於提供精神科專科醫療服務和老年醫養服務的醫療機構網絡。本公司主要附屬公司之主要業務詳情載於本年度報告的「財務報表附註 — 在其他主體中的權益 — 在子公司中的權益 — 企業集團的構成」。

本集團與僱員、客戶及供應商的關係詳情分別載於本年度報告的「管理層討論與分析 — 僱員及薪酬政策」及「董事會報告 — 主要客戶及供應商」。

業務審視

本集團業務審視載於本年度報告的「管理層討論與分析」。本集團未來發展及可能面臨的重大風險及不確定因素載於本年度報告的「管理層討論與分析 — 業務展望」。

財務摘要及業績

本集團截至2025年12月31日止年度的營運業績與資產及負債摘要載於本年度報告的「財務摘要」。本集團截至2025年12月31日止年度的財務業績載於本年度報告的合併利潤表。

投資者關係

請參見本年度報告的「企業管治報告 — 與股東的溝通及投資者關係」一節。

環境政策

本集團十分關注環保責任，並在可行情況下積極尋求採用環保技術和解決方案。在醫療廢棄物管理方面，本集團已聘請合資格第三方根據適用的法律及法規為我們的所有醫療機構進行妥善處置。該等適用的法律及法規對於我們的業務運營無重大影響。本公司環境政策之詳情載於與本年度報告同步刊發的環境、社會及管治報告，該報告可從本公司網站及香港聯交所披露易網站獲取及下載。

董事會報告

遵守相關法律及規例

本公司持續檢討現行制度及流程，重視及致力遵守中國公司法、香港上市規則、證券及期貨條例、適用香港公司條例及其他對本公司有重大影響的相關法例及規例。致力於保障股東利益、提升公司治理及強化董事會職能。

對本集團營運有重大影響的法律法規包括但不限於《醫療保障基金使用監督管理條例》、《醫療保障基金使用監督管理條例實施細則》、《中華人民共和國精神衛生法》、《中華人民共和國基本醫療衛生與健康促進法》、《醫療機構管理條例》以及《醫療機構管理條例實施細則》等。

本集團的業務營運一直遵守上述國家與地方各項法律法規，誠實守信，履行社會責任。

本公司及員工一直竭力嚴格遵守適用規則、法律及行業準則。董事概不知悉於2025年及截至最後實際可行日期有違反任何對本集團有重大影響的法律或法規的情況發生。

獲准許的彌償條文

本集團截至2025年12月31日止年度並無獲准許彌償條文。

首次公開發售所得款項用途

2015年11月20日，H股於香港聯交所主板上市。扣除承銷佣金及所有相關開支後，本公司首次公開發售所得款項淨額約為693.2百萬港元（相當於人民幣580.7百萬元）。於2017年3月30日及2018年3月23日，董事會分別審議通過更改所得款項淨額用途的決議。本公司已按照本公司日期為2015年11月10日的招股章程披露以及董事會決議通過之所得款項用途全部使用該等款項。

董事會報告

倘H股個人股東為香港或澳門居民或與中國就向彼等派發現金股息簽訂10%稅率的相關稅收協議的國家的居民，本公司將按10%的稅率代相關股東扣繳個人所得稅。倘H股個人股東為與中國簽訂低於10%股息稅率的相關稅收協議的國家的居民，本公司將按10%的稅率代相關股東扣繳個人所得稅。在此情況下，如相關H股個人股東欲申請退還因採用10%的稅率而多扣繳的稅款，本公司可根據相關優惠稅收協議代為辦理申請，惟相關股東須向香港中央證券登記有限公司呈交稅收協議通知規定的證明資料。經主管稅務機關批准後，本公司將協助退換多扣繳稅款。倘H股個人股東為與中國簽訂高於10%但低於20%股息稅率的稅收協議的國家的居民，本公司將按相關稅收協議實際稅率代扣代繳個人所得稅。倘H股個人股東為與中國簽訂20%股息稅率的稅收協議的國家的居民、或中國未簽訂任何稅收協議的國家的居民或其他情況，本公司將按20%稅率代扣代繳個人所得稅。

股本

報告期間本公司股本之變動詳情載於本年度報告的「財務報表附註五 — 合併財務報表項目註釋（三十五）」。

儲備

報告期間本集團儲備之變動詳情載於本年度報告的「合併所有者權益變動表及財務報表附註五 — 合併財務報表項目註釋（三十六）、（三十八）及（三十九）」。

可供分派儲備

截至2025年12月31日止，本集團可供分派儲備為人民幣364.2百萬元。

物業、廠房及設備

報告期間本集團物業、廠房及設備之變動詳情載於本年度報告的「財務報表附註五 — 合併財務報表項目註釋（十二）」。

董事會報告

主要客戶及供應商

截至2025年12月31日止年度，本集團最大客戶及五大客戶合共分別貢獻本集團總收入的2.0%和4.1%。截至2025年12月31日止年度，本集團五大客戶貢獻小於本集團年度總收入的30%。本集團主要的客戶為自有醫院的患者。由於醫療業務的特殊性及患者流動性高，本公司並無依賴大客戶的情況。

截至2025年12月31日止年度，本集團最大供應商及五大供應商合共的採購總額分別佔本集團藥品、醫療耗材以及建設和翻新服務採購總額的8.1%和32.5%。

截至2025年12月31日止年度，概無董事、監事或任何彼等各自的緊密聯繫人（定義見香港上市規則）或就董事所知擁有本公司已發行股本5%（不包括庫存股份）以上的任何股東擁有本集團五大客戶或供應商的任何權益。

證券發行情況

報告期間，本集團並未發行任何證券。

已發行的債權證

截至2025年12月31日止年度，本集團並未發行任何債權證。

股票掛鈎協議

截至2025年12月31日止年度，本集團並無訂立或存在任何股票掛鈎協議。

捐款

截至2025年12月31日止年度，本集團慈善捐款及其他捐款總計約人民幣3.1百萬元。

附屬公司

截至2025年12月31日止，本公司之主要附屬公司詳情載於本年度報告的「財務報表附註－在其他主體中的權益－在子公司中的權益－企業集團的構成」。

董事會報告

董事

於報告期間及截至本年度報告日期的董事為：

執行董事

管偉立先生*(董事長)*
王蓮月女士
王　健先生

非執行董事

秦　浩先生
李昌浩先生

獨立非執行董事

鐘文堂女士
金　玲女士
陳世強先生

監事

於報告期間及截至本年度報告日期的監事為：

許　寧先生*(主席)*
徐永久先生
謝鐵凡先生
錢成良先生
方　巍先生

董事會報告

業務審視及財務表現關鍵指標分析

本集團於截至2025年12月31日止年度的業務審視及財務表現關鍵指標分析請參閱本年度報告之「財務摘要」及「管理層討論與分析」一節。

董事及監事於重大交易、安排或合約中的權益

除於本年度報告的「董事會報告－關連交易」及「財務報表附註－關聯方及關聯交易」所披露外，截至2025年12月31日止或於報告期間任何時間，概無存續任何本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司所訂立且董事或監事或與任何董事或監事有關連的任何實體直接或間接於其中擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

控股股東於重大合約的權益

除於本年度報告的「董事會報告－關連交易」及「財務報表附註－關聯方及關聯交易」所披露外，於報告期間，概無控股股東或其任何附屬公司在或曾經在本公司或其任何附屬公司所訂立且與本集團業務有關的任何重大合約（不論是否為提供服務或其他）中直接或間接擁有任何重大權益。

管理合同

於報告期間，本公司概無就全部業務或主營業務簽訂任何管理合同。

董事會報告

不競爭協議

根據不競爭協議，各控股股東同意不會並將促使其各自之緊密聯繫人（倘適用）（本集團除外）不會直接或間接與本集團的主要業務（主要為透過醫院提供精神專科服務和老年醫療服務）構成競爭，並授予本集團新業務機會選擇權、收購選擇權及優先購買權。於不競爭協議日期至2025年12月31日止期間，本公司未收到任何由控股股東發出的邀約通知（定義見招股章程「與控股股東的關係」一節）。

本公司已接獲由控股股東發出的確認函，確認彼等於截至2025年12月31日止年度遵守不競爭協議以於本年度報告作出披露。獨立非執行董事亦已審查控股股東於截至2025年12月31日止年度的遵守情況。

董事及最高行政人員薪酬與五位最高薪酬人士

截至2025年12月31日止年度，董事及最高行政人員薪酬與五位最高薪酬人士的詳情載於本年度報告的「財務報表附註 — 關聯方及關聯交易」。本公司薪酬政策載於本年度報告的「企業管治報告」一節。

於報告期間，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬。

董事於競爭業務中之權益

於報告期間，概無董事或彼等各自之聯繫人（定義見香港上市規則）從事與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的任何業務，或於當中擁有任何利益。

董事會報告

董事、監事及最高行政人員的證券權益

於2025年12月31日，董事、監事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述的存置於本公司登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	股份類型	權益性質	股份數目	股份總數	同類股份概約百分比[1]	本公司已發行股本總額概約百分比[1]
管偉立先生[2]	內資股	實益擁有人	18,350,250(L)	27,330,100(L)	51.80%	37.77%
		配偶權益	3,194,500(L)			
		與另一人共同持有權益	5,785,350(L)			
	H股	配偶權益	149,300(L)	458,300(L)	2.34%	0.63%
		與另一人共同持有權益	309,000(L)			
王蓮月女士[2]	內資股	實益擁有人	3,194,500(L)	27,330,100(L)	51.80%	37.77%
		配偶權益	18,350,250(L)			
		與另一人共同持有權益	5,785,350(L)			
	H股	實益擁有人	149,300(L)	458,300(L)	2.34%	0.63%
		與另一人共同持有權益	309,000(L)			
王健先生	內資股	實益擁有人	100,000(L)	100,000(L)	0.19%	0.14%
	H股	實益擁有人	209,100(L)	209,100(L)	1.07%	0.29%
徐永久先生[3]	內資股	受控法團權益	4,540,000(L)	4,540,000(L)	8.61%	6.27%

附註：

(L)： 好倉

(1) 持股百分比按於2025年12月31日本公司已發行52,760,000股內資股及19,598,900股H股（合共72,358,900股）計算。

(2) 管偉立先生為王蓮月女士的配偶，因此根據證券及期貨條例第XV部，管偉立先生被視為於王蓮月女士所持有的內資股中擁有權益，而王蓮月女士被視為於管偉立先生所持有的內資股中擁有權益。管偉立先生、王蓮月女士及王紅月女士（王蓮月女士的妹妹）被視為一致行動人士，因此被視為共同於本公司27,330,100股內資股及458,300股H股中擁有權益。

(3) 徐永久先生持有上海金淅企業管理中心（有限合夥）50%的權益，而上海金淅企業管理中心（有限合夥）為溫州金寧股權投資合夥企業（有限合夥）的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例第XV部，徐永久先生被視為於上述合夥企業持有的本公司所有內資股中擁有權益。

董事會報告

除上文所披露者外，於2025年12月31日，就董事會所知，董事、監事或本公司最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部將須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的該等條文董事、監事或本公司最高行政人員被當作或視為擁有的權益及淡倉）；(ii)或根據證券及期貨條例第352條將須本公司登記於該條所述登記冊內的任何權益或淡倉；或(iii)根據標準守則將須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東的權益

於2025年12月31日，根據證券及期貨條例第336條本公司存置之登記冊及經董事合理查詢後所知或確定，以下個人／實體（董事、監事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及香港聯交所披露之權益或淡倉，或直接或間接擁有附有權利在各情況下於本公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益：

名稱／姓名	股份類別	權益性質	股份數目	佔同類股份概約百分比[1]	佔本公司已發行股份總數概約百分比[1]
中央企業鄉村產業投資基金股份有限公司	內資股	實益擁有人	7,466,666(L)	14.15%	10.32%
上海金淅企業管理中心（有限合夥）[2]	內資股	受控法團權益	4,540,000(L)	8.61%	6.27%
范寅[2]	內資股	受控法團權益	4,540,000(L)	8.61%	6.27%
孫堅[2]	內資股	受控法團權益	4,540,000(L)	8.61%	6.27%
上海金浦健服股權投資管理有限公司[2]	內資股	受控法團權益	4,540,000(L)	8.61%	6.27%
溫州金寧股權投資合夥企業（有限合夥）	內資股	實益擁有人	4,540,000(L)	8.61%	6.27%
徐誼[6]	內資股	配偶權益	27,330,100(L)	51.80%	37.77%
	H股	配偶權益	458,300(L)	2.34%	0.63%
上海檀英投資合夥企業（有限合夥）	內資股	實益擁有人	4,519,003(L)	8.57%	6.25%

董事會報告

名稱／姓名	股份類別	權益性質	股份數目	佔同類股份概約百分比[1]	佔本公司已發行股份總數概約百分比[1]
上海樂進投資合夥企業(有限合夥)[3]	內資股	受控法團權益	4,519,003(L)	8.57%	6.25%
林利軍	內資股	受控法團權益	5,846,364(L)	11.08%	8.08%
上海正心谷投資管理有限公司（前稱為上海盛歌投資管理有限公司)[4]	內資股	受控法團權益	5,846,364(L)	11.08%	8.08%
萬得信息技術股份有限公司	內資股	受控法團權益	3,333,000(L)	6.32%	4.61%
上海荷花緣企業管理中心(有限合夥)	內資股	受控法團權益	3,333,000(L)	6.32%	4.61%
萬得影響力股權投資(嘉興)合夥企業（有限合夥)(「萬得投資」)	內資股	實益擁有人	3,333,000(L)	6.32%	4.61%
中信証券投資有限公司	內資股	實益擁有人	2,780,000(L)	5.27%	3.84%
中信証券股份有限公司[5]	內資股	受控法團權益	2,780,000(L)	5.27%	3.84%
OrbiMed Advisors LLC	H股	投資經理	1,454,000(L)	7.42%	2.01%
OrbiMed Capital LLC	H股	投資經理	2,150,900(L)	10.97%	2.97%
OrbiMed Partners Master Fund Limited	H股	實益擁有人	1,279,900(L)	6.53%	1.77%
OrbiMed Partners II, L.P.	H股	實益擁有人	1,052,000(L)	5.37%	1.45%
UBS Group AG	H股	受控法團權益	1,029,400(L)	5.25%	1.42%
鄒海麗	H股	實益擁有人	1,680,000(L)	8.57%	2.32%
王紅月[6]	內資股	實益擁有人	5,785,350(L)	10.97%	8.00%
		與另一人共同持有權益	21,544,750(L)	40.84%	29.77%
	H股	實益擁有人	309,000(L)	1.58%	0.43%
		與另一人共同持有權益	149,300(L)	0.76%	0.21%
Kangning Success Holding Limited	H股	實益擁有人	3,347,975(L)	17.08%	4.63%
Trident Trust Company (HK) Limited	H股	受託人	3,347,975(L)	17.08%	4.63%

董事會報告

附註：

(L)： 好倉

(1) 持股百分比按於2025年12月31日本公司已發行52,760,000股內資股及19,598,900股H股（合計72,358,900股）計算。

(2) 范寅持有上海金淅企業管理中心（有限合夥）50%股權，而上海金淅企業管理中心（有限合夥）為溫州金寧股權投資合夥企業（有限合夥）的普通合夥人。孫堅持有溫州金寧股權投資合夥企業（有限合夥）33.94%股權。上海金浦健服股權投資管理有限公司為溫州金寧股權投資合夥企業（有限合夥）的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例第XV部，范寅、上海金淅企業管理中心（有限合夥）、孫堅及上海金浦健服股權投資管理有限公司被視為於溫州金寧股權投資合夥企業（有限合夥）持有的本公司所有內資股中擁有權益。

(3) 上海樂進投資合夥企業（有限合夥）持有上海檀英投資合夥企業（有限合夥）的99.99%股份權益。因此，根據證券及期貨條例第XV部，上海樂進投資合夥企業（有限合夥）被視為在上海檀英投資合夥企業（有限合夥）持有的本公司所有內資股中擁有權益。

(4) 上海正心谷投資管理有限公司（前稱為上海盛歌投資管理有限公司）為上海乾剛投資管理合夥企業（有限合夥）及上海檀英投資合夥企業（有限合夥）的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例第XV部，上海正心谷投資管理有限公司被視為在上海乾剛投資管理合夥企業（有限合夥）（直接持有本公司1,987,356股內資股）及上海檀英投資合夥企業（有限合夥）持有的本公司所有內資股中擁有權益。

(5) 中信証券投資有限公司為中信証券股份有限公司的全資子公司。因此，根據證券及期貨條例第XV部，中信証券股份有限公司被視為在中信證券投資有限公司持有的本公司的所有內資股中擁有權益。

(6) 管偉立先生、王蓮月女士及王紅月女士（王蓮月女士的妹妹）被視為一致行動人士，因此被視為共同於本公司27,330,100股內資股及458,300股H股中擁有權益。徐誼先生為王紅月女士的配偶，因此根據證券及期貨條例第XV部，徐誼先生被視為於王紅月女士所持有的本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，就各董事所知，概無其他人士（董事、監事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有或被視為擁有或當作擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文向本公司披露之權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條載入本公司存置之登記冊之權益或淡倉。

董事會報告

董事及監事購買股份或債券的權利

除股權激勵計劃外，本公司或其任何附屬公司於報告期間任何時候概無訂立任何安排，致使董事、監事或本公司最高行政人員（包括其配偶或18歲以下子女）藉購入本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

關連交易

董事會確認，報告期內概無其他本年度報告的「財務報表附註－關聯方及關聯交易」所載的關聯方交易構成香港上市規則第14A章項下之關連交易或持續關連交易。本公司於香港上市規則第14A章項下進行的關連交易或持續關連交易均符合香港上市規則第14A章的相關披露規定。

購回、出售或贖回上市證券

於報告期間，因股份購回將能提升每股資產淨值及／或每股盈利，符合本公司股東的整體利益，本公司於香港聯交所以總對價24,515,933.18港元購回合共2,270,900股（「**購回股份**」）。購回股份的詳情如下：

		每股股份支付價		
		最高價	最低價	總對價（扣除開支前）
購回月份	**已購回股份數目**	*（港元）*	*（港元）*	*（港元）*
2025年3月	3,000	9.03	9.03	27,090.00
2025年4月	308,100	11.50	10.22	3,487,806.50
2025年8月	967,600	10.60	9.10	9,978,407.42
2025年9月	591,200	11.49	10.40	6,476,694.99
2025年10月	95,800	11.36	10.59	1,065,137.07
2025年11月	275,000	11.70	10.92	3,143,627.20
2025年12月	30,200	11.20	10.90	337,170.00
合計	**2,270,900**			**24,515,933.18**

除上述披露外，於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。

截至2025年12月31日，本集團並無持有任何庫存股份。

董事會報告

優先購買權

公司章程或中國公司法項下概無有關優先購買權的條文規限本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份。

銀行借款

有關本集團於截至2025年12月31日止的銀行借款詳情，載於本年度報告的「財務報表附註五 — 合併財務報表項目附註（二十一）（三十一）及（三十二）。

資產抵押

有關本集團於截至2025年12月31日止的資產抵押詳情，載於本年度報告的「財務報表附註五（二十）— 所有權或使用權受到限制的資產」。

企業管治

董事會認為，報告期間及截至最後實際可行日期，本公司已遵守企業管治守則所載的所有守則條文及建議最佳常規。本公司採納的主要企業管治常規載於本年度報告的「企業管治報告」一節。

公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料以及就董事於最後實際可行日期所知，本公司的公眾持股量約為24.11%，低於香港上市規則第8.08條及第19A.28B條所規定必須由公眾人士持有本公司已發行股份總數的至少25%（「最低規定百分比」）。

茲提述本公司日期為2026年2月5日、2026年3月2日及2026年4月9日的公告，內容有關本公司的公眾持股量不足。

本公司已於2025年8月21日向中國證監會提交申請，以將本公司9,286,359股內資股股份轉為H股（「股份全流通」）。在股份全流通完成後，本公司由公眾人士持有的H股數量將增加9,286,359股，因此在股份全流通完成後本公司由公眾人士持有的H股數量合計將為26,258,059股，佔於最後實際可行日期本公司已發行股份總數（扣除已購回但尚未註銷之1,959,800股H股）的約37.30%，屆時本公司將滿足最低規定百分比。本公司於2026年2月已就股份全流通事項與中國證監會保持積極溝通，並原預計中國證監會將於2026年3月內完成有關股份全流通的備案工作。惟根據本公司近期與中國證監會的進一

董事會報告

步溝通，中國證監會表示，鑒於其近期工作量顯著增加，現階段尚無法就完成股份全流通相關備案的具體時間作出明確反饋。本公司將繼續就上述事項與中國證監會保持密切溝通，並在實際可行的情況下儘快恢復香港上市規則規定的最低公眾持股量。

本公司將持續關注公眾持股量不足的問題，並將根據香港上市規則每月刊發公告，以讓股東及市場瞭解恢復公眾持股量的執行進展。本公司不會進行任何可能進一步降低其公眾持股量百分比的行動。

報告期後重要事項

報告期後重要事項載於本年度報告的「財務報表附註十四 — 資產負債表日後事項」。

審核委員會

本公司董事會審核委員會已審閱本公司及本集團2025年度業績，及按中國企業會計準則編製的2025年度經審計綜合財務報表。

核數師

本年度之財務報表已由立信會計師事務所（特殊普通合夥）（「**立信**」）審核。

本公司於過去三年並未更換過核數師。

代表董事會
管偉立
董事長

中國浙江
2026年4月27日

監事會報告

致各位股東：

2025年，監事會嚴格按照《中華人民共和國公司法》、公司章程及監事會議事規則等有關規定，秉持勤勉盡責原則，全面履

企業管治報告

企業文化

本集團以精神專科與老年醫療服務為雙駕馬車，通過連鎖運營、線上線下相結合的模式，建立了「立足溫州、精耕浙江、輻射全國」的診療服務網絡，致力成為「健康中國」事業的踐行者。

價值觀

敬佑生命•謙卑服務

我們倡導生命的一律平等與寶貴，我們尊重生命的獨特性和神聖性，視之為至高無上的價值。敬佑是深植於心的敬畏，是內在對生命的敬重。謙卑是一種愛，是外化於行護佑生命的自覺言行。

願景

精神健康的專業守護者

我們矢志成為精神衛生領域的卓越引領者，以專業的知識和技能，全心全意守護民眾的精神健康，護航和諧社會發展。

使命

為精神障礙患者提供有尊嚴的醫療照顧

為精神障礙患者提供有尊嚴的醫療照顧不僅是我們存在價值，更是我們的責任和義務。我們將堅持以患者為中心，提供體現人格尊嚴、專業素養、人性化、高水平的醫療照顧，讓每位患者都能感受到尊重和關愛。

企業管治報告

董事會

董事會組成

於最後實際可行日期，董事會由八名董事組成，包括三名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。有關董事的履歷詳情載於本年度報告「董事、監事及高級管理層」一節。董事會負責整體管理及監督本公司的營運，以及制定整體業務策略。第四屆董事會任期三年。該等執行董事、非執行董事及獨立非執行董事的任期自2023年6月9日起生效，至第四屆董事會任期屆滿時為止，任期屆滿可以連選連任。

於最後實際可行日期，董事會已符合香港上市規則第3.10及3.10A條有關至少委任三名獨立非執行董事且其中最少一名獨立非執行董事具有適合專業資格或會計或相關財務管理專業，及委任的獨立非執行董事佔董事會最少三分之一的規定。

根據香港上市規則的規定，本公司已接獲每名獨立非執行董事發出的年度獨立性確認書。所有獨立非執行董事已根據香港上市規則第3.13條所載的獨立性指引確認彼等之獨立性，本公司認為每名獨立非執行董事均屬獨立性。

所有董事（包括獨立非執行董事）為董事會帶來了廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業技巧，以有效率及具效益的方法履行董事會的職能。獨立非執行董事獲邀出任審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及戰略與風險管理委員會的成員。

企業管治守則規定董事須向本公司披露其於公眾公司或機構所擔任職位數目與性質及其他重大承擔，以及其身份與涉及時間。董事同意適時向本公司披露彼等的其他承擔。

本公司確信董事會具備獨立性是良好企業管治的重要元素。本公司設有有效的機制，包括但不限於董事及委員會成員可按需要就本公司的事宜尋求獨立專業意見，而該等相關費用由本公司承擔，以確保董事會能獲取獨立觀點和意見。該等機制每年經董事會檢討，以確保董事會之高度獨立性。

企業管治報告

董事會職位及職務及授權

董事會負責本公司的一般權力管理及經營本公司業務。其委派執行董事及高級管理層在董事會所設定的監控及職權框架內處理本公司日常營運事宜。董事會將定期審閱轉授職能及責任。

董事會負責本公司所有重大事宜的決策，包括：批准及監察所有政策事宜、整鮪礵ｐ宜架及監險力管清持面有重交易亘烈　旨裝‖霎须縫

企業管治報告

董事、監事及高級管理層變更

於2025年5月22日，張玥女士因個人事務及其他工作安排辭任本公司監事之職務。於2025年6月30日，本公司召開2024年股東週年大會審議並批准建議選舉方巍先生為監事，任期自股東週年大會批准之日起至第四屆監事會任期屆滿時止，任期屆滿可以連選連任。

詳情請參見本公司日期為2025年5月22日及2025年6月30日的公告。

除此之外，於最後實際可行日期，本公司董事、監事和高級管理層沒有發生變動。

董事、監事及最高行政人員履歷的變動

以下載列根據香港上市規則第13.51B條規定須予披露於報告期內及截至最後實際可行日期止有關董事、監事及最高行政人員履歷的變動：

姓名	本集團成員	於本集團成員擔任的職務	擔任該職位的期限
管偉立	永嘉康寧醫院有限公司	執行董事	2012年12月至2025年9月
	永嘉康寧醫院有限公司	董事	2025年9月至今
王蓮月	溫州高品方舟醫院有限公司	執行董事、經理	2024年5月至2025年11月
	溫州高品方舟醫院有限公司	董事長、經理	2025年11月至今
王健	浙江傑翎健康科技有限公司	董事長	2025年9月至今
	杭州怡寧醫院有限公司	董事	2025年5月至今
	溫州德慈照護服務有限公司	董事	2025年9月至今
	溫州高品方舟醫院有限公司	董事	2025年11月至今
	怡寧互聯網醫院（溫州）有限公司	執行董事、總經理	2020年3月至2025年2月
徐誼	溫州高品方舟醫院有限公司	董事	2025年11月至今
金偉光	平陽長庚怡寧醫院有限公司	執行董事	2021年9月至2025年1月
	平陽長庚怡寧醫院有限公司	董事	2025年2月至今

企業管治報告

除上述所披露者外，本公司並不知悉根據香港上市規則第13.51B條須予披露之其他董事、監事或最高行政人員履歷的變動。

董事入職及持續專業發展

於報告期間，本公司關注董事的持續專業發展，安排培訓項目，鼓勵彼等參與該等培訓。董事會所有成員持續熟悉各類法規資訊及最新的法規要求，包括有關企業管治及香港上市規則的法律、法規和規範性文件。彼等亦通過各種方法更新其知識及技能，提高其履行職能之能力，以確保其在具備全面諮詢及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。董事參與的主要培訓情況如下：

於報告期間，本公司所有的董事管偉立先生、王蓮月女士、王健先生、秦浩先生、李昌浩先生、鐘文堂女士、金玲女士及陳世強先生已閱讀了若干有關董事職務及責任的書面材料。

遵守標準守則

本公司已採納標準守則作為本公司董事及監事進行證券交易的操守守則。經向全體董事及監事作出具體查詢後，董事及監事於報告期已遵從標準守則所載的規定。本公司在內部消息公開披露前將該等消息的知情者控制在最小範圍內。任何擁有或可能擁有有關本公司或股份的未公開內幕消息的僱員，均不得於禁售期內買賣股份。本公司就該等僱員的相關消息，包括但不限於內部消息事項、個人身份信息、證券賬戶、部門、職務等，進行備案登記，以供本公司自查和相關監管機構查詢。倘該等僱員發生違規事項，本公司將按情節輕重作出處罰決定或移交司法機關處理。

企業管治

本公司意識到提升企業管治標準的價值及重要性，並會致力達成此目標。本公司已將企業管治守則所載原則作為自身的企業管治守則。董事認為，本公司於報告期及直至本年度報告日期已遵守企業管治守則所載的所有守則條文。本公司將繼續審核及加強其企業管治行為以確保遵守企業管治守則。

企業管治報告

董事及監事的服務合約

各董事（包括非執行董事）及監事已與本公司訂立服務合約，任期三年。

服務合約可根據公司章程及可適用法例、規則及規例進行續約。董事或監事概無與本公司訂立或擬訂立不可於一年內由本公司終止而毋須支付賠償（法定賠償除外）的任何服務合約。

會計準則

本公司於2017會計年度起使用中國企業會計準則，同時遵守《公司條例》（「**公司條例**」）（香港法例第622章）的披露要求。

會計政策

會計政策

財務報表按照財政部於2006年2月15

企業管治報告

報告期間，本公司已舉行九次董事會會議，董事出席董事會會議的情況如下：

董事姓名	召開／出席董事會會議次數
執行董事	
管偉立先生*(董事長)*	9/9
王蓮月女士	9/9
王　健先生	9/9
非執行董事	
秦　浩先生	9/9
李昌浩先生	9/9
獨立非執行董事	
鐘文堂女士	9/9
金　玲女士	9/9
陳世強先生	9/9

全體董事於會議舉行前均預先獲提供議程及相關資料。彼等可隨時與本公司高級管理人員及聯席公司秘書接洽，並可提出合理要求諮詢獨立專業意見，費用由本公司承擔。

會議記錄由董事會秘書保存，副本將向全體董事傳閱，以供參考及記錄。董事會及委員會會議的會議記錄均充分載列董事會及委員會所考慮事項的詳情及所達成的決策，包括董事的任何提問。各董事會及委員會會議的會議記錄草擬本於會議舉行日期後一段合理時間內送交董事提出意見。董事會會議的會議記錄可供董事查閱。

企業管治報告

報告期間，共召開兩次股東大會，而董事出席股東大會情況如下：

董事姓名	召開／出席股東大會次數
執行董事	
管偉立先生*(董事長)*	2/2
王蓮月女士	2/2
王　健先生	2/2
非執行董事	
秦　浩先生	2/2
李昌浩先生	2/2
獨立非執行董事	
鐘文堂女士	2/2
金　玲女士	2/2
陳世強先生	2/2

董事委員會

董事會已成立四個委員會，即審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及戰略與風險管理委員會，負責處理董事會及本公司的特定事務。本公司所有董事委員會均訂有明確界定的書面職權範圍，相關職權範圍已上載至香港聯交所及本公司網站，並已獲提供足夠資源以履行其職責。

企業管治報告

審核委員會

本公司遵照香港上市規則第3.21條及第3.22條成立審核委員會，且其書面職權範圍符合企業管治守則及董事會指派予審核委員會的職責及職務。審核委員會的主要職責為審閱及監督本公司的財務報告程序，包括建議委任或更換外部核數師；監督本公司內部控制系統及其實施；內部核數師與外部核數師的溝通；審核財務資料及其披露；審閱本公司的內部控制系統及審核重大關連交易；提名內部審核部門負責人；及董事會授權其處理的其他事宜。

截至本報告日期，審核委員會由兩名獨立非執行董事鐘文堂女士（審核委員會主席）及金玲女士與一名非執行董事李昌浩先生組成。於報告期間，已召開四次審核委員會會議，（其中包括）以審議本集團2024年度業績及2025年中期業績。

董事出席於報告期間舉行的審核委員會會議的情況如下：

董事	召開／出席會議次數
鐘文堂女士*（主席）*	4/4
金　玲女士	4/4
李昌浩先生	4/4

企業管治報告

提名委員會

本公司已設立提名委員會，其書面職權範圍與企業管治守則規定及董事會指定提名委員會的職責及職務相符。提名委員會的主要職責為：編製釐定本公司董事及高級管理層候選人的程序及標準，並對彼等的資歷及證書進行初步審查，包括根據本公司的經營業績、資產及股權結構就董事會的規模及組成向董事會提供建議；審查釐定本公司董事及總經理候選人的程序及標準，並向董事會提出建議；尋找董事及總經理的合格人選；就董事及總經理的候選人進行審查，並提出建議；就需要董事會議決的其他高級管理層（如副總經理、董事會秘書及總會計師）的候選人進行審查，並提出建議；及董事會已授權由其處理的其他事宜。

根據董事提名政策，提名委員會應向董事會提出董事候選人的建議和相關材料，以供董事會考慮，並由董事會決定是否提交股東大會選舉。提名委員會的提名以用人唯才為原則，並在考慮人選時充分顧及董事會成員多元化的裨益，最終按人選的長處及可為公司的發展作出的貢獻而決定。

截至本報告日期，提名委員會由兩名獨立非執行董事陳世強先生（主席）、金玲女士及一名執行董事管偉立先生組成。於報告期間，召開過一次提名委員會會議，以審議評價董事會下屬各委員會結構等議案。

董事出席於報告期間舉行的提名委員會會議的情況如下：

董事	召開／出席會議次數
陳世強先生*（主席）*	1/1
管偉立先生	1/1
金　玲女士	1/1

董事會採納董事會多元化政策，並已就所有為實施有關政策而制定的可計量目標進行討論。詳情請參閱本年度報告內的「企業管治報告 — 董事會多元化政策」一節。

企業管治報告

薪酬委員會

本公司已設立薪酬委員會，其書面職權範圍與企業管治守則規定及董事會指定薪酬委員會的職責及職務相符。薪酬委員會的主要職責為制定董事及高級管理層的評估標準及進行評估，以及釐定及檢討董事及高級管理層的薪酬政策及計劃，包括根據董事及高級管理層的職權範圍及其崗位的重要性，以及其他可比公司相關職務的薪酬標準制定薪酬計劃及方案；薪酬計劃及方案包括但不限於績效考核的標準、程序及主要考核制度，獎懲的主要方案及規定；審閱及／或批准香港上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜；審查董事及高級管理層的表現，並就其表現及業績進行年度考核；監督本公司薪酬政策的執行情況；及董事會授權由其處理的其他事宜。

截至本報告日期，薪酬委員會由三名獨立非執行董事金玲女士（主席）、鐘文堂女士及陳世強先生組成。薪酬委員會已採用企業管治守則第E.1.2(c)條內所指的第二個模式（即向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇）。於報告期間，薪酬委員會已召開一次薪酬委員會會議，（其中包括）以審閱2024年度本公司總經理工作報告等。

董事出席於報告期間舉行的薪酬委員會會議的情況如下：

董事	召開／出席會議次數
金　玲女士*（主席）*	1/1
鐘文堂女士	1/1
陳世強先生	1/1

本集團對執行董事薪酬政策的主要目標是為讓本公司執行董事的報酬與其個人表現掛鈎，以挽留及激勵執行董事。薪酬組合包括基本薪金、績效及／或酌定花紅及其他福利。非執行董事及獨立非執行董事的薪酬主要包括董事費，而該董事費乃由董事會參考彼等職務及職責而釐定。

有關各董事截至2025年12月31日止年度的薪酬詳情載於本年度報告的「財務報表附註－關聯方及關聯交易」。

企業管治報告

戰略與風險管理委員會

本公司已設立戰略與風險管理委員會，其書面職權範圍與董事會指定戰略與風險管理委員會的職責及職務相符。戰略與風險管理委員會的主要職責包括審核本公司的長期戰略計劃及重大投資決策，並就此提供建議；審核本公司的風險管理政策及標準；監督及監管本公司面臨的法律風險。

截至本報告日期，戰略與風險管理委員會由一名執行董事管偉立先生（主席）及一名非執行董事秦浩先生及一名獨立非執行董事鐘文堂女士組成。於報告期間，已召開一次戰略與風險管理委員會會議，（其中包括）以審閱並向董事會推薦本集團2024年度內部監控及風險管理評價報告等。戰略與風險管理委員會已就內部控制進行年度審查並於內部控制及風險管理報告確認本集團內部控制系統的成效。

董事出席於報告期間舉行的戰略與風險管理委員會會議的情況如下：

董事	召開／出席會議次數
管偉立先生*（主席）*	1/1
鐘文堂女士	1/1
秦　浩先生	1/1

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策。本公司確認及信奉董事會成員多元化利益，以提升董事會的效能及達致高標準的企業管治。其致力於確保董事會於技巧、經驗及多樣化方面達致平衡，以切合本公司之業務要求。候選人選舉將基於多樣化範圍，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。所有董事會成員委任的最終決定將基於所選定候選人的能力以及可能將為董事會做出的貢獻。摘要資料於下表列述：

企業管治報告

董事會現時的組成

年齡	性別	董事服務年資
30歲至49歲(4人)	女(37.5%)	1年至5年(6人)
50歲及以上(4人)	男(62.5%)	6年至10年(2人)

董事會目前由三名女性董事及五名男性董事組成。董事會認為，董事會既有的性別多元化屬充足，而本公司的提名政策可確保董事會將有候補的潛在繼任者以延續董事會既有的性別多元化。提名委員會及董事會認為，於截至2025年12月31日止年度，董事會具均衡及多元化的組成，因此並沒有為執行董事會多元化政策而制定任何可計量目標。

員工性別多元化

於2025年12月31日，本集團共有5,354名員工(包括高級管理人員)，其中女性員工佔67.0%，男性員工佔33.0%。本集團員工性別結構合理，董事會認為本集團的全體員工(包括高級管理層)達到性別多元化，因此並沒有為員工性別多元化而制定任何可計量目標。本集團已制定《招錄管理辦法》，於招聘過程中一直堅持「公平、公正、公開」的理念考慮應聘者的學歷、工作經驗、技能等是否符合應聘職位的要求，而應聘者的性別、年齡、國籍、宗教、家庭狀況、種族、婚姻狀況及其他受法律保護的類別等背景因素則不會影響其面試、受錄用及工作機會。報告期內，董事會並不知悉有任何可令全體員工(包括高級管理層)達到性別多元化更具挑戰或較不相干的因素及情況。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治的職責，包括但不限於：

(a) 審查本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露；

(b) 發展及審查本公司政策及企業管治實踐；

(c) 發展、審查及監察適用於董事及僱員的行為守則；

(d) 審查及監察董事、監事及高級管理人員培訓及持續專業發展；及

(e) 審查及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規。

企業管治報告

報告期間，董事會通過其專門委員會履行下列企業管治功能：(1)加強董事及高級管理層的培訓及其專業發展；(2)審查董事、監事及僱員的行為守則；(3)持續評估並優化企業管治及嚴格根據企業管治的所有要求履行其職能；及(4)

企業管治報告

本集團已建立了全面、層級清晰及分工合理的風險管理及內部監管系統，以應對其需要及減輕所承擔的風險，從而保障股東利益及資產。董事會下設審核委員會，主要負責內部審計的監管、本公司內部控制體系的評價與完善，以及對本公司正在運作的重大投資項目等進行風險評估。戰略與風險管理委員會主要負責對本公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議，對本公司總體風險進行評估與控制。此外，本公司為規範關聯交易行為，控制關聯交易的風險，進一步制定關聯交易管理辦法，由審核委員會履行該等職責。本公司亦建立了有關內幕消息披露的行政措施。倘不同的運營分部將潛在內幕消息披露給指定的人，該等人士將根據要求決定進一步升級及披露。監事會對董事會及高級管理層於實施的內部控制進行監督。各個層級機構相互補充、相互強化，促進業務開展和風險管理。

董事會每年審閱一次本集團風險管理及內部控制系統的有效性。經收到審核委員會及管理層的確認，董事會信納本集團於截至2025年12月31日止年度的風險管理及內部控制系統屬足夠，且並無有關財務、運營或合規控制而須高度關注之事宜。報告期內，本集團對風險管理及內部控制系統並未實施任何重大變更。

高級管理層薪酬

本公司高級管理層成員詳情載於本年度報告「董事、監事及高級管理層」一節，彼等截至2025年12月31日止年度的薪酬範圍如下：

薪酬範圍（人民幣元）	人數
0至700,000	6人
700,001至1,400,000	10人

核數師薪酬

截至2025年12月31日止年度，本集團的法定核數師立信提供年度審計服務。截至2025年12月31日止年度，就本集團的核數師提供的審計及非審計服務的已付／應付款項總額載列如下：

審計服務	人民幣2,501,600元
非審計服務（主要為向本公司提供覆核2025半年度財務報告的服務）	人民幣381,600元

企業管治報告

聯席公司秘書

王健先生及黃偉超先生為本公司的聯席公司秘書。黃偉超先生為方圓企業服務集團(香港)有限公司(一家專業的企業服務供應商)的聯席董事。黃偉超先生於本公司之主要聯繫人士為王健先生(董事會秘書兼另一名聯席公司秘書)。

彼等於報告期間已依據香港上市規則第3.29條接受不少於15個小時的相關專業培訓。

與股東的溝通及投資者關係

董事會認為與投資者的有效溝通，是建立投資者信心及吸引新投資者之關鍵。本集團亦認同公司資料透明及適時披露之重要性，以便投資者作出最知情的投資決定。

本公司已制定股東通訊政策，以確保妥善處理股東的意見及關注。該政策及其實施定期予以審閱，以確保其有效性。根據股東通訊政策，本公司每年定期召開股東大會。

本公司的股東大會為董事會及股東提供了重要的溝通渠道。董事長及四個董事委員會之主席或(於彼等缺席時)各委員會的其他成員及獨立董事委員會(倘適用)，將在股東大會上回答提問。

於報告期間，本公司已召開兩次股東大會。本公司已公佈文件連同最近期之公司資料及新聞，均可在本公司網站www.knhosp.cn上查閱。投資者亦可透過電郵ir@knhosp.cn與本公司溝通。

企業管治報告

董事會已檢討股東通訊政策的有效性和實施，並認為基於上述實行的措施，股東通訊政策保持有效並已有效實施，可確保本公司與股東保持長期有效的良好溝通。

股東之權利

股東召開臨時股東大會（「臨時股東大會」）之流程

股東要求召開臨時股東大會，應當按照下列流程進行：

單獨或者合計持有於該擬舉行的會議上有表決權的10%以上股份之股東有權向董事會書面請求召開臨時股東大會或類別股東大會。董事會應根據法律、行政法規及公司章程規定，於收到請求後十日內發出同意或不同意召開臨時股東大會或類別股東大會之書面反饋意見。

倘董事會同意召開臨時股東大會或類別股東大會，應於作出董事會決議後的五日內發出大會通告，倘通告中原議案有變，應徵得相關股東批准。

倘董事會不同意召開臨時股東大會或類別股東大會，或於收到請求後十日內未作出書面反饋，則單獨或者合計持有10%以上股份的股東有權書面請求監事會召開臨時股東大會或類別股東大會。

如監事會同意召開臨時股東大會或類別股東大會，應於收到請求後五日內發出大會通告，倘通告中原議案有變，應當徵得相關股東批准。

倘監事會未在規定期限內發出臨時股東大會通告，則視為監事會不召開或主持股東大會。連續90日以上單獨或者合計持有10%以上股份的股東可自行召集和主持臨時股東大會。由監事會或股東自行召開的股東大會之必要費用由本公司承擔。

企業管治報告

於股東大會上提呈議案之程序

本公司召開股東大會時，董事會、監事會以及單獨或者合計持有3%以上股份的股東，有權向本公司提交議案。

單獨或者合計持有3%以上股份之股東，可於臨時股東大會召開十日前提出臨時議案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。提交議案的聯絡詳情如下：

地址：
中國
浙江省溫州市
黃龍住宅區
盛錦路1號
傳真：(86) 577 8878 9117
電郵：ir@knhosp.cn

股東向董事會作出查詢之程序

股東可隨時透過董事會秘書以書面形式將其查詢及問題遞交董事會。聯絡詳情如下：

地址：
中國
浙江省溫州市
黃龍住宅區
盛錦路1號
傳真：(86) 577 8878 9117
電郵：ir@knhosp.cn

股東亦可在本公司之股東大會上向董事會作出查詢。

企業管治報告

章程文件之變更

於本報告期間，公司章程被修訂一次，於2025年6月30日舉行的本公司2024年股東週年大會、2025年第一次H股類別股東大會及2025年第一次內資股類別股東大會以特別決議案審議通過。鑒於《上市公司章程指引(2025)》《中華人民共和國公司法（2023修訂）》《國務院關於廢止部分行政法規和文件的決定》《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》《建議根據中國內地監管新規修訂上市規則以及其他有關中國發行人的條文修訂》等法規以及香港聯交所對香港上市規則作出了若干修訂，本公司根據上述中國適用法律法規及香港上市規則並結合本公司實際情況對公司章程進行修訂。經修訂公司章程經2024年股東週年大會、2025年第一次H股類別股東大會及2025年第一次內資股類別股東大會審議批准後自2025年6月30日起生效，並在香港聯交所和本公司網站上刊載。修訂詳情請見日期為2025年5月28日及2025年6月30日的本公司公告。

股息政策

本公司已制定股息政策。公司分配當年稅後利潤時，應當提取利潤的10%列入公司法定公積金。公司法定公積金累計額為公司註冊資本的50%以上的，可以不再提取。公司的法定公積金不足以彌補以前年度虧損的，在依照前款規定提取法定公積金之前，應當先用當年利潤彌補虧損。公司從稅後利潤中提取法定公積金後，經股東大會決議，還可以從稅後利潤中提取任意公積金。公司彌補虧損和提取公積金後所餘稅後利潤，按照股東持有的股份比例分配，但公司章程規定不按持股比例分配的除外。股東大會違反前款規定，在公司彌補虧損和提取法定公積金之前向股東分配利潤的，股東必須將違反規定分配的利潤退還公司。公司持有的本公司股份不參與分配利潤。

企業管治報告

公司可以下列形式（或同時採取兩種以上的形式）分配股利：

（一）現金；

（二）股票；

（三）法律、行政法規、部門規章及上市地監管規則許可的其他方式。

公司向內資股股東支付現金股利和其他款項，以人民幣派付。公司向外資股股東支付現金股利和其他款項，以人民幣計價和宣佈，以港元支付。公司向外資股股東支付現金股利和其他款項所需的港元，按國家有關外匯管理的規定辦理。

公司股利的分配由股東大會以普通決議授權董事會實施。

董事、監事及高級管理層

董事

執行董事

管偉立先生，56歲，為本公司的董事長兼執行董事。彼主要負責本公司的整體業務運營及策略規劃。彼於1996年2月創立本公司並自此成為執行董事。管先生於本公司改制為股份有限公司後，於2014年9月獲委任為董事長及執行董事。在加入本公司之前，管先生從1987年8月至1993年12月在溫州市精神病院（溫州市一家當地醫院）擔任臨床醫生，主要負責精神病患者的治療。

管先生於1987年8月自溫州市的溫州醫科大學（其前稱為溫州醫學院）畢業，主修醫療援助。管先生於2007年12月獲溫州市人事局頒發高級經營師資格。管先生為王蓮月女士的配偶及徐誼先生的連襟。

王蓮月女士，57歲，為本公司的執行董事兼總經理。彼主要負責本公司的整體醫院運營及業務開發。彼於1998年1月加入本公司，自2011年9月起擔任我們的總經理，並自2013年4月起擔任我們的執行董事，王女士在本公司改制為股份有限公司後，於2014年9月再次獲委任為我們的執行董事。在加入本公司之前，王女士自1988年8月至1997年12月在溫州市精神病院擔任護士，主要負責一般病人護理。

王女士於2004年6月自位於溫州市的溫州醫科大學（其前稱為溫州醫學院）及於2002年6月自溫州市的中共溫州市委黨校獲得兩項大專文憑，分別主修護理及經濟管理。彼於2007年7月畢業於西安交通大學網絡教育學院，通過遠程教育獲得法學本科學歷。彼亦於2006年9月在上海的中歐國際工商學院完成了在職醫院管理課程。彼於2004年12月獲人力資源和社會保障部授予二級心理諮詢師職稱。王女士為管偉立先生的配偶及徐誼先生的姨姐。

董事、監事及高級管理層

王健先生，41歲，為本公司的執行董事兼副總經理兼董事會秘書。彼主要負責監督公共事務與投資關係、企業融資及有關上市工作。王先生於2014年7月加入本公司，自此一直擔任本公司董事會秘書。在本公司改制為股份有限公司之後，王先生於2014年9月再次獲委任為本公司董事會秘書。彼於2023年6月獲委任為執行董事兼任常務副總經理。在加入本公司之前，自2009年6月至2014年7月，彼擔任中國證券監督管理委員會廈門監管局的科員及副主任科員，主要負責監督廈門地區上市公司的企業管治及信息披露工作。自2008年2月至2009年3月，彼為安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）高級審核員，主要負責審核工作。自2005年8月至2008年2月，彼擔任普華永道中天會計師事務所有限公司的審核員及高級審核員，主要負責審核工作。

王先生於2005年7月於北京市從北京大學光華管理學院取得管理學學士學位，主修工商管理。王先生於2010年4月獲中國註冊會計師協會認可為註冊會計師非執業會員，並於2014年3月獲中國司法部頒發法律職業資格證書。

董事、監事及高級管理層

非執行董事

董事、監事及高級管理層

獨立非執行董事

鐘文堂女士，36歲。彼於2020年6月加入本集團。鐘女士自2019年2月至今，擔任上海信公企業管理諮詢有限公司（一家從事為上市公司提供諮詢服務的公司）的合夥人，主要負責可持續發展業務，主管市場銷售工作。彼自2016年2月至2019年2月，先後擔任上海信公企業管理諮詢有限公司的高級諮詢經理及諮詢業務總監，主要負責合規諮詢業務。自2012年10月至2016年2月，彼先後擔任普華永道中天會計師事務所的審計員及高級審計員，主要負責財務及內控審計工作。

鐘女士於2012年6月畢業於上海的復旦大學，獲社會學學士學位。彼於2022年6月取得復旦大學工商管理碩士學位。

金玲女士，67歲。彼於2023年6月加入本集團。金女士自2022年6月至今，擔任蕭山第一人民醫院院長顧問、總會計師。彼自2000年5月至2008年12月，擔任浙江省人民醫院總會計師；自2009年1月至2013年6月，擔任浙江大學醫學院附屬兒童醫院總會計師；自2013年7月至2018年12月，擔任浙江大學醫學院附屬第二醫院總會計師；自2019年1月至2022年5月，擔任樹蘭（杭州）醫院財務總監。曾受聘兼任北京國家會計學院和浙江大學管理學院授課教師。

金女士於1996年7月畢業於杭州電子工業學院，獲成人本科學歷；2005年6月取得香港公開大學（現稱香港都會大學）工商管理碩士學位。於2010年12月，金女士被浙江省人力資源和社會保障廳評定為正高級會計師。

陳世強先生，70歲。彼於2023年6月加入本集團。彼自1986年4月加入香港廖何陳律師行擔任合夥人，主要負責跨境國際事務、地產及中國公證事務。陳先生於2006年9月至今，擔任香港專業及資深行政人員協會創會副會長。彼於2006年10月至2011年10月，擔任香港特首選舉委員會委員。彼於2006年至2010年，擔任中國深圳市政協委員。彼自2011年1月至今擔任柯廣輝律師行顧問律師。彼自2016年11月起，擔任美國[illegible]醫陡憬諨報灑祴

董事、監事及高級管理層

監事

許寧先生，52歲，為監事會主席。彼主要負責監督我們的日常經營管理。許先生於2016年3月加入本公司，現任本公司行政總監兼公共關係部總監，彼主要負責本公司的行政管理及品牌建設。自2016年3月至2016年10月擔任辦公室副主任，主要負責主持辦公室日常工作。自2016年11月至2017年12月擔任人事科科長，主要負責人員考核、人事聘任調配。彼自2018年1月至2022年6月擔任本公司人力資源部副總監。於2022年1月獲委任為品牌部副總監，於2022年6月獲委任為行政副總監。彼於2023年3月獲委任為行政總監兼公共關係部總監。在加入本公司之前，彼於1998年9月至2016年2月先後擔任溫州電視台新聞綜合頻道新聞部記者、《溫州新聞聯播》製片人、專題部製片人，主要負責新聞採編及編審工作。

許先生於1998年7月畢業於北京廣播學院（現稱為中國傳媒大學），獲文學學士學位，職稱為主任記者（副高）。彼於2018年2月獲中華人民共和國人力資源和社會保障部頒發的一級人力資源管理師職業資格。

徐永久先生，48歲，為我們的監事。彼於2021年10月加入本公司，現主要負責監督我們的日常經營管理。徐先生自2023年4月至今，擔任上海金浦健服股權投資管理有限公司總裁、董事和基金投委會主席，全面負責該公司的經營管理。彼自2021年6月至今擔任溫州金寧股權投資合夥企業（有限合夥）的執行事務合夥人委派代表。自2004年7月至2007年12月，擔任上海國際集團發展研究總部的高級投資經理。彼自2007年12月至2009年3月，在花旗集團亞太區投資銀行總部工作培訓。彼自2009年3月至2011年9月，在上海國際集團以及上海信託證券投資總部擔任執行董事。徐先生自2011年10月至2015年10月，擔任金浦產業投資基金管理公司的執行董事。自2016年4月至2023年3月，擔任上海金浦健服股權投資管理有限公司董事、投委會委員、高級合夥人，主要負責金融和醫療投資。

徐先生於2000年7月畢業於西南財經大學，獲經濟學學士學位。彼於2004年6月，畢業於復旦大學，獲金融學碩士學位。自2015年1月至今，就讀於復旦大學生命科學學院，學習生物技術工程碩士研究生。彼於2022年11月畢業於中歐國際工商管理學院，獲中歐國際工商學院EMBA（高級工商管理碩士學位）。

董事、監事及高級管理層

錢成良先生，75歲，為我們的獨立監事。彼主要負責監督我們的合法合規經營。錢先生於2017年6月加入本公司，自此一直擔任我們的獨立監事。在加入本公司之前，彼自2007年5月至2012年5月，擔任溫州市人大常委會副主任。彼於2003年2月至2007年4月，擔任溫州市副市長。彼於1996年10月至2003年1月，擔任麗水市委常委組織部長。彼亦於1995年11月至1996年9月，擔任溫州市委組織部常務副部長。

謝鐵凡先生，46歲，為我們的監事。彼主要負責監督我們的合法合規經營。謝先生於2000年5月加入本公司，現任物資採購部經理，主要負責物資採購及管理。彼自2000年5月至2017年8月，於本公司擔任不同職位，包括信息科的副科長、設備科的副科長、設備科科長。彼在本公司改制為股份有限公司後，於2014年9月獲委任為監事。彼於2017年9月獲委任為物資採購部經理。

謝先生於2004年12月畢業於北京市的中央廣播電視大學，獲金融學大專學歷。彼於2016年1月畢業於江西省井岡山大學，獲生物醫藥工程本科學歷。謝先生於2007年12月獲溫州市人事局授予的助理工程師職稱。彼於2024年9月取得浙江省人力資源和社會保障廳臨床中級資格。

方巍先生，38歲，方先生於2025年6月加入本公司。方先生於2010年至2011年曾任職於埃森哲（中國）有限公司數字營銷部門。自2011年起加入上海禹閎投資管理有限公司（一家專注於影響力投資的私募股權公司），歷任投資經理、副總裁和高級副總裁，現任執行董事，主要負責健康和養老行業的投資及投後項目管理。

方先生於2008年畢業於英國諾丁漢大學，獲管理學學士學位。彼於2009年畢業於英國諾丁漢大學，獲管理心理學碩士學位。彼於2020年畢業於清華大學五道口金融學院，獲工商管理碩士學位及畢業於美國康奈爾大學，獲工商管理碩士學位。

董事、監事及高級管理層

高級管理層

周朝毅先生，63歲，為我們的副總經理。彼主要負責協助總經理管理本公司的基建工作。周先生於2005年2月加入本公司，自此一直擔任副總經理。彼在本公司改制為股份有限公司後，於2014年9月再次獲委任為我們的副總經理。在加入本公司之前，周先生自1995年11月至2004年12月擔任溫州心血管醫院（溫州市一家當地醫院）的副院長，主要負責後勤工作。自1990年5月至1995年10月，周先生擔任溫州市中醫院（溫州市一家當地醫院）院長助理及人保科長，主要負責人力資源與保衛組織工作。自1986年1月至1990年4月，周先生擔任位於溫州市的溫州市氣功療養院的人事幹部及團支部書記，主要負責人力資源與青年組織工作。

周先生於2015年11月獲溫州市人力資源和社會保障局頒發高級經營師資格。

葉敏捷先生，52歲，為我們的副總經理。彼主要負責協助總經理管理本公司的科研教學及國際合作工作。彼於2013年10月加入本公司擔任副院長。葉先生在本公司改制為股份有限公司後，於2014年9月獲委任為我們的副總經理。在加入本公司之前，自1994年7月至2013年9月，彼為溫州市精神病院（溫州市一家當地醫院）的科長，主要負責科研教學工作。

葉先生於2007年7月畢業於河南省新鄉市的新鄉醫學院，獲精神病與精神衛生學碩士學位。彼於2014年1月獲浙江省人力資源和社會保障廳授予精神病學主任醫師資格。

董事、監事及高級管理層

徐誼先生，51歲，為我們的副總經理。彼主要負責協助總經理開展本公司設備及信息技術工作。徐先生於2002年10月加入本公司，自2002年10月至2009年3月擔任後勤科科長，主要負責後勤管理。自2009年4

董事、監事及高級管理層

金偉光先生，57歲，為我們的副總經理。彼主要負責處理本公司在海西地區醫院的運營工作。彼於2015年5月加入本公司，自2015年5月至2017年5月擔任深圳怡寧醫院副總經理，主要負責營運工作。金先生自2017年5月至2022年2月，擔任本公司投資總監，自2022年2月起擔任本公司海西區域總經理。於2018年11月，彼獲任為我們的副總經理。在加入公司前，自1987年8月至2015年4月，彼一直於溫州市衛生局任職，主要負責規劃、財務等管理工作，其中於2009年4月至2015年4月，彼擔任溫州市衛生局規劃財務處處長；於2002年3月至2009年3月，擔任溫州市衛生局辦公室副主任兼計財處副處長。

金先生於1997年12月畢業於中央黨校函授學院，主修經濟管理專業。彼於2002年8月結業於浙江師範大學區域經濟研究生課程進修班。彼於2003年11月結業於澳大利亞衛生行政管理（醫療質量管理）培訓班。彼亦於2004年11月結業於浙江大學公共管理研修班。

金輝先生，39歲，為我們的財務總監。彼主要負責本公司的整體財務管理。彼於2022年1月加入本公司，自此一直擔任我們的財務總監。在加入本公司之前，彼自2012年2月至2021年12月先後擔任浙江華明會計師事務所有限公司審計助理、專案負責人、高級合夥人，主要負責各類企事業單位審計工作。彼曾負責溫州市級醫院年報及經濟責任審計工作；大型國有集團公司的年報審計專案；房地產、銀行等行業以及政府部門的審計工作。彼於2018年11月，受聘擔任溫州市人民代表大會預算審查專家職位，主要負責預決算審查監督工作。在加入浙江華明會計師事務所前，彼自2009年2月至2012年1月，於溫州立德會計師事務所有限公司擔任審計助理職務。

金先生於2008年6月畢業於浙江財經大學，獲經濟學學士學位。彼於2013年3月獲浙江省級財政廳頒發的註冊會計師資格。彼於2024年3月獲中華人民共和國司法部頒發的法律職業資格證書。

董事、監事及高級管理層

除下表所披露外，在報告期間，其他董事、監事或本公司高級管理層成員並未在任何本集團成員擔任任何職務：

董事／高級管理層成員	本集團成員	於本集團成員擔任的職務	擔任該職位的期限
管偉立	蒼南康寧醫院有限公司	執行董事	2012年6月至今
	永嘉康寧醫院有限公司	執行董事	2012年12月至2025年9月
	永嘉康寧醫院有限公司	董事	2025年9月至今
	樂清康寧醫院有限公司	執行董事	2013年9月至今
	溫州怡寧老年醫院有限公司	董事	2015年11月至今
	平陽康寧醫院有限公司	執行董事	2015年11月至今
	溫州鹿城怡寧醫院有限公司	董事長、總經理	2020年4月至今
	溫州怡寧護理院有限公司	董事	2024年8月至今
	青田康寧物業管理有限公司	董事	2024年11月至今
	青田康寧醫院有限公司	董事	2024年12月至今

董事、監事及高級管理層

董事／高級管理層成員	本集團成員	於本集團成員擔任的職務	擔任該職位的期限
王蓮月	義烏康寧醫院管理有限公司	執行董事、經理	2017年1月至今
	青田康寧醫院有限公司	經理	2018年12月至今
	杭州怡寧托養服務有限公司	執行董事、總經理	2020年12月至今
	浙江怡寧健康科技有限公司	執行董事	2022年9月至今
	浙江德寧醫藥有限公司	董事長	2022年9月至今
	淳安康寧黃鋒醫院有限公司	董事	2022年11月至今
	長春康林心理醫院有限公司	董事長	2023年5月至今
	溫州高品方舟醫院有限公司	董事長、經理	2025年11月至今
	北京怡寧醫院有限公司	執行董事	2024年6月至今
	青田康寧物業管理有限公司	經理	2024年11月至今

董事、監事及高級管理層

董事／高級管理層成員	本集團成員	於本集團成員擔任的職務	擔任該職位的期限
徐誼	青田康寧醫院有限公司	監事	2011年4月至今
	樂清康寧醫院有限公司	監事	2013年9月至今
	深圳怡寧醫院	監事	2014年9月至今
	溫州怡寧老年醫院有限公司	監事	2015年11月至今
	台州康寧醫院有限公司	執行董事	2016年6月至今
	浙江康寧醫院管理（集團）有限公司	執行董事、總經理	2016年7月至今
	台州市路橋慈寧醫院有限公司	執行董事、經理	2016年12月至今
	杭州慈寧醫院有限公司	執行董事、總經理	2017年11月至今
	溫州恬真堂中醫門詆僎	執行董事、總經理	

董事、監事及高級管理層

董事／高級管理層成員	本集團成員	於本集團成員擔任的職務	擔任該職位的期限
王健	衢州怡寧醫院有限公司	董事	2015年11月至今
	溫嶺南方精神疾病專科醫院有限公司	董事長、經理	2019年1月至今
	淮南康寧醫院有限公司	董事	2019年6月至今
	菏澤怡寧精神病醫院有限公司	董事	2019年7月至今
	怡寧互聯網醫院（溫州）有限公司	執行董事、總經理	2020年3月至2025年2月
	浙江怡寧健康科技有限公司	經理	2020年3月至今
	溫州鹿城怡寧醫院有限公司	董事	2020年4月至今
	縉雲舒寧醫院有限公司	董事長	2022年10月至今
	龍泉康寧醫院有限公司	執行董事、總經理	2023年2月至今
	北京怡寧醫院有限公司	董事、經理	2023年2月至今
	長春康林心理醫院有限公司	董事	2023年5月至今
	成都金牛怡寧精神病醫院有限公司	董事長	2023年12月至今
	浙江怡寧老年健康服務有限公司	董事、經理	2024年4月至今
	杭州怡寧醫院有限公司	董事	2025年5月至今
	浙江佑寧醫藥有限公司	董事、經理	2025年6月至今
	溫州德慈照護服務有限公司	董事	2025年9月至今
	浙江傑翎健康科技有限公司	董事長	2025年9月至今
	溫州高品方舟醫院有限公司	董事	2025年11月至今

董事、監事及高級管理層

董事／高級管理層成員	本集團成員	於本集團成員擔任的職務	擔任該職位的期限
周朝毅	義烏康寧醫院管理有限公司	監事	2017年1月至今
	衢州怡寧醫院有限公司	董事	2022年11月至今
章飛雪	臨海康寧醫院有限公司	執行董事、經理	2018年1月至今
	溫嶺南方精神疾病專科醫院有限公司	董事	2019年1月至今
	臨海慈寧醫院有限公司	執行董事、經理	2020年12月至今
金偉光	菏澤怡寧精神病醫院有限公司	董事	2018年12月至今
	平陽長庚怡寧醫院有限公司	董事	2025年2月至今
許寧	冠縣怡寧醫院有限公司	執行董事	2019年7月至今
	菏澤怡寧精神病醫院有限公司	董事長	2020年3月至今
金輝	溫州甌海怡寧老年醫院有限公司	監事	2022年9月至今
	蒼南怡寧護理中心有限公司	監事	2022年9月至今
	平陽長庚怡寧醫院有限公司	監事	2023年1月至今
	縉雲舒寧醫院有限公司	董事	2024年5月至今

審計報告

信會師報字[2026]第ZA10667號

溫州康寧醫院股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了溫州康寧醫院股份有限公司（以下簡稱康寧醫院）財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司所有者權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了康寧醫院2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號——財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於康寧醫院，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

審計報告

審計報告

三、關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
由於商譽減值測試的結果很大程度上依賴管理層在相關資產組未來現金流量現值預測中涉及的重大判斷和估計，主要包括：投入運營的平均住院床位數、住院病人平均每床日收費、毛利率、稅前折現率和永續增長率。該等重大判斷和估計受管理層對未來市場以及經濟環境判斷的影響，採用不同的估計和假設將對商譽可收回金額產生重大影響，因此，我們將該事項作為關鍵審計事項。	4、 檢查管理層編製的商譽減值測試報告，比較商譽所屬資產組的賬面價值與可收回金額的差異，確認是否存在商譽減值情況。 5、 檢查管理層進行商譽減值測試時所使用的關鍵假設（包括投入運營的平均住院床位數、住院病人平均每床日收費及毛利率）的合理性進行了測試。具體而言，我們通過與集團內的其他類似醫療主體的歷史數據進行比較，以及參考該等醫療主體所在地區的醫保支付水平，以評估關鍵假設是否合理。 6、 檢查相關財務報表附註披露的完整性。

審計報告

三、關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
（二）收入確認	
請參閱財務報表附註三（二十四）收入和財務報表附註五（四十）營業收入和營業成本。 康寧醫院於2025年度確認的營業收入為161,978.44萬元，主要來源於醫療相關服務。由於收入是康寧醫院的關鍵業績指標之一，從而存在管理層為了達到特定目的或滿足期望而操縱收入確認時點或不恰當確認收入的固有風險，因此我們將收入確認識別為關鍵審計事項。	我們實施的審計程序包括但不限於： 1、 了解、評價和測試與收入確認相關的關鍵內部控制的設計和運行有效性； 2、 了解公司的收入確認政策，分析公司向客戶轉讓商品或服務的控制權時點，判斷公司會計政策是否符合企業會計準則，是否一貫執行； 3、 了解與收入確認相關的醫保基金政策、結算和資金撥付情況； 4、 核對賬面收入與醫院信息系統的記錄，並抽取樣本檢查相應的結算和收款記錄，同時檢查相關的診療記錄等支持性證據； 5、 實施分析性程序，識別是否存在重大或異常波動，並查明波動原因。

審計報告

四、其他信息

康寧醫院管理層（以下簡稱管理層）對其他信息負責。其他信息包括康寧醫院2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估康寧醫院的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督康寧醫院的財務報告過程。

審計報告

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

（一）識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。

（二）了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對康寧醫院的內部控制的有效性發表意見。

（三）評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。

（四）對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對康寧醫院持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致康寧醫院不能持續經營。

（五）評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

（六）就康寧醫院中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

審計報告

六、註冊會計師對財務報表審計的責任（續）

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

立信會計師事務所
（特殊普通合夥）

中國註冊會計師：朱海平
（項目合夥人）

中國註冊會計師：林聞俊

中國•上海
二〇二六年三月二十三日

合併資產負債表

2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

資產	附註五	期末餘額	上年年末餘額
流動資產：			
貨幣資金	（一）	**294,039,860.88**	261,749,010.62
結算備付金			
拆出資金			
交易性金融資產	（二）	**8,573,388.20**	7,938,322.41
衍生金融資產			
應收票據	（三）	**1,486,564.55**	663,798.83
應收賬款	（四）	**462,939,569.82**	571,812,956.97
應收款項融資			
預付款項	（五）	**15,792,568.62**	14,713,963.24
應收保費			
應收分保賬款			
應收分保合同準備金			
其他應收款	（六）	**77,790,656.08**	81,354,941.59
買入返售金融資產			
存貨	（七）	**46,032,543.08**	50,629,131.38
其中：數據資源			
合同資產			
持有待售資產	（八）		
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產	（九）	**25,380,696.08**	5,859,353.91
流動資產合計		**932,035,847.31**	994,721,478.95

合併資產負債表

2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

資產	附註五	期末餘額	上年年末餘額
非流動資產：			
發放貸款和墊款			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款	（十）		14,000,000.00
長期股權投資	（十一）	**95,912,391.92**	99,413,985.20
其他權益工具投資			
其他非流動金融資產	（十二）	**28,123,065.82**	36,755,116.10
投資性房地產			
固定資產	（十三）	**1,159,366,939.63**	889,544,442.13
在建工程	（十四）	**13,091,854.50**	185,164,227.10
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產	（十五）	**192,354,108.23**	161,821,444.56
無形資產	（十六）	**285,757,258.42**	291,535,792.26
其中：數據資源			
開發支出			
其中：數據資源			
商譽	（十七）	**126,454,937.63**	114,158,433.92
長期待攤費用	（十八）	**121,609,290.74**	150,407,031.48
遞延所得稅資產	（十九）	**55,346,815.83**	56,197,544.77
其他非流動資產	（二十）	**15,514,860.97**	11,233,664.34
非流動資產合計		**2,093,531,523.69**	2,010,231,681.86
資產總計		**3,025,567,371.00**	3,004,953,160.81

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：	主管會計工作負責人：	會計機構負責人：
管偉立	金輝	王敏慧

合併資產負債表

2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

負債和所有者權益	附註	期末餘額	上年年末餘額
流動負債：			
短期借款	（二十一）	**109,243,676.71**	91,000,000.00
向中央銀行借款			
拆入資金			
交易性金融負債	（二十二）	**1,805,503.25**	14,000,000.00
衍生金融負債			
應付票據			
應付賬款	（二十三）	**160,803,092.48**	131,936,379.98
預收款項	（二十四）	**23,327,087.38**	21,319,198.39
合同負債	（二十五）	**161,104.98**	49,771.35
賣出回購金融資產款			
吸收存款及同業存放			
代理買賣證券款			
代理承銷證券款			
應付職工薪酬	（二十六）	**84,431,492.90**	85,747,296.61
應交稅費	（二十七）	**35,809,004.43**	39,128,083.85
其他應付款	（二十八）	**91,859,119.30**	81,287,433.15
應付手續費及佣金			
應付分保賬款			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債	（二十九）	**201,407,509.55**	229,270,444.13
其他流動負債	（三十）	**3,214,866.97**	615,218.00
流動負債合計		**712,062,457.95**	694,353,825.46

合併資產負債表

2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

負債和所有者權益	附註	期末餘額	上年年末餘額
非流動負債：			
保險合同準備金			
長期借款	（三十一）	**746,952,957.47**	691,017,337.44
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債	（三十二）	**148,475,651.18**	151,300,062.80
長期應付款	（三十三）	**47,419,832.76**	76,236,878.60
長期應付職工薪酬			
預計負債			
遞延收益	（三十四）	**18,206,515.00**	8,430,307.00
遞延所得稅負債	（三十五）	**40,820,058.32**	40,313,058.68
其他非流動負債			
非流動負債合計		**1,001,875,014.73**	967,297,644.52
負債合計		**1,713,937,472.68**	1,661,651,469.98

合併資產負債表

2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

負債和所有者權益	附註	期末餘額	上年年末餘額
所有者權益：			
股本	（三十六）	**72,358,900.00**	72,670,000.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積	（三十七）	**760,645,326.71**	790,024,238.03
減：庫存股	（三十八）	**47,815,625.17**	22,366,848.64
其他綜合收益			
專項儲備			
盈餘公積	（三十九）	**38,399,577.13**	38,399,577.13
一般風險準備			
未分配利潤	（四十）	**364,230,299.84**	344,285,828.01
歸屬於母公司所有者權益合計		**1,187,818,478.51**	1,223,012,794.53
少數股東權益		**123,811,419.81**	120,288,896.30
所有者權益合計		**1,311,629,898.32**	1,343,301,690.83
負債和所有者權益總計		**3,025,567,371.00**	3,004,953,160.81

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：	主管會計工作負責人：	會計機構負責人：
管偉立	金輝	王敏慧

母公司資產負債表

2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

資產	附註十六	期末餘額	上年年末餘額
流動資產：			
貨幣資金		**94,963,270.69**	112,152,552.80
交易性金融資產			
衍生金融資產			
應收票據			
應收賬款	（一）	**36,684,264.84**	69,696,752.09
應收款項融資			
預付款項		**1,846,331.88**	2,264,057.74
其他應收款	（二）	**550,863,300.90**	616,875,722.47
存貨		**10,183,513.42**	10,162,306.19
其中：數據資源			
合同資產			
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產			355,000.00
流動資產合計		**694,540,681.73**	811,506,391.29

母公司資產負債表

2025年12月31日

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

負債和所有者權益	附註十六	期末餘額	上年年末餘額
流動負債：			
短期借款		**93,720,000.00**	75,000,000.00
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據			
應付賬款		**35,437,646.63**	50,885,691.57
預收款項		**4,504,580.09**	4,828,444.68
合同負債			
應付職工薪酬		**20,959,095.77**	20,234,697.93
應交稅費		**3,963,391.03**	3,208,892.78
其他應付款		**22,658,542.55**	51,395,823.13
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債		**142,430,144.00**	172,880,144.00
其他流動負債			
流動負債合計		**323,673,400.07**	378,433,694.09
非流動負債：			
長期借款		**379,700,000.00**	399,350,000.00
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債			
長期應付款		**20,752,353.52**	34,016,324.10
長期應付職工薪酬			
預計負債			
遞延收益		**8,126,515.00**	8,430,307.00
遞延所得稅負債			
其他非流動負債			
非流動負債合計		**408,578,868.52**	441,796,631.10
負債合計		**732,252,268.59**	820,230,325.19

母公司資產負債表

2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

負債和所有者權益	附註十六	期末餘額	上年年末餘額
所有者權益：			
股本		**72,358,900.00**	72,670,000.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		**833,848,391.98**	832,320,975.11
減：庫存股		**47,815,625.17**	22,366,848.64
其他綜合收益			
專項儲備			
盈餘公積		**38,399,577.13**	38,399,577.13
未分配利潤		**287,421,636.91**	288,933,417.68
所有者權益合計		**1,184,212,880.85**	1,209,957,121.28
負債和所有者權益總計		**1,916,465,149.44**	2,030,187,446.47

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：	主管會計工作負責人：	會計機構負責人：
管偉立	金輝	王敏慧

合併利潤表

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	附註五	本期金額	上期金額
一、營業總收入		**1,619,784,410.78**	1,654,289,413.23
其中：營業收入	（四十）	**1,619,784,410.78**	1,654,289,413.23
利息收入			
已賺保費			
手續費及佣金收入			
二、營業總成本		**1,529,179,445.02**	1,549,653,898.69
其中：營業成本	（四十）	**1,200,715,218.36**	1,215,885,485.62
利息支出			
手續費及佣金支出			
退保金			
賠付支出淨額			
提取保險責任準備金淨額			
保單紅利支出			
分保費用			
稅金及附加	（四十一）	**11,246,124.84**	12,336,885.73
銷售費用	（四十二）	**7,732,206.07**	9,972,500.41
管理費用	（四十三）	**233,105,855.14**	227,346,205.41
研發費用	（四十四）	**30,123,956.58**	36,519,661.16
財務費用	（四十五）	**46,256,084.03**	47,593,160.36
其中：利息費用		**39,058,494.99**	41,601,182.38
利息收入		**842,390.82**	3,122,805.73
加：其他收益	（四十六）	**23,553,876.85**	13,253,818.83
投資收益（損失以「-」號填列）	（四十七）	**3,352,761.94**	754,876.93
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	（四十七）	**-1,463,514.07**	-1,089,495.22
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益			
匯兌收益（損失以「-」號填列）			
淨敞口套期收益（損失以「-」號填列）			
公允價值變動收益（損失以「-」號填列）	（四十八）	**-3,021,733.30**	-269,736.39
信用減值損失（損失以「-」號填列）	（四十九）	**-6,584,873.28**	-26,454,997.91
資產減值損失（損失以「-」號填列）	（五十）	**-25,455,745.42**	-16,495,929.58
資產處置收益（損失以「-」號填列）	（五十一）	**2,384,033.43**	-69,932.29

合併利潤表

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	附註五	本期金額	上期金額
三、營業利潤（虧損以「-」號填列）		**84,833,285.98**	75,353,614.13
加：營業外收入	（五十二）	**1,321,588.29**	1,528,901.03
減：營業外支出	（五十三）	**16,935,849.67**	8,783,028.50
四、利潤總額（虧損總額以「-」號填列）		**69,219,024.60**	68,099,486.66
減：所得稅費用	（五十四）	**32,615,101.37**	17,701,775.29
五、淨利潤（淨虧損以「-」號填列）		**36,603,923.23**	50,397,711.37
（一）按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列）		**36,603,923.23**	50,397,711.37
2. 終止經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列）			
（二）按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤（淨虧損以「-」號填列）		**54,395,979.83**	65,610,188.85
2. 少數股東損益（淨虧損以「-」號填列）		**-17,792,056.60**	-15,212,477.48
六、其他綜合收益的稅後淨額			
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額			
（一）不能重分類進損益的其他綜合收益			
1. 重新計量設定受益計劃變動額			
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
3. 其他權益工具投資公允價值變動			
4. 企業自身信用風險公允價值變動			

合併利潤表

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	附註五	本期金額	上期金額
（二）將重分類進損益的其他綜合收益			
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備			
6. 外幣財務報表折算差額			
7. 其他			
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額			
七、綜合收益總額		**36,603,923.23**	50,397,711.37
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		**54,395,979.83**	65,610,188.85
歸屬於少數股東的綜合收益總額		**-17,792,056.60**	-15,212,477.48
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元／股）	（五十五）	**0.76**	0.88
（二）稀釋每股收益（元／股）	（五十五）	**0.76**	0.88

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：管偉立　　主管會計工作負責人：金輝　　會計機構負責人：王敏慧

母公司利潤表

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	附註十六	本期金額	上期金額
一、營業收入	（四）	**379,040,391.81**	382,203,291.48
減：營業成本	（四）	**261,667,292.67**	265,234,884.25
稅金及附加		**4,413,733.38**	4,316,465.04
銷售費用		**555,980.03**	631,732.91
管理費用		**73,077,746.47**	68,141,320.83
研發費用		**23,312,745.77**	25,088,282.82
財務費用		**11,063,956.27**	15,534,037.93
其中：利息費用		**19,519,649.23**	27,155,993.77
利息收入		**11,933,229.39**	15,686,764.05
加：其他收益		**5,739,721.13**	4,410,314.14
投資收益（損失以「-」號填列）	（五）	**27,025,584.92**	49,133,712.65
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	（五）	**2,025,584.92**	1,695,251.38
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益			
淨敞口套期收益（損失以「-」號填列）			
公允價值變動收益（損失以「-」號填列）		**-1,962,024.32**	742,239.73
信用減值損失（損失以「-」號填列）		**-3,608,388.19**	4,015,631.88
資產減值損失（損失以「-」號填列）			
資產處置收益（損失以「-」號填列）			
二、營業利潤（虧損以「-」號填列）		**32,143,830.76**	61,558,466.10
加：營業外收入		**401,764.62**	338,053.84
減：營業外支出		**250,715.78**	27,039,569.49
三、利潤總額（虧損總額以「-」號填列）		**32,294,879.60**	34,856,950.45
減：所得稅費用		**-644,847.63**	-3,233,115.77
四、淨利潤（淨虧損以「-」號填列）		**32,939,727.23**	38,090,066.22
（一）持續經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列）		**32,939,727.23**	38,090,066.22
（二）終止經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列）			

母公司利潤表

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	附註十六	本期金額	上期金額
五、其他綜合收益的稅後淨額			
（一）不能重分類進損益的其他綜合收益			
1. 重新計量設定受益計劃變動額			
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
3. 其他權益工具投資公允價值變動			
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
（二）將重分類進損益的其他綜合收益			
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備			
6. 外幣財務報表折算差額			
7. 其他			
六、綜合收益總額		**32,939,727.23**	38,090,066.22
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元／股）			
（二）稀釋每股收益（元／股）			

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：	主管會計工作負責人：	會計機構負責人：
管偉立	金輝	王敏慧

合併現金流量表

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	附註五	本期金額	上期金額
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		**1,772,490,027.34**	1,387,505,397.99
客戶存款和同業存放款項淨增加額			
向中央銀行借款淨增加額			
向其他金融機構拆入資金淨增加額			
收到原保險合同保費取得的現金			
收到再保業務現金淨額			
保戶儲金及投資款淨增加額			
收取利息、手續費及佣金的現金			
拆入資金淨增加額			
回購業務資金淨增加額			
代理買賣證券收到的現金淨額			
收到的稅費返還			
收到其他與經營活動有關的現金	（五十六）	**73,327,922.17**	46,542,855.34
經營活動現金流入小計		**1,845,817,949.51**	1,434,048,253.33
購買商品、接受勞務支付的現金		**570,409,686.30**	536,137,778.74
客戶貸款及墊款淨增加額			
存放中央銀行和同業款項淨增加額			
支付原保險合同賠付款項的現金			
拆出資金淨增加額			
支付利息、手續費及佣金的現金			
支付保單紅利的現金			
支付給職工以及為職工支付的現金		**664,306,092.60**	642,555,983.44
支付的各項稅費		**58,559,037.83**	63,003,045.02
支付其他與經營活動有關的現金	（五十六）	**112,573,574.86**	92,712,942.45
經營活動現金流出小計		**1,405,848,391.59**	1,334,409,749.65
經營活動產生的現金流量淨額		**439,969,557.92**	99,638,503.68

合併現金流量表

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	附註五	本期金額	上期金額
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		**14,540,025.96**	34,242,178.97
取得投資收益收到的現金		**12,086.31**	
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		**173,819.70**	1,844,120.17
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			2,000,000.00
收到其他與投資活動有關的現金	（五十六）	**13,000,000.00**	
投資活動現金流入小計		**27,725,931.97**	38,086,299.14
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		**189,507,952.28**	192,178,988.86
投資支付的現金		**1,200,000.00**	17,020,000.00
質押貸款淨增加額			
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		**27,901,903.01**	
支付其他與投資活動有關的現金	（五十六）	**13,029,192.78**	942,428.37
投資活動現金流出小計		**231,639,048.07**	210,141,417.23
投資活動產生的現金流量淨額		**-203,913,116.10**	-172,055,118.09

合併現金流量表

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	附註五	本期金額	上期金額
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		**14,000,000.00**	7,210,500.00
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		**14,000,000.00**	7,210,500.00
取得借款收到的現金		**433,102,530.08**	448,460,250.00
收到其他與籌資活動有關的現金	（五十六）	**850,000.00**	60,000,000.00
籌資活動現金流入小計		**447,952,530.08**	515,670,750.00
償還債務支付的現金		**400,626,910.05**	367,013,827.25
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		**74,417,907.34**	74,654,124.22
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		**1,515,123.89**	2,923,034.00
支付其他與籌資活動有關的現金	（五十六）	**176,491,832.65**	150,919,616.84
籌資活動現金流出小計		**651,536,650.04**	592,587,568.31
籌資活動產生的現金流量淨額		**-203,584,119.96**	-76,916,818.31
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		**-30,314.57**	-157,162.49
五、現金及現金等價物淨增加額		**32,442,007.29**	-149,490,595.21
加：期初現金及現金等價物餘額	（五十七）	**255,232,744.16**	404,723,339.37
六、期末現金及現金等價物餘額	（五十七）	**287,674,751.45**	255,232,744.16

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：管偉立　　主管會計工作負責人：金輝　　會計機構負責人：王敏慧

母公司現金流量表

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	附註	本期金額	上期金額
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		**417,376,501.33**	355,123,462.58
收到的稅費返還			
收到其他與經營活動有關的現金		**490,071,165.48**	563,112,957.82
經營活動現金流入小計		**907,447,666.81**	918,236,420.40
購買商品、接受勞務支付的現金		**153,791,613.45**	135,345,404.98
支付給職工以及為職工支付的現金		**172,187,105.62**	163,048,839.70
支付的各項稅費		**5,232,958.43**	3,350,063.92
支付其他與經營活動有關的現金		**439,804,646.45**	535,927,923.31
經營活動現金流出小計		**771,016,323.95**	837,672,231.91
經營活動產生的現金流量淨額		**136,431,342.86**	80,564,188.49
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		**162,179,725.96**	139,899,934.13
取得投資收益收到的現金			18,438,461.27
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		**33,949.00**	21,024.00
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			
收到其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流入小計		**162,213,674.96**	158,359,419.40
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		**7,737,107.02**	12,562,107.39
投資支付的現金		**176,657,200.00**	184,882,800.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流出小計		**184,394,307.02**	197,444,907.39
投資活動產生的現金流量淨額		**-22,180,632.06**	-39,085,487.99

母公司現金流量表

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	附註	本期金額	上期金額
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金			
取得借款收到的現金		**287,720,000.00**	329,000,000.00
收到其他與籌資活動有關的現金			35,000,000.00
籌資活動現金流入小計		**287,720,000.00**	364,000,000.00
償還債務支付的現金		**319,100,000.00**	335,542,127.25
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		**55,890,886.68**	58,516,854.32
支付其他與籌資活動有關的現金		**44,139,769.54**	85,949,943.67
籌資活動現金流出小計		**419,130,656.22**	480,008,925.24
籌資活動產生的現金流量淨額		**-131,410,656.22**	-116,008,925.24
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		**-30,314.57**	-157,162.49
五、現金及現金等價物淨增加額		**-17,190,259.99**	-74,687,387.23
加：期初現金及現金等價物餘額		**110,788,421.25**	185,475,808.48
六、期末現金及現金等價物餘額		**93,598,161.26**	110,788,421.25

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：	主管會計工作負責人：	會計機構負責人：
管偉立	金輝	王敏慧

合併所有者權益變動表

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	本期金額													
	歸屬於母公司所有者權益													
	股本	其他權益工具			資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計
		優先股	永續債	其他										
一、上年年末餘額	72,670,000.00				790,024,238.03	22,366,848.64			38,399,577.13		344,285,828.01	1,223,012,794.53	120,288,896.30	1,343,301,690.83
加：會計政策變更														
前期差錯更正														
同一控制下企業合併														
其他														
二、本年年初餘額	72,670,000.00				790,024,238.03	22,366,848.64			38,399,577.13		344,285,828.01	1,223,012,794.53	120,288,896.30	1,343,301,690.83
三、本期增減變動金額（減少以「-」號填列）	-311,100.00				-29,378,911.32	25,448,776.53					19,944,471.83	-35,194,316.02	3,522,523.51	-31,671,792.51
（一）綜合收益總額											54,395,979.83	54,395,979.83	-17,792,056.60	36,603,923.23
（二）所有者投入和減少資本	-311,100.00				1,564,386.34	25,448,776.53						-24,195,490.19	25,339,704.00	1,144,213.81
1. 所有者投入的普通股	-311,100.00				-2,939,298.96	25,448,776.53						-28,699,175.49	25,339,704.00	-3,359,471.49
2. 其他權益工具持有者投入資本														
3. 股份支付計入所有者權益的金額					4,503,685.30							4,503,685.30		4,503,685.30
4. 其他														
（三）利潤分配											-34,451,508.00	-34,451,508.00	-4,025,123.89	-38,476,631.89
1. 提取盈餘公積														
2. 提取一般風險準備														
3. 對所有者（或股東）的分配											-34,451,508.00	-34,451,508.00	-4,025,123.89	-38,476,631.89
4. 其他														

合併所有者權益變動表

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	本期金額												
	歸屬於母公司所有者權益												
	股本	其他權益工具			資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計
		優先股	永續債	其他										
（四）所有者權益內部結轉														
1. 資本公積轉增資本（或股本）														
2. 盈餘公積轉增資本（或股本）														
3. 盈餘公積彌補虧損														
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益														
5. 其他綜合收益結轉留存收益														
6. 其他														
（五）專項儲備														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					-30,943,297.66							-30,943,297.66		-30,943,297.66
四、本期期末餘額	72,358,900.00				760,645,326.71	47,815,625.17			38,399,577.13		364,230,299.84	1,187,818,478.51	123,811,419.81	1,311,629,898.32

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：
管偉立

主管會計工作負責人：
金輝

會計機構負責人：
王敏慧

合併所有者權益變動表

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	上期金額													
	歸屬於母公司所有者權益													
	股本	其他權益工具			資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計
		優先股	永續債	其他										
一、上年年末餘額	74,600,300.00				852,695,601.69	12,587,011.74			38,399,577.13		311,956,229.16	1,265,064,696.24	143,141,230.58	1,408,205,946.82
加：會計政策變更														
前期差錯更正														
同一控制下企業合併														
其他														
二、本年年初餘額	74,600,300.00				852,695,601.69	12,587,011.74			38,399,577.13		311,956,229.16	1,265,064,696.24	143,141,230.58	1,408,205,946.82
三、本期增減變動金額（減少以「-」號填列）	-1,930,300.00				-62,671,363.66	9,779,836.90					32,329,598.85	-42,051,901.71	-22,852,354.28	-64,904,255.99
（一）綜合收益總額											65,610,188.85	65,610,188.85	-15,212,477.48	50,397,711.37
（二）所有者投入和減少資本	-1,930,300.00				-27,437,604.59	9,779,836.90						-39,147,741.49	-4,748,359.80	-43,896,101.29
1. 所有者投入的普通股					-31,435,114.37	9,779,836.90						-41,214,951.27	-4,748,359.80	-45,963,311.07
2. 其他權益工具持有者投入資本														
3. 股份支付計入所有者權益的金額					3,997,509.78							3,997,509.78		3,997,509.78
4. 其他	-1,930,300.00											-1,930,300.00		-1,930,300.00
（三）利潤分配											-33,280,590.00	-33,280,590.00	-2,891,517.00	-36,172,107.00
1. 提取盈餘公積														
2. 提取一般風險準備														
3. 對所有者（或股東）的分配											-33,280,590.00	-33,280,590.00	-2,891,517.00	-36,172,107.00
4. 其他														

合併所有者權益變動表

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	上期金額													
	歸屬於母公司所有者權益													
	股本	其他權益工具			資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計
		優先股	永續債	其他										
（四）所有者權益內部結轉														
1. 資本公積轉增資本（或股本）														
2. 盈餘公積轉增資本（或股本）														
3. 盈餘公積彌補虧損														
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益														
5. 其他綜合收益結轉留存收益														
6. 其他														
（五）專項儲備														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					-35,233,759.07							-35,233,759.07		-35,233,759.07
四、本期期末餘額	72,670,000.00				790,024,238.03	22,366,848.64			38,399,577.13		344,285,828.01	1,223,012,794.53	120,288,896.30	1,343,301,690.83

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：管偉立　　主管會計工作負責人：金輝　　會計機構負責人：王敏慧

母公司所有者權益變動表

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	本期金額										
		其他權益工具									
	股本	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
一、上年年末餘額	72,670,000.00				832,320,975.11	22,366,848.64			38,399,577.13	288,933,417.68	1,209,957,121.28
加：會計政策變更											
前期差錯更正											
其他											
二、本年年初餘額	72,670,000.00				832,320,975.11	22,366,848.64			38,399,577.13	288,933,417.68	1,209,957,121.28
三、本期增減變動金額（減少以「-」號填列）	-311,100.00				1,527,416.87	25,448,776.53				-1,511,780.77	-25,744,240.43
（一）綜合收益總額										32,939,727.23	32,939,727.23
（二）所有者投入和減少資本	-311,100.00				1,527,416.87	25,448,776.53					-24,232,459.66
1. 所有者投入的普通股	-311,100.00				-2,939,298.96	25,448,776.53					-28,699,175.49
2. 其他權益工具持有者投入資本											
3. 股份支付計入所有者權益的金額					4,466,715.83						4,466,715.83
4. 其他											
（三）利潤分配										-34,451,508.00	-34,451,508.00
1. 提取盈餘公積											
2. 對所有者（或股東）的分配										-34,451,508.00	-34,451,508.00
3. 其他											

母公司所有者權益變動表

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	本期金額										
		其他權益工具									
	股本	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
（四）所有者權益內部結轉											
1. 資本公積轉增資本（或股本）											
2. 盈餘公積轉增資本（或股本）											
3. 盈餘公積彌補虧損											
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益											
5. 其他綜合收益結轉留存收益											
6. 其他											
（五）專項儲備											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末餘額	72,358,900.00				833,848,391.98	47,815,625.17			38,399,577.13	287,421,636.91	1,184,212,880.85

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：
管偉立

主管會計工作負責人：
金輝

會計機構負責人：
王敏慧

母公司所有者權益變動表

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	上期金額										
		其他權益工具									
	股本	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
一、上年年末餘額	74,600,300.00				871,230,628.64	12,587,011.74			38,399,577.13	284,123,941.46	1,255,767,435.49
加：會計政策變更											
前期差錯更正											
其他											
二、本年年初餘額	74,600,300.00				871,230,628.64	12,587,011.74			38,399,577.13	284,123,941.46	1,255,767,435.49
三、本期增減變動金額（減少以「-」號填列）	-1,930,300.00				-38,909,653.53	9,779,836.90				4,809,476.22	-45,810,314.21
（一）綜合收益總額										38,090,066.22	38,090,066.22
（二）所有者投入和減少資本	-1,930,300.00				-27,254,804.59	9,779,836.90					-38,964,941.49
1. 所有者投入的普通股					-31,435,114.37	9,779,836.90					-41,214,951.27
2. 其他權益工具持有者投入資本											
3. 股份支付計入所有者權益的金額					3,997,509.78						3,997,509.78
4. 其他	-1,930,300.00				182,800.00						-1,747,500.00
（三）利潤分配										-33,280,590.00	-33,280,590.00
1. 提取盈餘公積											
2. 對所有者（或股東）的分配										-33,280,590.00	-33,280,590.00
3. 其他											

母公司所有者權益變動表

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	上期金額										
	股本	其他權益工具			資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
		優先股	永續債	其他							
（四）所有者權益內部結轉											
1. 資本公積轉增資本（或股本）											
2. 盈餘公積轉增資本（或股本）											
3. 盈餘公積彌補虧損											
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益											
5. 其他綜合收益結轉留存收益											
6. 其他											
（五）專項儲備											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他					-11,654,848.94						-11,654,848.94
四、本期期末餘額	72,670,000.00				832,320,975.11	22,366,848.64			38,399,577.13	288,933,417.68	1,209,957,121.28

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：
管偉立

主管會計工作負責人：
金輝

會計機構負責人：
王敏慧

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

一、公司基本情況

溫州康寧醫院股份有限公司（以下簡稱「公司」、「本公司」或「本集團」）於1996年2月以溫州市康寧精神康復醫院的名稱成立的股份合作制企業，其註冊辦事處地址為中國浙江省溫州市黃龍住宅區盛錦路。

於2014年10月15日，本公司變更為股份有限責任公司，並更名為溫州康寧醫院股份有限公司。

於2015年11月20日在香港聯合交易所有限公司首次上市。所屬行業為醫療保健類。

截至2025年12月31日止，本公司累計發行股本總數7,235.89萬股，註冊資本為人民幣7,235.89萬元，註冊地：中國浙江省溫州市黃龍住宅區盛錦路，總部地址：中國浙江省溫州市黃龍住宅區盛錦路。

本公司主要經營活動為：經營精神科醫院並提供醫院管理服務。

本公司的實際控制人為管偉立及其配偶王蓮月。

本財務報表經公司董事會於2026年3月23日批准報出。

二、財務報表的編製基礎

（一）編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則－基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定（以下合稱「企業會計準則」），此外，本財務報表還符合香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則的適用披露條文，也符合香港《公司條例》的適用披露規定。

（二）持續經營

本財務報表以持續經營為基礎編製。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計

1. 本集團對於需要根據實質重於形式原則做出專業判斷的相關交易和事項，充分披露具體情況、相關專業判斷的理由及依據、以及與之相關的具體會計處理。

2. 本集團在編製和披露財務報告時嚴格遵守保密相關法律法規。

3. 本集團根據實際生產經營特點制定了具體的會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備的計提、收入確認和計量、固定資產折舊、無形資產攤銷和長期待攤費用的攤銷等。

（一）遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

（二）會計期間

自公曆1月1日起至12月31日止為一個會計年度。

（三）營業週期

本公司營業週期為12個月。

（四）記賬本位幣

本公司採用人民幣為記賬本位幣。

（五）同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

同一控制下企業合併：合併方在企業合併中取得的資產和負債（包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽），按照合併日被合併方資產、負債在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎計量。在合併中取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值（或發行股份面值總額）的差額，調整資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（五）同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法（續）

非同一控制下企業合併：合併成本為購買方在購買日為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。在合併中取得的被購買方符合確認條件的各項可辨認資產、負債及或有負債在購買日按公允價值計量。

為企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益；為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

（六）控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

1、 *控制的判斷標準*

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，合併範圍包括本公司及全部子公司。控制，是指公司擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

2、 *合併程序*

本公司將整個企業集團視為一個會計主體，按照統一的會計政策編製合併財務報表，反映本企業集團整體財務狀況、經營成果和現金流量。本公司與子公司、子公司相互之間發生的內部交易的影響予以抵銷。內部交易表明相關資產發生減值損失的，全額確認該部分損失。如子公司採用的會計政策、會計期間與本公司不一致的，在編製合併財務報表時，按本公司的會計政策、會計期間進行必要的調整。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（六）控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法（續）

2、 *合併程序（續）*

子公司所有者權益、當期淨損益和當期綜合收益中屬於少數股東的份額分別在合併資產負債表中所有者權益項目下、合併利潤表中淨利潤項目下和綜合收益總額項目下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有份額而形成的餘額，沖減少數股東權益。

(1) 增加子公司或業務

在報告期內，因同一控制下企業合併增加子公司或業務的，將子公司或業務合併當期期初至報告期末的經營成果和現金流量納入合併財務報表，同時對合併財務報表的期初數和比較報表的相關項目進行調整，視同合併後的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

在報告期內，因非同一控制下企業合併增加子公司或業務的，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎自購買日起納入合併財務報表。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（六）控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法（續）

2、 合併程序（續）

(2) 處置子公司

① 一般處理方法

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對被投資方控制權時，對於處置後的剩餘股權投資，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。與原有子公司股權投資相關的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

② 分步處置子公司

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權的，處置對子公司股權投資的各項交易的條款、條件以及經濟影響符合以下一種或多種情況，通常表明該多次交易事項為一攬子交易：

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（六）控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法（續）

2、 合併程序（續）

(2) 處置子公司（續）

② 分步處置子公司（續）

i. 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；

ii. 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；

iii. 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；

iv. 一項交易單獨看是不經濟的，但是和其他交易一併考慮時是經濟的。

各項交易屬於一攬子交易的，將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司淨資產份額的差額，在合併財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的損益。

各項交易不屬於一攬子交易的，在喪失控制權之前，按不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資進行會計處理；在喪失控制權時，按處置子公司一般處理方法進行會計處理。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（六）控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法（續）

2、 合併程序（續）

(3) 購買子公司少數股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

(4) 不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資

處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

（七）合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業。

共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。

本公司確認與共同經營中利益份額相關的下列項目：

(1) 確認本公司單獨所持有的資產，以及按本公司份額確認共同持有的資產；

(2) 確認本公司單獨所承擔的負債，以及按本公司份額確認共同承擔的負債；

(3) 確認出售本公司享有的共同經營產出份額所產生的收入；

(4) 按本公司份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；

(5) 確認單獨所發生的費用，以及按本公司份額確認共同經營發生的費用。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（八）現金及現金等價物的確定標準

現金，是指本公司的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物，是指本公司持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

（九）外幣業務和外幣報表折算

外幣業務採用交易發生日的即期匯率作為折算匯率將外幣金額折合成人民幣記賬。

資產負債表日外幣貨幣性項目餘額按資產負債表日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的匯兌差額按照借款費用資本化的原則處理外，均計入當期損益。

（十）金融工具

本公司在成為金融工具合同的一方時，確認一項金融資產、金融負債或權益工具。

1、 金融工具的分類

根據本公司管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，金融資產於初始確認時分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

— 業務模式是以收取合同現金流量為目標；

— 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十）金融工具（續）

1、 *金融工具的分類（續）*

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（債務工具）：

— 業務模式既以收取合同現金流量又以出售該金融資產為目標；

— 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

對於非交易性權益工具投資，本公司可以在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（權益工具）。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本公司將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本公司可以將本應分類為以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和以攤餘成本計量的金融負債。

符合以下條件之一的金融負債可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

1） 該項指定能夠消除或顯著減少會計錯配。

2） 根據正式書面文件載明的企業風險管理或投資策略，以公允價值為基礎對金融負債組合或金融資產和金融負債組合進行管理和業績評價，並在企業內部以此為基礎向關鍵管理人員報告。

3） 該金融負債包含需單獨分拆的嵌入衍生工具。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十）金融工具（續）

2、 金融工具的確認依據和計量方法

(1) 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產包括應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；不包含重大融資成份的應收賬款以及本公司決定不考慮不超過一年的融資成份的應收賬款，以合同交易價格進行初始計量。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

收回或處置時，將取得的價款與該金融資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

(2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（債務工具）

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（債務工具）包括應收款項融資、其他債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動除採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得和匯兌損益之外，均計入其他綜合收益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十）金融工具（續）

2、 金融工具的確認依據和計量方法（續）

(3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（權益工具）

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（權益工具）包括其他權益工具投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入其他綜合收益。取得的股利計入當期損益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

(4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括交易性金融資產、衍生金融資產、其他非流動金融資產等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

(5) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債、衍生金融負債等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融負債按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

終止確認時，其賬面價值與支付的對價之間的差額計入當期損益。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十）金融工具（續）

2、 *金融工具的確認依據和計量方法（續）*

(6) 以攤餘成本計量的金融負債

以攤餘成本計量的金融負債包括短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、長期借款、應付債券、長期應付款，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

終止確認時，將支付的對價與該金融負債賬面價值之間的差額計入當期損益。

3、 *金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法*

滿足下列條件之一時，本公司終止確認金融資產：

— 收取金融資產現金流量的合同權利終止；

— 金融資產已轉移，且已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；

— 金融資產已轉移，雖然本公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對金融資產的控制。

本公司與交易對手方修改或者重新議定合同而且構成實質性修改的，則終止確認原金融資產，同時按照修改後的條款確認一項新金融資產。

發生金融資產轉移時，如保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，則不終止確認該金融資產。

在判斷金融資產轉移是否滿足上述金融資產終止確認條件時，採用實質重於形式的原則。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十）金融工具（續）

3、 金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法（續）

公司將金融資產轉移區分為金融資產整體轉移和部分轉移。金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將下列兩項金額的差額計入當期損益：

(1) 所轉移金融資產的賬面價值；

(2) 因轉移而收到的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額（涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（債務工具）的情形）之和。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將下列兩項金額的差額計入當期損益：

(1) 終止確認部分的賬面價值；

(2) 終止確認部分的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額（涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（債務工具）的情形）之和。

金融資產轉移不滿足終止確認條件的，繼續確認該金融資產，所收到的對價確認為一項金融負債。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十）金融工具（續）

4、 *金融負債終止確認*

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，則終止確認該金融負債或其一部分；本公司若與債權人簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，則終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

對現存金融負債全部或部分合同條款作出實質性修改的，則終止確認現存金融負債或其一部分，同時將修改條款後的金融負債確認為一項新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認時，終止確認的金融負債賬面價值與支付對價（包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債）之間的差額，計入當期損益。

本公司若回購部分金融負債的，在回購日按照繼續確認部分與終止確認部分的相對公允價值，將該金融負債整體的賬面價值進行分配。分配給終止確認部分的賬面價值與支付的對價（包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債）之間的差額，計入當期損益。

5、 *金融資產和金融負債的公允價值的確定方法*

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本公司採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並優先使用相關可觀察輸入值。只有在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十）金融工具（續）

6、 *金融工具減值的測試方法及會計處理方法*

本公司對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（債務工具）和財務擔保合同等以預期信用損失為基礎進行減值會計處理。

本公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於由《企業會計準則第14號 — 收入》規範的交易形成的應收款項和合同資產，無論是否包含重大融資成份，本公司始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於由《企業會計準則第21號 — 租賃》規範的交易形成的租賃應收款，本公司選擇始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於其他金融工具，本公司在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。

本公司通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。通常逾期超過30日，本公司即認為該金融工具的信用風險已顯著增加，除非有確鑿證據證明該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果金融工具於資產負債表日的信用風險較低，本公司即認為該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十）金融工具（續）

6、 *金融工具減值的測試方法及會計處理方法（續）*

如果該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本公司按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；如果該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本公司按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（債務工具），在其他綜合收益中確認其損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

如果有客觀證據表明某項應收款項已經發生信用減值，則本公司在單項基礎上對該應收款項計提減值準備。

除單項計提壞賬準備的上述應收款項外，本公司依據信用風險特徵將其餘金融工具劃分為若干組合，在組合基礎上確定預期信用損失。本公司對應收票據、應收賬款和其他應收款計提預期信用損失的組合類別及確定依據如下：

項目	組合類別	確定依據
應收票據	銀行承兌匯票組合	細分承兌人群體的信用風險特徵
	商業承兌匯票組合	細分承兌人群體的信用風險特徵
應收賬款	逾期天數組合	細分客戶群體的信用風險特徵
	合併範圍內關聯方組合	細分客戶群體的信用風險特徵
其他應收款	合併範圍內關聯方組合	細分客戶群體的信用風險特徵
	合併範圍外關聯方款項組合	細分客戶群體的信用風險特徵
	押金保證金組合	細分合同的信用風險特徵
	墊付款組合	細分合同的信用風險特徵
	其他組合	細分合同的信用風險特徵

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十）金融工具（續）

6、 *金融工具減值的測試方法及會計處理方法（續）*

本公司不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。

（十一）存貨

1、 *存貨的分類和成本*

存貨分類為：周轉材料、庫存商品、發出商品。

存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

2、 *發出存貨的計價方法*

存貨發出時按先進先出法計價。

3、 *存貨的盤存制度*

採用永續盤存制。

4、 *低值易耗品的攤銷方法*

低值易耗品採用一次轉銷法。

5、 *存貨跌價準備的確認標準和計提方法*

資產負債表日，存貨應當按照成本與可變現淨值孰低計量。當存貨成本高於其可變現淨值的，應當計提存貨跌價準備。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。

產成品、庫存商品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，在正常生產經營過程中，以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；需要經過加工的材料存貨，在正常生產經營過程中，以所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算，若持有存貨的數量多於銷售合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十一）存貨（續）

5、 存貨跌價準備的確認標準和計提方法（續）

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

（十二）持有待售

主要通過出售（包括具有商業實質的非貨幣性資產交換）而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值的，劃分為持有待售類別。

本公司將同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售類別：

(1) 根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；

(2) 出售極可能發生，即本公司已經就一項出售計劃做出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成。有關規定要求本公司相關權力機構或者監管部門批准後方可出售的，已經獲得批准。

劃分為持有待售的非流動資產或處置組，其賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。

（十三）長期股權投資

1、 共同控制、重大影響的判斷標準

共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。本公司與其他合營方一同對被投資單位實施共同控制且對被投資單位淨資產享有權利的，被投資單位為本公司的合營企業。

重大影響，是指對被投資單位的財務和經營決策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。本公司能夠對被投資單位施加重大影響的，被投資單位為本公司聯營企業。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

(十三) 長期股權投資（續）

2、 初始投資成本的確定

(1) 企業合併形成的長期股權投資

對於同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付對價賬面價值之間的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減時，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，按照購買日確定的合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資單位實施控制的，按照原持有的股權投資賬面價值加上新增投資成本之和作為初始投資成本。

(2) 通過企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資

以支付現金方式取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本。

以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

3、 後續計量及損益確認方法

(1) 成本法核算的長期股權投資

公司對子公司的長期股權投資，採用成本法核算，除非投資符合持有待售的條件。除取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤外，公司按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認當期投資收益。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

(十三) 長期股權投資（續）

3、 後續計量及損益確認方法（續）

(2) 權益法核算的長期股權投資

對聯營企業和合營企業的長期股權投資，採用權益法核算。初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

公司按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動（簡稱「其他所有者權益變動」），調整長期股權投資的賬面價值並計入所有者權益。

在確認應享有被投資單位淨損益、其他綜合收益及其他所有者權益變動的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認淨資產的公允價值為基礎，並按照公司的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤和其他綜合收益等進行調整後確認。

公司與聯營企業、合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於公司的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資收益，但投出或出售的資產構成業務的除外。與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於資產減值損失的，全額確認。

公司對合營企業或聯營企業發生的淨虧損，除負有承擔額外損失義務外，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對合營企業或聯營企業淨投資的長期權益減記至零為限。合營企業或聯營企業以後實現淨利潤的，公司在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十三）長期股權投資（續）

3、 後續計量及損益確認方法（續）

(3) 長期股權投資的處置

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

部分處置權益法核算的長期股權投資，剩餘股權仍採用權益法核算的，原權益法核算確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按相應比例結轉，其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益。

因處置股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，其他所有者權益變動在終止採用權益法核算時全部轉入當期損益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位控制權的，在編製個別財務報表時，剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整，對於取得被投資單位控制權之前確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按比例結轉，因採用權益法核算確認的其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益；剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，確認為金融資產，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值間的差額計入當期損益，對於取得被投資單位控制權之前確認的其他綜合收益和其他所有者權益變動全部結轉。

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權，屬於一攬子交易的，各項交易作為一項處置子公司股權投資並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與所處置的股權對應得長期股權投資賬面價值之間的差額，在個別財務報表中，先確認為其他綜合收益，到喪失控制權時再一併轉入喪失控制權的當期損益。不屬於一攬子交易的，對每一項交易分別進行會計處理。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十四）固定資產

1、 *固定資產的確認和初始計量*

固定資產指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有，並且使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產在同時滿足下列條件時予以確認：

(1) 與該固定資產有關的經濟利益很可能流入企業；

(2) 該固定資產的成本能夠可靠地計量。

固定資產按成本（並考慮預計棄置費用因素的影響）進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

2、 *折舊方法*

固定資產折舊採用年限平均法分類計提，根據固定資產類別、預計使用壽命和預計淨殘值率確定折舊率。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。如固定資產各組成部分的使用壽命不同或者以不同方式為企業提供經濟利益，則選擇不同折舊率或折舊方法，分別計提折舊。

各類固定資產折舊方法、折舊年限、殘值率和年折舊率如下：

類別	折舊方法	折舊年限（年）	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	年限平均法	35-40	5	2.38-2.71
醫療設備	年限平均法	3-10	0-5	9.50-33.33
運輸工具	年限平均法	4-10	5	9.50-23.75
電子及其他設備	年限平均法	3-10	0-5	9.50-33.33

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十四）固定資產（續）

3、 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

（十五）在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態前所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。本公司在建工程結轉為固定資產的標準和時點如下：

類別	轉為固定資產的標準和時點
房屋及建築物	(1) 主體建設工程及配套工程已實質上完工； (2) 工程已達到預定可使用狀態。
需要安裝調試的醫療設備或電子及其他設備	(1) 設備設施已安裝完畢； (2) 設備調試已完成； (3) 設備已驗收合格。

（十六）借款費用

1、 借款費用資本化的確認原則

公司發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。

符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

(十六) 借款費用（續）

2、 借款費用資本化期間

資本化期間，指從借款費用開始資本化時點到停止資本化時點的期間，借款費用暫停資本化的期間不包括在內。

借款費用同時滿足下列條件時開始資本化：

(1) 資產支出已經發生，資產支出包括為購建或者生產符合資本化條件的資產而以支付現金、轉移非現金資產或者承擔帶息債務形式發生的支出。

(2) 借款費用已經發生。

(3) 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

當購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。

3、 暫停資本化期間

符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，則借款費用听

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十六）借款費用（續）

4、 *借款費用資本化率、資本化金額的計算方法*

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的借款費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額，來確定借款費用的資本化金額。

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的借款費用金額。資本化率根據一般借款加權平均實際利率計算確定。

在資本化期間內，外幣專門借款本金及利息的匯兌差額，予以資本化，計入符合資本化條件的資產的成本。除外幣專門借款之外的其他外幣借款本金及其利息所產生的匯兌差額計入當期損益。

（十七）無形資產

1、 *無形資產的計價方法*

(1) 公司取得無形資產時按成本進行初始計量。

外購無形資產的成本，包括購買價款、相關稅費以及直接歸屬於使該項資產達到預定用途所發生的其他支出。

(2) 後續計量

在取得無形資產時分析判斷其使用壽命。

對於使用壽命有限的無形資產，在為企業帶來經濟利益的期限內攤銷；無法預見無形資產為企業帶來經濟利益期限的，視為使用壽命不確定的無形資產，不予攤銷。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十七）無形資產（續）

2、 *使用壽命有限的無形資產的使用壽命估計情況*

項目	預計使用壽命（年）	攤銷方法	依據
土地使用權	40-50	年限平均法	土地使用權證載明
軟件	5	年限平均法	預計經濟年限
提供管理服務的合約權利	20-30	年限平均法	預計經濟年限
醫療執業資格	5-20	年限平均法	預計經濟年限
商標權	10	年限平均法	預計經濟年限

3、 *劃分研究階段和開發階段的具體標準*

公司內部研究開發項目的支出分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段：為獲取並理解新的科學或技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段。

開發階段：在進行商業性生產或使用前，將研究成果或其他知識應用於某項計劃或設計，以生產出新的或具有實質性改進的材料、裝置、產品等活動的階段。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

（十八）長期資產減值

長期股權投資、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產、油氣資產等長期資產，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

對於因企業合併形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產、尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少在每年年度終了進行減值測試。

本公司進行商譽減值測試，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合。

在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關賬面價值相比較，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈠九 長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。

㈡十 合同負債

本公司根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本公司已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或提供服務的義務列示為合同負債。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

㈡十一 職工薪酬

1、 *短期薪酬的會計處理方法*

本公司在職工為本公司提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

本公司為職工繳納的社會保險費和住房公積金，以及按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本公司提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額。

本公司發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本，其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十一 職工薪酬（續）

2、 離職後福利的會計處理方法

(1) 設定提存計劃

本公司按當地政府的相關規定為職工繳納基本養老保險和失業保險，在職工為本公司提供服務的會計期間，按以當地規定的繳納基數和比例計算應繳納金額，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。此外，本公司還參與了由國家相關部門批准的企業年金計劃／補充養老保險基金。本公司按職工工資總額的一定比例向年金計劃／當地社會保險機構繳費，相應支出計入當期損益或相關資產成本。

(2) 設定受益計劃

本公司根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。

設定受益計劃義務現值減去設定受益計劃資產公允價值所形成的赤字或盈餘確認為一項設定受益計劃淨負債或淨資產。設定受益計劃存在盈餘的，本公司以設定受益計劃的盈餘和資產上限兩項的孰低者計量設定受益計劃淨資產。

所有設定受益計劃義務，包括預期在職工提供服務的年度報告期間結束後的十二個月內支付的義務，根據資產負債表日與設定受益計劃義務期限和幣種相匹配的國債或活躍市場上的高質量公司債券的市場收益率予以折現。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十一)職工薪酬（續）

2、 離職後福利的會計處理方法（續）

(2) 設定受益計劃（續）

設定受益計劃產生的服務成本和設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額計入當期損益或相關資產成本；重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動計入其他綜合收益，並且在後續會計期間不轉回至損益，在原設定受益計劃終止時在權益範圍內將原計入其他綜合收益的部分全部結轉至未分配利潤。

在設定受益計劃結算時，按在結算日確定的設定受益計劃義務現值和結算價格兩者的差額，確認結算利得或損失。

3、 辭退福利的會計處理方法

本公司向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：公司不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；公司確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

㈡十二)預計負債

與或有事項相關的義務同時滿足下列條件時，本公司將其確認為預計負債：

(1) 該義務是本公司承擔的現時義務；

(2) 履行該義務很可能導致經濟利益流出本公司；

(3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十二 預計負債（續）

預計負債按履行相關現時義務所需的支出的最佳估計數進行初始計量。

在確定最佳估計數時，綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。對於貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數。

清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

本公司在資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核，有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

㈡十三 股份支付

本公司的股份支付是為了獲取職工或其他方提供服務而授予權益工具或者承擔以權益工具為基礎確定的負債的交易。本公司的股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十三 股份支付（續）

1、 *以權益結算的股份支付及權益工具*

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。對於授予後立即可行權的股份支付交易，在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內每個資產負債表日，本公司根據對可行權權益工具數量的最佳估計，按照授予日公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

在等待期內，如果取消了授予的權益工具，則本公司對取消所授予的權益性工具作為加速行權處理，將剩餘等待期內應確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

2、 *以現金結算的股份支付及權益工具*

以現金結算的股份支付，按照本公司承擔的以股份或其他權益工具為基礎計算確定的負債的公允價值計量。授予後立即可行權的股份支付交易，本公司在授予日按照承擔負債的公允價值計入相關成本或費用，相應增加負債。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內的每個資產負債表日，本公司以對可行權情況的最佳估計為基礎，按照本公司承擔負債的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，並相應計入負債。在相關負債結算前的每個資產負債表日以及結算日，對負債的公允價值重新計量，其變動計入當期損益。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十三 股份支付（續）

2、 *以現金結算的股份支付及權益工具（續）*

本公司修改以現金結算的股份支付協議中的條款和條件，使其成為以權益結算的股份支付的，在修改日（無論發生在等待期內還是等待期結束後），本公司按照所授予權益工具當日的公允價值計量以權益結算的股份支付，將已取得的服務計入資本公積，同時終止確認以現金結算的股份支付在修改日已確認的負債，兩者之間的差額計入當期損益。如果由於修改延長或縮短了等待期，本公司按照修改後的等待期進行會計處理。

㈡十四 收入

1、 *收入確認和計量所採用的會計政策*

本公司在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務控制權，是指能夠主導該商品或服務的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本公司在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。本公司按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

財務報表附註

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十四 收入（續）

1、 *收入確認和計量所採用的會計政策（續）*

交易價格是指本公司因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶的款項。本公司根據合同條款，結合其以往的習慣做法確定交易價格，並在確定交易價格時，考慮可變對價、合同中存在的重大融資成份、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。本公司以不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額確定包含可變對價的交易價格。合同中存在重大融資成份的，本公司按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，並在合同期間內採用實際利率法攤銷該交易價格與合同對價之間的差額。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本公司履約的同時即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益。
- 客戶能夠控制本公司履約過程中在建的商品。
- 本公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本公司在整個合同期內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本公司在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。本公司考慮商品或服務的性質，採用產出法或投入法確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，本公司按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本公司在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本公司考慮下列跡象：

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十四)收入（續）

1、 收入確認和計量所採用的會計政策（續）

- 本公司就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品或服務負有現時付款義務。
- 本公司已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- 本公司已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- 本公司已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- 客戶已接受該商品或服務等。

本公司根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本公司的身份是主要責任人還是代理人。本公司在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本公司為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本公司為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入。

財務報表附註

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十四)收入（續）

2、 按照業務類型披露具體收入確認方式及計量方法

(1) 診療及醫療服務收入

診療及醫療服務收入包括診療收入、其他醫療服務收入及鑑定服務收入。本公司向服務對象提供各類專業醫療服務，於醫療服務已提供，且已取得價款或取得無條件收款權時，確認相關收入。如果本公司已取得服務對象支付的款項但尚未提供診療相關的醫療服務，則該等款項確認為預收款項。

(2) 藥品及器械批發零售收入

本公司銷售藥品以批發或零售的方式銷售給客戶，於客戶確認購買藥品時確認收入。

(3) 管理服務收入

管理服務收入於提供服務時，本公司在整個合同期間內，就累計至今已完成的履約部分形成合格收款權時，按照已提供管理服務的進度確認收入。

(4) 物業出租收入

物業出租收入系根據與承租方簽訂的合同或協議條款，按直線法確認相關物業出租收入的實現。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十五)政府補助

1、 類型

政府補助，是本公司從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，分為與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，是指本公司取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

2、 確認時點

政府補助在本公司能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。

3、 會計處理

與資產相關的政府補助，沖減相關資產賬面價值或確認為遞延收益。確認為遞延收益的，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益（與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入）；

與收益相關的政府補助，用於補償本公司以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益（與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入）或沖減相關成本費用或損失；用於補償本公司已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益（與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入）或沖減相關成本費用或損失。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十五 政府補助（續）

3、 會計處理（續）

本公司取得的政策性優惠貸款貼息，區分以下兩種情況，分別進行會計處理：

(1) 財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本公司提供貸款的，本公司以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。

(2) 財政將貼息資金直接撥付給本公司的，本公司將對應的貼息沖減相關借款費用。

㈡十六 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除因企業合併和直接計入所有者權益（包括其他綜合收益）的交易或者事項產生的所得稅外，本公司將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額（暫時性差異）計算確認。

對於可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產，以未來期間很可能取得的用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

對於應納稅暫時性差異，除特殊情況外，確認遞延所得稅負債。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十六 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債（續）

不確認遞延所得稅資產或遞延所得稅負債的特殊情況包括：

- 商譽的初始確認；
- 既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額（或可抵扣虧損），且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易或事項。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本公司能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十六 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債（續）

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

㈡十七 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本公司評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本公司將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，承租人和出租人將租賃和非租賃部分進行分拆。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十七 租賃（續）

1、 本公司作為承租人

(1) 使用權資產

在租賃期開始日，本公司對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認使用權資產。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本公司發生的初始直接費用；
- 本公司為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，但不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本公司後續採用直線法對使用權資產計提折舊。對能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本公司在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；否則，租賃資產在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本公司按照本附註「三、（十八）長期資產減值」所述原則來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十七 租賃（續）

1、 本公司作為承租人（續）

(2) 租賃負債

在租賃期開始日，本公司對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認租賃負債。租賃負債按照尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括：

- 固定付款額（包括實質固定付款額），存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 根據公司提供的擔保餘值預計應支付的款項；
- 購買選擇權的行權價格，前提是公司合理確定將行使該選擇權；
-

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十七 租賃（續）

1、 本公司作為承租人（續）

(2) 租賃負債（續）

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本公司重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，將差額計入當期損益：

- 當購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果發生變化，或前述選擇權的實際行權情況與原評估結果不一致的，本公司按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

- 當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變動或用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動，本公司按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。但是，租賃付款額的變動源自浮動利率變動的，使用修訂後的折現率計算現值。

(3) 短期租賃和低價值資產租賃

本公司選擇對短期租賃和低價值資產租賃不確認使用權資產和租賃負債的，將相關的租賃付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。公司轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不屬於低價值資產租賃。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十七 租賃（續）

1、 本公司作為承租人（續）

(4) 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，公司將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍。
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，公司重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本公司相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本公司相應調整使用權資產的賬面價值。

2、 本公司作為出租人

在租賃開始日，本公司將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃，是指無論所有權最終是否轉移，但實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃。經營租賃，是指除融資租賃以外的其他租賃。本公司作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十七 租賃（續）

2、 本公司作為出租人（續）

(1) 經營租賃會計處理

經營租賃的租賃收款額在租賃期內各個期間按照直線法確認為租金收入。本公司將發生的與經營租賃有關的初始直接費用予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎分攤計入當期損益。未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。經營租賃發生變更的，公司自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

(2) 融資租賃會計處理

在租賃開始日，本公司對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本公司對應收融資租賃款進行初始計量時，將租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

本公司按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。應收融資租賃款的終止確認和減值按照本附註「三、（十）金融工具」進行會計處理。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十七 租賃（續）

2、 本公司作為出租人（續）

(2) 融資租賃會計處理（續）

融資租賃發生變更且同時符合下列條件的，本公司將該變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

融資租賃的變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，本公司分別下列情形對變更後的租賃進行處理：

- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為經營租賃的，本公司自租賃變更生效日開始將其作為一項新租賃進行會計處理，並以租賃變更生效日前的租賃投資淨額作為租賃資產的賬面價值；
- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為融資租賃的，本公司按照本附註「三、（十）金融工具」關於修改或重新議定合同的政策進行會計處理。

3、 售後租回交易

公司按照本附註「三、（二十四）收入」所述原則評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十七 租賃（續）

3、 售後租回交易（續）

(1) 作為承租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司作為承租人按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失。

在租賃期開始日後，使用權資產和租賃負債的後續計量及租賃變更詳見本附註「三、（二十七）租賃1、本公司作為承租人」。在對售後租回所形成的租賃負債進行後續計量時，公司確定租賃付款額或變更後租賃付款額的方式不會導致確認與租回所獲得的使用權有關的利得或損失。

售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司作為承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債。金融負債的會計處理詳見本附註「三、（十）金融工具」。

(2) 作為出租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司作為出租人對資產購買進行會計處理，並根據前述「2、本公司作為出租人」的政策對資產出租進行會計處理；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司作為出租人不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產。金融資產的會計處理詳見本附註「三、（十）金融工具」。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈡十八 回購本公司股份

本公司回購股份的會計處理採用成本法，詳見本附註五、（三十七）。

㈡十九 重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	單項計提金額佔各類應收款項壞賬準備總額的10%以上且金額大於100萬元；
重要的應收款項壞賬準備收回或轉回	單項收回金額佔各類應收款項總額的10%以上且金額大於100萬元；
重要的應收款項實際核銷	單項核銷金額佔各類應收款項壞賬準備總額的10%以上且金額大於100萬元；
重要的應付賬款、其他應付款	單項賬齡超過1年的應付賬款／其他應付款佔應付賬款／其他應付款總額的10%以上且金額大於100萬元；
重要的在建工程	單個項目預算大於500萬元；
重要的非全資子公司	子公司淨資產佔集團淨資產5%以上，或單個子公司少數股東權益佔集團淨資產的1%以上且金額大於1500萬元；
重要投資活動	單項投資活動佔收到或支付投資活動相關的現金流入或流出總額的10%以上且金額大於2000萬元；
重要的合營企業或聯營企業	對單個被投資單位的長期股權投資賬面價值佔集團淨資產的5%以上且金額大於2000萬元，或長期股權投資權益法下投資損益佔集團合併淨利潤的10%以上；
重要子公司	子公司淨資產佔集團淨資產5%以上，或子公司淨利潤佔集團合併淨利潤的10%以上。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

(三十) 主要會計估計及判斷

本公司根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

1、 收入可變對價的估計

根據附註三、（二十四）所述的，每個資產負債表日，本公司根據與相關病人協商確定的需要病人支付的金額上限，和過往年度相關病人實際診療超出該金額上限以及相關病人於診療時即存在的貧困情況，確定可變對價的最佳估計數。計入交易價格的可變對價金額，以與可變對價相關的不確定性消除時極可能不會發生累計已確認收入的重大轉回為限。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

三、重要會計政策及會計估計（續）

㈢十一**重要會計政策和會計估計的變更**

1、 重要會計政策變更

財政部於2025年7月8日發佈標準倉單交易相關會計處理實施問答，明確規定，根據金融工具確認計量準則，企業在期貨交易場所通過頻繁簽訂買賣標準倉單的合同以賺取差價、不提取標準倉單對應的商品實物的，通常表明企業具有收到合同標的後在短期內將其再次出售以從短期波動中獲取利潤的慣例，企業應當將其簽訂的買賣標準倉單的合同視同金融工具，並按照金融工具確認計量準則的規定進行會計處理。企業按照前述合同約定取得標準倉單後短期內再將其出售的，不應確認銷售收入，而應將收取的對價與所出售標準倉單的賬面價值的差額計入投資收益；企業期末持有尚未出售的標準倉單的，應將其列報為其他流動資產。對於按照前述合同約定取得的標準倉單，如果能夠消除或顯著減少會計錯配的，企業可以在初始確認時選擇以公允價值計量且其變動計入當期損益，並一致應用於符合選擇梅狆合吏屋曒（衽輕饖会佪

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

四、稅項

（一）主要稅種和稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	3%、6%、13%
城市維護建設稅	按實際繳納的流轉稅稅額計繳	7%
教育費附加	按實際繳納的流轉稅稅額計繳	5%
企業所得稅	按應納稅所得額計繳	15%、20%、25%

存在不同企業所得稅稅率納稅主體的，披露情況說明

納稅主體名稱	所得稅稅率
溫州康寧醫院股份有限公司	15%
浙江傑翎健康科技有限公司	15%
溫州康寧司法鑑定所	20%
杭州慈寧醫院有限公司	20%
溫州德慈照護服務有限公司	20%
溫州德慈護理站有限公司	20%

財務報表附註

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

四、稅項（續）

（二）稅收優惠

1、 根據財政部、國家稅務總局頒佈的《財政部國家稅務總局關於全面推開營業稅改徵增值稅試點的通知》（財稅[2016]36號）相關規定，本公司及其子公司中符合國務院《醫療機構管理條例》（國務院令第149號）及衛生部《醫療機構管理條例實施細則》（衛生部令第35號）的規定，經登記取得《醫療機構執業許可證》的，其提供的醫療服務免徵增值稅。

2、 根據相關稅法規定，於報告期內，本公司下屬機構溫州康寧司法鑑定所的司法鑑定服務收入適用增值稅，稅率3%。

3、 根據財政部、國家稅務總局頒佈的《財政部、國家稅務總局關於全面推開營業稅改增值稅試點的通知》（財稅[2016]36號）中的《營業稅改增值稅試點實施辦法》規定，於報告期內，本公司及子公司提供的管理諮詢服務收入適用增值稅，稅率為6%或徵收率為3%。

4、 本公司取得浙江省科學技術廳頒發的《高新技術企業證書》（證書編號為GR202433013060），該證書的有效期為三年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，本公司自2025年1月1日至2027年12月31日減按15%繳納企業所得稅。

5、 於2023年12月8日，本公司的子公司浙江傑翎健康科技有限公司取得浙江省科學技術廳頒發的《高新技術企業證書》（證書編號為GR202333001809），該證書的有效期為三年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，該公司自2023年1月1日至2026年12月31日減按15%繳納企業所得稅。

6、 根據《財政部稅務總局關於小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》（財政部稅務總局公告2023年第6號），對小型微利企業年應納稅所得額不超過100萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋

（一）貨幣資金

項目	期末餘額	上年年末餘額
庫存現金	**231,487.96**	192,804.35
銀行存款	**287,835,608.12**	255,642,342.05
其他貨幣資金	**5,972,764.80**	5,913,864.22
合計	**294,039,860.88**	261,749,010.62

其他說明：

於2025年12月31日，本公司受到限制的貨幣資金共計6,365,109.43元，包括：履約保證金、外匯監管賬戶資金等，詳見本附註五、（二十）。

（二）交易性金融資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	**8,573,388.20**	7,938,322.41
其中：權益工具投資	**8,573,388.20**	7,938,322.41
合計	**8,573,388.20**	7,938,322.41

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（三）應收票據

1、 *應收票據分類列示*

項目	期末餘額	上年年末餘額
銀行承兌匯票	1,486,564.55	663,798.83
合計	1,486,564.55	663,798.83

2、 *應收票據按壞賬計提方法分類披露*

	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
		比例		計提比例			比例		計提比例	
類別	金額	(%)	金額	(%)	賬面價值	金額	(%)	金額	(%)	賬面價值
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	1,486,564.55	100.00			1,486,564.55	663,798.83	100.00			663,798.83
其中：										
銀行承兌匯票組合	1,486,564.55	100.00			1,486,564.55	663,798.83	100.00			663,798.83
合計	1,486,564.55	100.00			1,486,564.55	663,798.83	100.00			663,798.83

3、 *期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據*

項目	期末終止確認金額	期末未終止確認金額
銀行承兌匯票		429,217.10
合計		429,217.10

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（四）應收賬款

1、 *應收賬款按賬齡披露*

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內（含1年）	**461,352,554.54**	576,106,513.42
1至2年	**25,588,614.28**	20,258,896.20
2至3年	**8,844,667.79**	4,413,821.89
3年以上	**7,368,906.35**	4,766,339.71
小計	**503,154,742.96**	605,545,571.22
減：壞賬準備	**40,215,173.14**	33,732,614.25
合計	**462,939,569.82**	571,812,956.97

本公司應收賬款以款項實際發生的月份為基準進行賬齡分析，先發生的款項，在資金收回時優先結清。

2、 *應收賬款按壞賬計提方法分類披露*

	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
		比例		計提比例			比例		計提比例	
類別	金額	(%)	金額	(%)	賬面價值	金額	(%)	金額	(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	15,171,843.80	3.02	15,171,843.80	100.00		12,375,105.95	2.04	12,337,791.47	99.70	37,314.48
其中：										
患者醫療費欠款	15,171,843.80	3.02	15,171,843.80	100.00		12,375,105.95	2.04	12,337,791.47	99.70	37,314.48
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	487,982,899.16	96.98	25,043,329.34	5.13	462,939,569.82	593,170,465.27	97.96	21,394,822.78	3.61	571,775,642.49
其中：										
逾期天數組合	487,982,899.16	96.98	25,043,329.34	5.13	462,939,569.82	593,170,465.27	97.96	21,394,822.78	3.61	571,775,642.49
合計	503,154,742.96	100.00	40,215,173.14	/	462,939,569.82	605,545,571.22	100.00	33,732,614.25	/	571,812,956.97

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（四）應收賬款（續）

2、 *應收賬款按壞賬計提方法分類披露（續）*

重要的按單項計提壞賬準備的應收賬款：

名稱	期末餘額				上年年末餘額	
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提依據	賬面餘額	壞賬準備
患者醫療費欠款	15,171,843.80	15,171,843.80	100.00	按整個存續期的預期信用損失計提壞賬準備	12,375,105.95	12,337,791.47
合計	15,171,843.80	15,171,843.80			12,375,105.95	12,337,791.47

按單項計提壞賬準備的說明：詳見本附註三、（十）。

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：

名稱	期末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
逾期天數組合	487,982,899.16	25,043,329.34	5.13
合計	487,982,899.16	25,043,329.34	／

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（四）應收賬款（續）

3、 *本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況*

類別	上年年末餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按單項計提壞賬準備	12,337,791.47	10,881,530.33		8,047,478.00		**15,171,843.80**
按組合計提壞賬準備	21,394,822.78	3,604,119.27			44,387.29	**25,043,329.34**
合計	33,732,614.25	14,485,649.60		8,047,478.00	44,387.29	**40,215,173.14**

4、 *本期實際核銷的應收賬款情況*

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	8,047,478.00

其中重要的應收賬款核銷情況：

單位名稱	應收賬款性質	核銷金額	核銷原因	履行的核銷程序	款項是否因關聯交易產生
患者醫療費欠款	應收病人	8,047,478.00	賬齡已滿三年	管理層審批	否
合計	／	8,047,478.00	／	／	／

財務報表附註

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（五）預付款項

預付款項按賬齡列示

賬齡	期末餘額 金額	期末餘額 比例(%)	上年年末餘額 金額	上年年末餘額 比例(%)
1年以內	**15,788,868.62**	**99.98**	14,660,777.90	99.64
1至2年	**3,700.00**	**0.02**	53,185.34	0.36
合計	**15,792,568.62**	**100.00**	14,713,963.24	100.00

（六）其他應收款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應收利息	**787,500.00**	787,500.00
應收股利		
其他應收款項	**77,003,156.08**	80,567,441.59
合計	**77,790,656.08**	81,354,941.59

1、 應收利息

(1) 應收利息分類

項目	期末餘額	上年年末餘額
定期存款	**787,500.00**	787,500.00
小計	**787,500.00**	787,500.00
減：壞賬準備		
合計	**787,500.00**	787,500.00

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（六）其他應收款（續）

2、 其他應收款項

(1) 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內（含1年）	**4,457,721.23**	25,849,875.86
1至2年	**22,576,274.23**	49,150,437.26
2至3年	**45,220,543.09**	12,039,651.89
3至4年	**3,648,182.82**	8,603,521.35
4至5年	**8,293,985.49**	4,769,598.96
5年以上	**9,073,199.23**	4,306,969.79
小計	**93,269,906.09**	104,720,055.11
減：壞賬準備	**16,266,750.01**	24,152,613.52
合計	**77,003,156.08**	80,567,441.59

本公司其他應收款以款項實際發生的月份為基準進行賬齡分析，先發生的款項，在資金收回時優先結清。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（六）其他應收款（續）

2、 其他應收款項（續）

(2) 按壞賬計提方法分類披露

	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
		比例		計提比例			比例		計提比例	
類別	金額	(%)	金額	(%)	賬面價值	金額	(%)	金額	(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	14,273,961.68	15.30	14,273,961.68	100.00		21,694,758.77	20.72	21,694,758.77	100.00	
其中：										
杭州怡寧醫院有限公司						8,000,000.00	7.64	8,000,000.00	100.00	
衢州達康康復醫院有限公司	579,202.91	0.62	579,202.91	100.00						
四川省宏濟藥業有限公司	10,204,311.69	10.94	10,204,311.69	100.00		10,204,311.69	9.74	10,204,311.69	100.00	
汪長勝	3,490,447.08	3.74	3,490,447.08	100.00		3,490,447.08	3.33	3,490,447.08	100.00	
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	78,995,944.41	84.70	1,992,788.33	2.52	77,003,156.08	83,025,296.34	79.28	2,457,854.75	2.96	80,567,441.59
其中：										
款項性質特徵組合	78,995,944.41	84.70	1,992,788.33	2.52	77,003,156.08	83,025,296.34	79.28	2,457,854.75	2.96	80,567,441.59

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（六）其他應收款（續）

2、 其他應收款項（續）

(2) 按壞賬計提方法分類披露（續）

重要的按單項計提壞賬準備的其他應收款項：

名稱	期末餘額				上年年末餘額	
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提依據	賬面餘額	壞賬準備
杭州怡寧醫院有限公司					8,000,000.00	8,000,000.00
四川省宏濟藥業有限公司	10,204,311.69	10,204,311.69	100.00	預計難以收回	10,204,311.69	10,204,311.69
汪長勝	3,490,447.08	3,490,447.08	100.00	預計難以收回	3,490,447.08	3,490,447.08
合計	13,694,758.77	13,694,758.77	/	/	21,694,758.77	21,694,758.77

按單項計提壞賬準備的說明：詳見本附註三、（十）

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：

名稱	期末餘額		
	其他應收款項	壞賬準備	計提比例(%)
款項性質特徵組合	78,995,944.41	1,992,788.33	2.52
合計	78,995,944.41	1,992,788.33	/

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（六）其他應收款（續）

2、 其他應收款項（續）

(3) 壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段 未來12個月預期信用損失	第二階段 整個存續期預期信用損失（未發生信用減值）	第三階段 整個存續期預期信用損失（已發生信用減值）	合計
上年年末餘額	2,457,854.75		21,694,758.77	24,152,613.52
上年年末餘額在本期				
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段				
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本期計提			579,202.91	579,202.91
本期轉回	479,979.23		8,000,000.00	8,479,979.23
本期轉銷				
本期核銷	2,000.00			2,000.00
其他變動	-16,912.81			-16,912.81
期末餘額	1,992,788.33		14,273,961.68	16,266,750.01

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（六）其他應收款（續）

2、 其他應收款項（續）

(3) 壞賬準備計提情況（續）

對本期發生損失準備變動的其他應收款項賬面餘額顯著變動的情況說明：

於2025年5月，本集團購買杭州怡寧醫院有限公司65%股權，股權交易中本集團對該公司的其他應收款800萬元視同以公允價值結算並予以終止確認。

(4) 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	上年年末餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按單項計提壞賬準備	21,694,758.77	579,202.91	8,000,000.00			14,273,961.68
按組合計提壞賬準備	2,457,854.75		479,979.23	2,000.00	-16,912.81	1,992,788.33
合計	24,152,613.52	579,202.91	8,479,979.23	2,000.00	-16,912.81	16,266,750.01

(5) 本期實際核銷的其他應收款項情況

項目	核銷金額
實際核銷的其他應收款項	2,000.00

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（六）其他應收款（續）

2、 其他應收款項（續）

(6) 按款項性質分類情況

款項性質	期末賬面餘額	上年年末賬面餘額
押金及保證金	**18,920,171.46**	19,433,847.49
員工借款	**34,457,000.00**	38,067,000.00
拆借款	**4,623,062.39**	3,878,281.89
代墊款	**2,222,809.83**	256,914.93
應收關聯方款項	**32,452,361.95**	39,121,016.95
其他	**594,500.46**	3,962,993.85
合計	**93,269,906.09**	104,720,055.11

（七）存貨

類別	期末餘額 賬面餘額	期末餘額 存貨跌價準備／合同履約成本減值準備	期末餘額 賬面價值	上年年末餘額 賬面餘額	上年年末餘額 存貨跌價準備／合同履約成本減值準備	上年年末餘額 賬面價值
周轉材料	567,310.08		567,310.08	657,701.74		657,701.74
庫存商品	45,089,109.86		45,089,109.86	48,151,521.38		48,151,521.38
發出商品	376,123.14		376,123.14	1,819,908.26		1,819,908.26
合計	46,032,543.08		46,032,543.08	50,629,131.38		50,629,131.38

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（八）其他流動資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
待抵扣進項稅額	23,120,442.10	3,761,468.41
預繳企業所得稅	12,210.28	
待攤費用	2,248,043.70	2,097,885.50
合計	25,380,696.08	5,859,353.91

（九）長期應收款

項目	期末餘額			上年年末餘額			
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	折現率區間
應收股權轉讓款				14,000,000.00		14,000,000.00	
小計				14,000,000.00		14,000,000.00	
減：一年內到期部分							
合計				14,000,000.00		14,000,000.00	

其他說明：

於2025年，本公司處置子公司相關股權約定的業績承諾期屆滿，購買方完成業績承諾，因此由該業績承諾形成可變對價相關的長期應收款和交易性金融負債終止確認。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十）長期股權投資

1、 長期股權投資情況

被投資單位	上年年末餘額（賬面價值）	減值準備上年年末餘額	本期增減變動 追加投資	減少投資	權益法下確認的投資損益	其他綜合收益調整	其他權益變動	宣告發放現金股利或利潤	計提減值準備	其他	期末餘額（賬面價值）	減值準備期末餘額
杭州安肯醫療科技有限公司	6,869,165.91				2,447,498.74						9,316,664.65	
溫州龍灣怡寧醫院有限公司	56,424,778.61				-421,913.82						56,002,864.79	
陝西善達醫院管理諮詢有限公司	21,989,636.75				-1,097,977.41						20,891,659.34	
重慶合川康寧醫院有限公司	6,247,309.77	10,745,274.26		3,238,079.21	-2,177,854.80						831,375.76	5,983,353.47
浙江豐盛營養科技有限公司	4,911,260.44				-358,741.63						4,552,518.81	
溫州甌越大健康管理有限公司	2,971,833.72		1,200,000.00		145,474.85						4,317,308.57	
杭州怡寧心理健康管理有限公司												
合計	99,413,985.20	10,745,274.26	1,200,000.00	3,238,079.21	-1,463,514.07						95,912,391.92	5,983,353.47

其他說明：

1、 2025年5月，根據重慶合川康寧醫院有限公司股東會決議，各投資方按持股比例共計減資20,000,000.00元，其中本公司按40%持股比例可獲得8,000,000.00元減資額，相應減少長期股權投資8,000,000.00元及對應長期股權投資減值準備4,761,920.79元。

2、 2025年6月，根據溫州甌越大健康管理有限公司股東會決議，公司以1,200,000.00元向溫州甌越大健康管理有限公司增資，增資完成後，公司持有溫州甌越大健康管理有限公司41.67%股權。

3、 2025年4月，本公司與三位個人投資者簽訂股權轉讓協議，約定由該三位個人投資者以270,000.00元收購本公司持有的杭州怡寧心理健康管理有限公司27%股權，經上述交易後，本公司獲得投資收益270,000.00元。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十）長期股權投資（續）

2、 長期股權投資的減值測試情況

本期，本公司對重慶合川康寧醫院有限公司進行了減值測試，按預計未來現金流量的現值減去處置費用後的淨額確定其可收回金額，確認相關長期股權投資減值準備5,983,353.47元。

（十一）其他非流動金融資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	**28,123,065.82**	36,755,116.10
其中：權益工具投資	**28,123,065.82**	36,755,116.10
合計	**28,123,065.82**	36,755,116.10

（十二）固定資產

1、 固定資產及固定資產清理

項目	期末餘額	上年年末餘額
固定資產	**1,159,366,939.63**	889,544,442.13
固定資產清理		
合計	**1,159,366,939.63**	889,544,442.13

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十二）固定資產（續）

2、 固定資產情況

項目	房屋及建築物	醫療設備	運輸工具	電子及其他設備	售後回租融資租賃租入的固定資產	合計
1. 賬面原值						
(1) 上年年末餘額	979,979,414.92	86,353,056.93	13,125,329.74	76,920,085.06	92,932,472.62	1,249,310,359.27
(2) 本期增加金額	310,205,099.00	21,620,836.27	1,606,357.59	10,052,066.96	850,000.00	344,334,359.82
－購置	63,662.00	15,036,853.39	943,731.71	7,551,352.38		23,595,599.48
－在建工程轉入	310,112,937.00					310,112,937.00
－企業合併增加	28,500.00	6,583,982.88	662,625.88	2,500,714.58		9,775,823.34
－其他					850,000.00	850,000.00
(3) 本期減少金額	4,559,379.08	18,296,278.62	287,106.47	2,982,354.53	3,116,072.66	29,241,191.36
－處置或報廢	4,559,379.08	17,446,278.62	287,106.47	2,982,354.53	3,116,072.66	28,391,191.36
－其他		850,000.00				850,000.00
(4) 期末餘額	1,285,625,134.84	89,677,614.58	14,444,580.86	83,989,797.49	90,666,399.96	1,564,403,527.73
2. 累計折舊						
(1) 上年年末餘額	163,887,790.06	66,525,538.38	9,626,358.93	58,754,632.61	60,971,597.16	359,765,917.14
(2) 本期增加金額	26,895,023.61	20,545,141.99	2,253,463.41	12,129,609.38	5,631,532.64	67,454,771.03
－計提	26,884,074.12	15,054,702.21	1,750,920.62	9,955,817.07	5,631,532.64	59,277,046.66
－企業合併增加	10,949.49	5,490,439.78	502,542.79	2,173,792.31		8,177,724.37
(3) 本期減少金額		15,404,781.82	279,155.42	2,879,865.10	3,620,297.73	22,184,100.07
－處置或報廢		15,404,781.82	279,155.42	2,879,865.10	3,620,297.73	22,184,100.07
(4) 期末餘額	190,782,813.67	71,665,898.55	11,600,666.92	68,004,376.89	62,982,832.07	405,036,588.10

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十二）固定資產（續）

2、 固定資產情況（續）

項目	房屋及建築物	醫療設備	運輸工具	電子及其他設備	售後回租融資租賃租入的固定資產	合計
3. 減值準備						
(1) 上年年末餘額						
(2) 本期增加金額						
(3) 本期減少金額						
(4) 期末餘額						
4. 賬面價值						
(1) 期末賬面價值	1,094,842,321.17	18,011,716.03	2,843,913.94	15,985,420.60	27,683,567.89	1,159,366,939.63
(2) 上年年末賬面價值	816,091,624.86	19,827,518.55	3,498,970.81	18,165,452.45	31,960,875.46	889,544,442.13

其他說明：

於2025年12月31日，賬面價值為275,931,972.52元的固定資產用於銀行借款抵押和融資租賃，詳見本附註五、（二十）。

（十三）在建工程

1、 在建工程及工程物資

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
在建工程	13,091,854.50		13,091,854.50	185,164,227.10		185,164,227.10
工程物資						
合計	13,091,854.50		13,091,854.50	185,164,227.10		185,164,227.10

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十三）在建工程（續）

2、 在建工程情況

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十三）在建工程（續）

3、 重要的在建工程項目本期變動情況

項目名稱	預算數（萬元）	上年年末餘額	本期增加金額	本期轉入固定資產金額	本期其他減少金額	期末餘額	工程累計投入佔預算比例(%)	工程進度(%)	其中：利息資本化累計金額	其中：本期利息資本化金額	本期利息資本化率(%)	資金來源
鹿城怡寧醫院建設項目	18,680.91	159,409,044.58	63,614,333.29	223,023,377.87			152.98	100.00	12,044,776.87	3,820,959.95	3.41	自有資金及長期借款
龍泉康寧醫院建設工程	8,754.00	24,326,199.34	62,763,359.79	87,089,559.13			99.49	100.00	863,086.57	863,086.57	2.81	自有資金
溫州慈寧醫院院區裝修工程	833.60		5,045,131.00			5,045,131.00	60.52	60.00				自有資金
合計	/	183,735,243.92	131,422,824.08	310,112,937.00		5,045,131.00	/	/	12,907,863.44	4,684,046.52	/	/

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十四）使用權資產

項目	房屋及建築物	合計
1. 賬面原值		
(1) 上年年末餘額	307,410,601.64	307,410,601.64
(2) 本期增加金額	93,672,400.33	93,672,400.33
— 新增租賃	40,384,947.64	40,384,947.64
— 企業合併增加	65,103,775.00	65,103,775.00
— 重估調整	-11,816,322.31	-11,816,322.31
(3) 本期減少金額	51,156,610.95	51,156,610.95
— 處置	51,156,610.95	51,156,610.95
(4) 期末餘額	349,926,391.02	349,926,391.02
2. 累計折舊		
(1) 上年年末餘額	145,589,157.08	145,589,157.08
(2) 本期增加金額	59,105,611.82	59,105,611.82
— 計提	38,080,052.61	38,080,052.61
— 企業合併增加	23,216,969.86	23,216,969.86
— 重估調整	-2,191,410.65	-2,191,410.65
(3) 本期減少金額	47,122,486.11	47,122,486.11
— 處置	47,122,486.11	47,122,486.11
(4) 期末餘額	157,572,282.79	157,572,282.79
3. 減值準備		
(1) 上年年末餘額		
(2) 本期增加金額		
(3) 本期減少金額		
(4) 期末餘額		
4. 賬面價值		
(1) 期末賬面價值	192,354,108.23	192,354,108.23
(2) 上年年末賬面價值	161,821,444.56	161,821,444.56

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十五）無形資產

1、 無形資產情況

項目	土地使用權	商標權	軟件	醫療執業資格	提供管理服務的合約權利	合計
1. 賬面原值						
(1) 上年年末餘額	158,746,648.48	3,061,637.13	16,037,718.87	216,837,000.00	32,400,000.00	427,083,004.48
(2) 本期增加金額	4,713,332.53		5,918,563.99	24,000,000.00		34,631,896.52
－購置	4,713,332.53		4,784,593.99			9,497,926.52
－企業合併增加			1,133,970.00	24,000,000.00		25,133,970.00
(3) 本期減少金額			52,802.64			52,802.64
－處置			52,802.64			52,802.64
(4) 期末餘額	163,459,981.01	3,061,637.13	21,903,480.22	240,837,000.00	32,400,000.00	461,662,098.36
2. 累計攤銷						
(1) 上年年末餘額	23,725,212.01	1,404,895.19	10,123,731.63	87,868,373.39	12,425,000.00	135,547,212.22
(2) 本期增加金額	2,861,820.77	330,015.42	2,591,353.29	18,780,633.64	1,842,857.20	26,406,680.32
－計提	2,861,820.77	330,015.42	1,499,883.33	18,780,633.64	1,842,857.20	25,315,210.36
－企業合併增加			1,091,469.96			1,091,469.96
－其他						
(3) 本期減少金額			49,052.64			49,052.64
－處置			49,052.64			49,052.64
(4) 期末餘額	26,587,032.78	1,734,910.61	12,666,032.28	106,649,007.03	14,267,857.20	161,904,839.90
3. 減值準備						
(1) 上年年末餘額						
(2) 本期增加金額				14,000,000.04		14,000,000.04
－計提				14,000,000.04		14,000,000.04
(3) 本期減少金額						
(4) 期末餘額				14,000,000.04		14,000,000.04
4. 賬面價值						
(1) 期末賬面價值	136,872,948.23	1,326,726.52	9,237,447.94	120,187,992.93	18,132,142.80	285,757,258.42
(2) 上年年末賬面價值	135,021,436.47	1,656,741.94	5,913,987.24	128,968,626.61	19,975,000.00	291,535,792.26

其他說明：

於2025年12月31日，賬面價值為81,298,845.57元的無形資產用於銀行借款抵押，詳見本附註五、（二十）。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十五）無形資產（續）

2、 *無形資產的減值測試情況*

本期，管理層對本公司的子公司洞口樂寧醫院有限公司商譽相關資產組進行減值測試，按預計未來現金流量的現值確定其可收回金額，確認相關資產組共計減值損失19,088,193.09元，其中歸屬於母公司的商譽減值損失為2,502,854.13元，分攤至無形資產的減值準備14,000,000.04元，減值測試的關鍵參數詳見本附註五、（十六）。

（十六）商譽

1、 *商譽變動情況*

		本期增加		本期減少		
被投資單位名稱或形成商譽的事項	上年年末餘額	企業合併形成	其他	處置	其他	**期末餘額**
賬面原值						
南京怡寧醫院有限公司	9,271,800.00					9,271,800.00
菏澤怡寧精神病醫院有限公司	690,331.47					690,331.47
冠縣怡寧醫院有限公司	1,549,022.38					1,549,022.38
溫嶺南方精神疾病專科醫院有限公司	7,784,850.00					7,784,850.00
北京怡寧醫院有限公司	22,987,331.04					22,987,331.04
溫州醫心健康科技有限公司	151,048.40					151,048.40
淮南康寧醫院有限公司	5,068,959.78					5,068,959.78
長春康林心理醫院有限公司	6,843,288.91					6,843,288.91
溫州慈寧醫院有限公司	19,416,285.97					19,416,285.97
平陽長庚怡寧醫院有限公司	51,770,194.67					51,770,194.67
杭州怡寧托養服務有限公司	1,272,643.00					1,272,643.00
縉雲舒寧醫院有限公司	5,060,323.85					5,060,323.85
婁底市康樂康寧醫院有限責任公司	283,528.10					283,528.10
洞口樂寧醫院有限公司	2,502,854.13					2,502,854.13
成都金牛怡寧精神病醫院有限公司	9,564,442.65					9,564,442.65
溫州安肯大藥房有限公司	228,538.31			228,538.31		

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十六）商譽（續）

1、 商譽變動情況（續）

被投資單位名稱或形成商譽的事項	上年年末餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		企業合併形成	其他	處置	其他	
杭州怡寧醫院有限公司		12,898,816.77				12,898,816.77
溫州德慈照護服務有限公司		11,081,970.63				11,081,970.63
小計	144,445,442.66	23,980,787.40		228,538.31		168,197,691.75
減值準備						
北京怡寧醫院有限公司	22,987,331.04					22,987,331.04
冠縣怡寧醫院有限公司	1,549,022.38					1,549,022.38
縉雲舒寧醫院有限公司	5,060,323.85					5,060,323.85
菏澤怡寧精神病醫院有限公司	690,331.47					690,331.47
洞口樂寧醫院有限公司			2,502,854.13			2,502,854.13
溫嶺南方精神疾病專科醫院有限公司			7,705,714.73			7,705,714.73
杭州怡寧托養服務有限公司			1,247,176.52			1,247,176.52
小計	30,287,008.74		11,455,745.38			41,742,754.12
賬面價值	114,158,433.92	23,980,787.40	-11,455,745.38	228,538.31		126,454,937.63

財務報表附註

2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十六）商譽（續）

2、 *商譽所屬資產組或資產組組合的構成、所屬經營分部的相關信息*

名稱	所屬資產組或資產組組合的構成及依據	是否與以前年度保持一致
南京怡寧醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
菏澤怡寧精神病醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
冠縣怡寧醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
溫嶺南方精神疾病專科醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
北京怡寧醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
溫州醫心健康科技有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
淮南康寧醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
長春康林心理醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十六）商譽（續）

2、 *商譽所屬資產組或資產組組合的構成、所屬經營分部的相關信息（續）*

名稱	所屬資產組或資產組組合的構成及依據	是否與以前年度保持一致
溫州慈寧醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
平陽長庚怡寧醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
杭州怡寧托養服務有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
縉雲舒寧醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
婁底市康樂康寧醫院有限責任公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
洞口樂寧醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
成都金牛怡寧精神病醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
杭州怡寧醫院有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致
溫州德慈照護服務有限公司	與商譽產生協同效應且能夠獨立產生現金流的資產組	一致

五、合併財務報表項目註釋(續)

(十六) 商譽(續)

3、 可收回金額的具體確定方法

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定：

項目	商譽相關資產組賬面價值	可收回金額	減值金額(註:)	預測期的年限	預測期內的關鍵參數(增長率、利潤率等)	預測期內的關鍵參數的確定依據	穩定期的關鍵參數(增長率)	穩定期的關鍵參數的確定依據
南京怡寧醫院有限公司	28,127,424.80	36,000,000.00		5	詳見本附註五(十六)／4、商譽減值測試關鍵參數	類似業務歷史數據	2.10%	經管理層審批的5年現金流量預測為基礎
溫嶺南方精神疾病專科醫院有限公司	21,109,244.57	6,000,000.00	7,705,714.73	5	詳見本附註五(十六)／4、商譽減值測試關鍵參數	類似業務歷史數據	2.10%	經管理層審批的5年現金流量預測為基礎
淮南康寧醫院有限公司	11,316,119.19	20,000,000.00		5	詳見本附註五(十六)／4、商譽減值測試關鍵參數	類似業務歷史數據	2.20%	經管理層審批的5年現金流量預測為基礎
長春康林心理醫院有限公司	18,385,657.90	38,000,000.00		5	詳見本附註五(十六)／4、商譽減值測試關鍵參數	類似業務歷史數據	2.10%	經管理層審批的5年現金流量預測為基礎
溫州慈寧醫院有限公司	46,887,034.99	74,000,000.00		5	詳見本附註五(十六)／4、商譽減值測試關鍵參數	類似業務歷史數據	2.20%	經管理層審批的5年現金流量預測為基礎
平陽長庚怡寧醫院有限公司	160,176,702.90	188,000,000.00		5	詳見本附註五(十六)／4、商譽減值測試關鍵參數	類似業務歷史數據	2.20%	經管理層審批的5年現金流量預測為基礎
杭州怡寧托養服務有限公司	2,547,176.52	1,300,000.00	1,247,176.52	5	詳見本附註五(十六)／4、商譽減值測試關鍵參數	類似業務歷史數據	2.20%	經管理層審批的5年現金流量預測為基礎
洞口樂寧醫院有限公司	24,088,193.09	5,000,000.00	19,088,193.09	5	詳見本附註五(十六)／4、商譽減值測試關鍵參數	類似業務歷史數據	2.10%	經管理層審批的5年現金流量預測為基礎
成都金牛怡寧精神病醫院有限公司	48,482,418.21	54,000,000.00		5	詳見本附註五(十六)／4、商譽減值測試關鍵參數	類似業務歷史數據	2.10%	經管理層審批的5年現金流量預測為基礎
杭州怡寧醫院有限公司	91,793,857.29	93,100,000.00		5	詳見本附註五(十六)／4、商譽減值測試關鍵參數	類似業務歷史數據	2.10%	經管理層審批的5年現金流量預測為基礎
溫州德慈照護服務有限公司	11,153,220.63	28,000,000.00		5	詳見本附註五(十六)／4、商譽減值測試關鍵參數	類似業務歷史數據	-	經管理層審批的5年現金流量預測為基礎
合計	464,067,050.09	543,400,000.00	28,041,084.34					

註： 減值金額中分配至母公司的商譽減值損失共計11,455,745.38元，分配至資產組其他各項資產的減值損失共計14,000,000.04。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十六）商譽（續）

4、 *商譽減值測試關鍵參數*

資產組或資產組組合	預測期關鍵參數 已投入運營的平均床位佔用數	預測期關鍵參數 住院病人平均每床日消費（床／天／元）	預測期關鍵參數 銷售淨利率	預測期關鍵參數 稅前折現率
南京怡寧醫院有限公司	147	315	16.34%	10.40%
杭州怡寧有限公司	172	563	6.29%	10.40%
溫嶺南方精神疾病專科醫院有限公司	243	215	2.90%	12.10%
淮南康寧醫院有限公司	180	179	15.36%	12.10%
長春康林心理醫院有限公司	323	193	13.55%	12.10%
溫州慈寧醫院有限公司	330	534	10.57%	11.30%
平陽長庚怡寧醫院有限公司	594	556	8.05%	10.40%
杭州怡寧托養服務有限公司	56	118	-3.06%	10.40%
洞口樂寧醫院有限公司	224	112	-12.01%	12.10%
成都金牛怡寧精神病醫院有限公司	306	207	7.27%	10.40%

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十六）商譽（續）

5、 業績承諾完成情況

項目	業績承諾完成情況						計提的商譽減值損失	
	本期			上期				
	承諾業績	實際業績	完成率	承諾業績	實際業績	完成率	本期	上期
溫州德慈照護服務有限公司	3,240,000.00	3,601,100.65	111.15%					

（十七）長期待攤費用

項目	上年年末餘額	本期增加金額	本期攤銷金額	其他減少金額	期末餘額
裝修費	150,250,686.78	9,734,056.80	38,037,777.49	450,523.22	**121,496,442.87**
租賃費	144,673.98	86,370.30	31,826.11	86,370.30	**112,847.87**
其他	11,670.72		11,670.72		
合計	150,407,031.48	9,820,427.10	38,081,274.32	536,893.52	**121,609,290.74**

（十八）遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

1、 未經抵銷的遞延所得稅資產

項目	期末餘額		上年年末餘額	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
資產減值準備	**30,120,762.75**	**6,119,599.81**	26,538,427.87	5,287,300.54
內部交易未實現利潤	**33,443,555.30**	**8,360,888.83**	40,937,273.96	10,234,318.49
可抵扣虧損	**138,258,473.65**	**26,801,073.57**	149,112,887.66	30,900,227.31
租賃負債	**223,998,051.44**	**55,532,380.08**	177,260,490.33	44,473,733.97
股份支付	**61,917,014.54**	**9,287,552.18**	58,128,415.43	8,720,971.12
合計	**487,737,857.68**	**106,101,494.47**	451,977,495.25	99,616,551.43

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十八）遞延所得稅資產和遞延所得稅負債（續）

2、 *未經抵銷的遞延所得稅負債*

項目	期末餘額		上年年末餘額	
	應納稅暫時性差異	**遞延所得稅負債**	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
非同一控制企業合併資產評估增值	**165,697,546.44**	**41,424,386.62**	162,308,548.18	40,577,137.06
其他非流動金融資產公允價值變動	**13,879,270.75**	**2,081,890.61**	15,841,295.07	2,376,194.26
固定資產一次性加計扣除	**47,809.41**	**7,171.41**	561,601.28	116,423.68
使用權資產	**192,354,108.28**	**48,061,288.32**	162,649,241.29	40,662,310.34
合計	**371,978,734.88**	**91,574,736.96**	341,360,685.82	83,732,065.34

3、 *以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債*

項目	期末		上年年末	
	遞延所得稅資產和負債互抵金額	**抵銷後遞延所得稅資產或負債餘額**	遞延所得稅資產和負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅資產或負債餘額
遞延所得稅資產	**50,754,678.64**	**55,346,815.83**	43,419,006.66	56,197,544.77
遞延所得稅負債	**50,754,678.64**	**40,820,058.32**	43,419,006.66	40,313,058.68

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（十八）遞延所得稅資產和遞延所得稅負債（續）

4、 未確認遞延所得稅資產明細

項目	期末餘額	上年年末餘額
可抵扣暫時性差異	**10,523,912.94**	8,368,159.52
可抵扣虧損	**59,473,871.02**	58,354,984.35
合計	**69,997,783.96**	66,723,143.87

5、 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

年份	期末餘額	上年年末餘額	備註
2025	**9,062,477.57**	11,276,025.44	
2026	**5,381,372.94**	7,834,515.76	
2027	**6,665,188.33**	7,112,174.17	
2028	**2,344,298.98**	11,574,030.72	
2029	**20,592,483.91**	20,558,238.26	
2030	**15,428,049.29**		
合計	**59,473,871.02**	58,354,984.35	

（十九）其他非流動資產

	期末餘額			上年年末餘額		
項目	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付股權投資款	**6,061,296.16**		**6,061,296.16**	7,764,995.66		7,764,995.66
預付房屋、設備款	**9,453,564.81**		**9,453,564.81**	3,468,668.68		3,468,668.68
合計	**15,514,860.97**		**15,514,860.97**	11,233,664.34		11,233,664.34

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

（二十）所有權或使用權受到限制的資產

項目	期末				上年年末			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金					150,009.00	150,009.00	凍結	銀行承兌匯票保證金
	5,000,000.00	5,000,000.00	凍結	履約保證金	5,000,000.00	5,000,000.00	凍結	履約保證金
	1,365,109.43	1,365,109.43	凍結	外匯監管賬戶	1,364,131.55	1,364,131.55	凍結	外匯監管賬戶
					2,125.91	2,125.91	凍結	訴訟
長期股權投資	254,502,240.91	254,502,240.91	質押	質押借款	208,244,700.00	208,244,700.00	質押	質押借款
固定資產	90,666,399.96	27,683,567.89	抵押	售後租回	92,932,472.62	31,960,875.46	抵押	售後租回
	260,090,969.45	248,248,404.63	抵押	抵押借款	308,835,922.00	277,405,475.89	抵押	抵押借款
無形資產	91,916,306.11	81,298,845.57	抵押	抵押借款	69,872,967.58	60,484,716.91	抵押	抵押借款
合計	703,541,025.86	618,098,168.43	/	/	686,402,328.66	584,612,034.72	/	/

（二十一）短期借款

項目	期末餘額	上年年末餘額
抵押借款	93,720,000.00	75,000,000.00
保證借款	15,523,676.71	16,000,000.00
合計	109,243,676.71	91,000,000.00

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈡十二 交易性金融負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
交易性金融負債	**1,805,503.25**	14,000,000.00
其他	**1,805,503.25**	14,000,000.00
合計	**1,805,503.25**	14,000,000.00

對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

項目	指定的理由和依據	本期公允價值變動額	因自身信用風險變動引起的公允價值本期變動額	因自身信用風險變動引起的公允價值累計變動額
溫州德慈照護服務有限公司業績承諾	可變對價公允價值	1,805,503.25		
合計		1,805,503.25		

本期末指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金額負債的賬面價值與按合同約定到期應支付債權人的金額相符。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈡十三 應付賬款

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

項目	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	**156,277,714.53**	127,861,415.20
1至2年	**2,848,066.71**	3,124,361.77
2至3年	**1,229,010.41**	751,141.60
3年以上	**448,300.83**	199,461.41
合計	**160,803,092.48**	131,936,379.98

於2025年12月31日，無賬齡超過1年或逾期的重要的應付賬款（2024年12月31日：無）。

㈡十四 預收款項

項目	期末餘額	上年年末餘額
預收貨款及醫療款	**23,327,087.38**	21,319,198.39
合計	**23,327,087.38**	21,319,198.39

於2025年12月31日，無賬齡超過1年的重要預收款項（2024年12月31日：無）。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈡十五 合同負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
已收取合同對價	**161,104.98**	49,771.35
合計	**161,104.98**	49,771.35

其他說明：合同負債是指本公司已收客戶合同對價而應向客戶轉讓商品的義務。

㈡十六 應付職工薪酬

1、 *應付職工薪酬列示*

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
短期薪酬	82,608,332.00	613,701,105.60	615,376,119.42	**80,933,318.18**
離職後福利－設定提存計劃	3,138,964.61	45,758,780.58	45,399,570.47	**3,498,174.72**
辭退福利		313,991.65	313,991.65	
合計	85,747,296.61	659,773,877.83	661,089,681.54	**84,431,492.90**

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈡十六 應付職工薪酬（續）

2、 *短期薪酬列示*

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
(1) 工資、獎金、津貼和補貼	80,188,073.48	544,324,112.27	546,082,627.19	**78,429,558.56**
(2) 職工福利費	459,887.66	21,364,687.28	21,365,740.40	**458,834.54**
(3) 社會保險費	1,731,246.32	23,626,510.83	23,544,883.55	**1,812,873.60**
其中：醫療保險費	1,630,346.45	22,260,947.60	22,167,107.34	**1,724,186.71**
工傷保險費	100,899.87	1,311,987.95	1,324,200.93	**88,686.89**
生育保險費		53,575.28	53,575.28	
(4) 住房公積金	205,600.44	24,207,778.50	24,208,340.50	**205,038.44**
(5) 工會經費和職工教育經費	23,524.10	178,016.72	174,527.78	**27,013.04**
合計	82,608,332.00	613,701,105.60	615,376,119.42	**80,933,318.18**

3、 *設定提存計劃列示*

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
基本養老保險	3,047,812.97	44,438,784.95	44,087,546.83	**3,399,051.09**
失業保險費	91,151.64	1,319,995.63	1,312,023.64	**99,123.63**
合計	3,138,964.61	45,758,780.58	45,399,570.47	**3,498,174.72**

其他說明：

根據中國法規，本集團為員工參加了由當地政府組織的法定設定提存退休金計劃（基本養老保險），需按當地政府政策和法規要求，以員工工資為繳納基數，按一定比例計提和繳納，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工交存的款項。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈡十七 應交稅費

稅費項目	期末餘額	上年年末餘額
增值稅	3,200,635.94	1,253,541.90
企業所得稅	23,316,162.83	28,623,585.71
個人所得稅	1,539,654.76	1,280,818.51
城市維護建設稅	193,472.11	128,273.19
房產稅	6,403,954.93	6,799,424.03
教育費附加	139,810.92	65,721.04
土地使用稅	940,760.98	778,342.55
印花稅	69,573.69	195,717.23
環境保護稅	3,906.48	2,121.00
水利基金	1,071.79	538.69
合計	35,809,004.43	39,128,083.85

㈡十八 其他應付款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應付利息		1,919,729.45
應付股利	3,600,000.00	1,090,000.00
其他應付款項	88,259,119.30	78,277,703.70
合計	91,859,119.30	81,287,433.15

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈡十八 其他應付款（續）

1、 *應付利息*

項目	期末餘額	上年年末餘額
分期付息到期還本的長期借款利息		1,919,729.45
合計		1,919,729.45

2、 *應付股利*

項目	期末餘額	上年年末餘額
應付股利－子公司少數股東	3,600,000.00	1,090,000.00
合計	3,600,000.00	1,090,000.00

3、 *其他應付款項*

項目	期末餘額	上年年末餘額
應付長期資產購置款	30,510,944.19	25,610,062.45
應付股權收購款	1,313,457.77	1,313,457.77
預提費用	2,228,893.61	6,681,680.88
押金及保證金	1,571,150.50	1,136,955.18
往來款	19,906,013.30	24,729,158.13
拆借款	9,229,765.68	8,748,024.96
應付關聯方款項	23,467,735.12	9,416,830.18
其他	31,159.13	641,534.15
合計	88,259,119.30	78,277,703.70

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈡十九 一年內到期的非流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
一年內到期的長期借款	132,990,000.00	164,170,000.00
一年內到期的長期應付款	31,995,109.32	38,367,421.50
一年內到期的租賃負債	36,422,400.23	26,733,022.63
合計	201,407,509.55	229,270,444.13

㈢十 其他流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
待轉銷項稅額	2,785,649.87	
已票據背書但未終止確認的應付款項	429,217.10	615,218.00
合計	3,214,866.97	615,218.00

㈢十一 長期借款

項目	期末餘額	上年年末餘額
質押借款	59,000,000.00	78,500,000.00
抵押借款	556,222,957.47	554,557,337.44
保證借款	264,720,000.00	222,130,000.00
減：一年內到期的長期借款	132,990,000.00	164,170,000.00
合計	746,952,957.47	691,017,337.44

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈢十一 長期借款（續）

長期借款按其償還日期分析如下：

項目	期末餘額	上年年末餘額
即時償還		
1年以內		
1至2年	**200,470,000.00**	201,720,000.00
2至5年	**231,810,000.00**	276,950,000.00
5年以上	**314,672,957.47**	212,347,337.44
合計	**746,952,957.47**	691,017,337.44

㈢十二 租賃負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
租賃付款額	**184,898,051.41**	178,033,085.43
其中：未確認融資費用	**-15,215,483.11**	-12,289,872.96
減：一年內到期的租賃負債	**36,422,400.23**	26,733,022.63
合計	**148,475,651.18**	151,300,062.80

租賃負債按其償還日期分析如下：

項目	期末餘額	上年年末餘額
即時償還		
1年以內		
1至2年	**25,504,377.21**	43,840,707.24
2至5年	**89,583,105.03**	48,498,246.64
5年以上	**33,388,168.94**	58,961,108.91
合計	**148,475,651.18**	151,300,062.79

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈢十三 長期應付款

項目	期末餘額	上年年末餘額
長期應付款	**47,419,832.76**	71,916,878.60
專項應付款		4,320,000.00
合計	**47,419,832.76**	76,236,878.60

1、 長期應付款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應付融資租賃款	**79,414,942.08**	110,284,300.10
其中：未實現融資費用	**-9,413,872.18**	-16,422,565.39
減：一年內到期的長期應付款	**31,995,109.32**	38,367,421.50
合計	**47,419,832.76**	71,916,878.60

長期應付款按其償還日期分析如下：

項目	期末餘額	上年年末餘額
即時償還		
1年以內		
1至2年	**18,837,193.31**	31,995,109.32
2至5年	**28,582,639.45**	39,921,769.28
合計	**47,419,832.76**	71,916,878.60

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈢十六 資本公積

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
資本溢價（股本溢價）	726,023,779.76		33,882,596.62	**692,141,183.14**
其他資本公積				
－股份支付	48,854,883.98	4,503,685.30		**53,358,569.28**
－其他資本公積	15,145,574.29			**15,145,574.29**
合計	790,024,238.03	4,503,685.30	33,882,596.62	**760,645,326.71**

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

(1) 本期公司購買子公司成都金牛怡寧精神病醫院有限公司26.67%少數股東股權，股權對價與按照新增持股比例計算應享有該等子公司自購買日起持續計算的淨資產份額之間的差額，導致資本公積股本溢價減少30,943,297.66元，詳見本附註七、（二）。

(2) 根據公司H股獎勵信託計劃，本期確認股權激勵成本或費用4,503,685.30元，並相應計入其他資本公積4,503,685.30元，詳見本附註十二。

(3) 根據本公司於2025年6月2日召開的2024年股東週年大會、2025年第一次H股類別股東大會以及2025年第一次內資股類別股東大會上審議並批准的《建議授予董事會回購部分H股股份的一般性授權議案》，本期公司共計回購2,270,900

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈢十七 庫存股

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
為員工持股計劃或者股權激勵而收購的本公司股份	22,366,848.64	6,299,853.27		**28,666,701.91**
因減少註冊資本而收購的本公司股份		22,399,322.22	3,250,398.96	**19,148,923.26**
合計	22,366,848.64	28,699,175.49	3,250,398.96	**47,815,625.17**

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

(1) 於2025年12月31日，根據本公司H股獎勵信託計劃，受託人通過市場內交易方式購買本公司H股股票的持倉結餘為3,419,975股，對應的累計回購金額為28,666,701.91元。

(2) 本期公司已回購2,270,900股，其中已註銷311,100股，擬註銷而尚未註銷1,959,800股，回購成交累計金額為22,399,322.22元，其中已註銷股數對應回購成交價為3,250,398.96元。

㈢十八 盈餘公積

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	38,399,577.13			**38,399,577.13**
合計	38,399,577.13			**38,399,577.13**

盈餘公積說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

根據《中華人民共和國公司法》本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積，當法定盈餘公積累計達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積經批准後可用於彌補虧損或增加實收資本。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈢十九 未分配利潤

項目	本期金額	上期金額
調整前上年年末未分配利潤	**344,285,828.01**	311,956,229.16
調整年初未分配利潤合計數（調增+，調減-）		
調整後年初未分配利潤	**344,285,828.01**	311,956,229.16
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	**54,395,979.83**	65,610,188.85
減：提取法定盈餘公積		
提取任意盈餘公積		
提取一般風險準備		
應付普通股股利	**34,451,508.00**	33,280,590.00
轉作股本的普通股股利		
期末未分配利潤	**364,230,299.84**	344,285,828.01

未分配利潤的其他說明：

(1) 根據本公司於2025年6月30日召開的2024年度股東週年大會審議通過《2024年度利潤分配方案》，以本公司截至2024年12月31日止已發行的72,670,000股股數計算，每10股派發現金股利人民幣3元（含稅），共計派發現金股利總額為人民幣21,707,670.00元。本公司已於2025年7月28日完成股息派發。（港元支付H股持有人的支付匯率為0.9126）

(2) 本公司於2025年10月15日召開的2025年第一次臨時股東大會審議通過《2025年度中期利潤分配方案》：以2025年度中期利潤分配方案實施所確定的記錄日期前的總股本（72,358,900股）為基數，扣除本公司已回購但未註銷的1,558,800股H股計算，每10股派發現金股利人民幣1.80元（含稅），共計派發現金股利總額為人民幣12,743,838.00元。本公司已於2025年11月21日完成股息派發（港元支付H股持有人的支付匯率為0.9131）。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

(四十) 營業收入和營業成本

1、 營業收入和營業成本情況

	本期金額		上期金額	
項目	**收入**	**成本**	收入	成本
主營業務	**1,448,705,601.11**	**1,074,924,943.42**	1,517,773,042.05	1,125,416,714.47
其他業務	**171,078,809.67**	**125,790,274.94**	136,516,371.18	90,468,771.15
合計	**1,619,784,410.78**	**1,200,715,218.36**	1,654,289,413.23	1,215,885,485.62

營業收入明細：

項目	**本期金額**	上期金額
主營業務收入	**1,448,705,601.11**	1,517,773,042.05
診療及醫療服務	**1,448,705,601.11**	1,517,773,042.05
其他業務收入	**171,078,809.67**	136,516,371.18
藥品及器械批發零售收入	**107,370,316.53**	90,137,875.17
管理服務	**2,368,850.84**	2,970,297.04
租金收入	**2,577,689.05**	595,122.46
其他	**58,761,953.25**	42,813,076.51
合計	**1,619,784,410.78**	1,654,289,413.23

2、 營業收入、營業成本的分解信息

類別	**營業收入**	**營業成本**
按商品轉讓時間分類：		
在某一時點確認	1,619,784,410.78	1,654,289,413.23
在某一時段內確認		
合計	1,619,784,410.78	1,654,289,413.23

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈣十二 銷售費用

項目	本期金額	上期金額
職工薪酬	3,909,904.77	4,449,762.15
折舊費	40,879.10	111,825.40
無形資產攤銷	143.40	39,170.69
長期待攤費用攤銷	57,111.94	167,877.83
業務招待費	161,500.16	226,399.54
辦公費	368,183.04	107,665.73
交通差旅費	166,678.33	261,675.25
諮詢服務費	211,731.35	114,413.65
外包勞務費	100,494.55	96,046.80
業務宣傳費	2,696,024.12	3,695,604.38
維修（護）費	13,793.21	3,584.20
其他	5,762.10	698,474.79
合計	7,732,206.07	9,972,500.41

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈣十三 管理費用

項目	本期金額	上期金額
職工薪酬	**136,228,747.19**	129,004,061.40
折舊費	**19,677,491.13**	17,850,551.80
無形資產攤銷	**2,887,520.62**	4,190,150.74
長期待攤費用攤銷	**8,814,153.72**	8,751,064.86
藥品及耗用的周轉材料	**1,449,479.17**	3,012,235.08
房屋租賃費	**4,020,340.37**	3,732,284.42
股權激勵	**4,511,272.34**	3,997,509.78
辦公費	**4,767,633.22**	5,031,789.54
交通差旅費	**4,660,700.77**	4,977,716.48
水電費	**740,276.80**	977,577.12
物業費	**7,049,469.60**	6,849,479.49
食堂支出	**2,497.76**	349,803.81
外包勞務費	**3,087,061.59**	3,490,839.71
諮詢服務費	**6,327,522.95**	6,011,242.51
核數師酬金	**3,095,200.00**	3,025,987.32
維修（護）費	**11,440,216.13**	10,919,254.63
業務招待費	**4,126,304.84**	5,713,396.43
殘保金	**4,063,064.84**	3,316,647.39
綜合治理專項基金	**3,957,287.08**	3,084,988.50
其他	**2,199,615.02**	3,059,624.40
合計	**233,105,855.14**	227,346,205.41

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈣十四 研發費用

項目	本期金額	上期金額
職工薪酬	29,492,591.88	35,534,458.87
外包勞務費		97,145.66
折舊費	295,466.05	285,738.36
無形資產攤銷	121,333.28	
藥品及耗用的周轉材料	48,206.60	74,158.46
長期待攤費用攤銷		915.32
檢測費	36,320.50	16,281.28
會議費	3,321.67	
人員培訓費	29,091.50	28,826.00
交通差旅費	5,556.71	11,422.21
水電費		9,622.22
諮詢服務費	11,580.00	23,000.00
其他	80,488.39	438,092.78
合計	30,123,956.58	36,519,661.16

㈣十五 財務費用

項目	本期金額	上期金額
利息費用	39,058,494.99	41,601,182.38
其中：租賃負債利息費用	11,522,064.22	8,458,214.13
減：利息收入	842,390.82	3,122,805.73
匯兌損益	30,314.57	157,162.49
手續費	1,067,323.20	1,057,179.95
未確認融資損失	6,942,342.09	7,900,441.27
合計	46,256,084.03	47,593,160.36

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈣十六 其他收益

項目	本期金額	上期金額
政府補助	23,279,911.83	13,058,565.88
進項稅加計抵減	12,999.21	45.41
代扣個人所得稅手續費	260,965.81	195,207.54
合計	23,553,876.85	13,253,818.83

㈣十七 投資收益

項目	本期金額	上期金額
權益法核算的長期股權投資收益	-1,463,514.07	-1,089,495.22
處置長期股權投資產生的投資收益	4,804,189.70	1,844,372.15
處置交易性金融資產取得的投資收益	12,086.31	
合計	3,352,761.94	754,876.93

㈣十八 公允價值變動收益

產生公允價值變動收益的來源	本期金額	上期金額
交易性金融資產	745,794.27	588,023.88
其他非流動金融資產	-1,962,024.32	742,239.73
交易性金融負債	-1,805,503.25	-1,600,000.00
合計	-3,021,733.30	-269,736.39

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈣十九 信用減值損失

項目	本期金額	上期金額
應收賬款壞賬損失	**14,485,649.60**	19,116,071.67
其他應收款壞賬損失	**-7,900,776.32**	7,338,926.24
合計	**6,584,873.28**	26,454,997.91

㈤十 資產減值損失

項目	本期金額	上期金額
長期股權投資減值損失		10,745,274.26
無形資產減值損失	**14,000,000.04**	
商譽減值損失	**11,455,745.38**	5,750,655.32
合計	**25,455,745.42**	16,495,929.58

㈤十一 資產處置收益

項目	本期金額	上期金額	計入當期非經常性損益的金額
非流動資產處置利得（損失以「-」填列）	**2,384,033.43**	-70,063.09	2,384,033.43
其中：固定資產處置利得（損失以「-」填列）	**111,052.48**	-70,063.09	111,052.48
使用權資產處置利得（損失以「-」填列）	**2,272,980.95**		2,272,980.95
其他		130.80	
合計	**2,384,033.43**	-69,932.29	2,384,033.43

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈤十二 營業外收入

項目	本期金額	上期金額	計入當期非經常性損益的金額
非流動資產毀損報廢利得	**35,042.85**	157,773.18	35,042.85
其中：固定資產	**35,042.85**	157,773.18	35,042.85
接受捐贈	**267,263.75**	46,960.37	267,263.75
政府補助		86,363.28	
保險賠款收入	**233,000.00**		233,000.00
各種獎勵款收入		89,700.00	
無法支付的應付款項	**722,808.91**	86,864.89	722,808.91
其他	**63,472.78**	1,061,239.31	63,472.78
合計	**1,321,588.29**	1,528,901.03	1,321,588.29

㈤十三 營業外支出

項目	本期金額	上期金額	計入當期非經常性損益的金額
非流動資產毀損報廢損失	**1,372,524.38**	1,117,414.85	1,372,524.38
其中：固定資產	**1,368,774.38**	1,117,414.85	1,368,774.38
無形資產	**3,750.00**		3,750.00
對外捐贈	**3,069,645.91**	2,697,864.84	3,069,645.91
非常損失	**5,483.03**	20,094.09	5,483.03
盤虧損失	**59,434.72**	49,092.37	59,434.72
罰款支出	**8,852,014.48**	1,606,766.04	8,852,014.48
違約賠償支出	**1,190,606.08**	2,668,838.80	1,190,606.08
其他	**2,347,434.42**	622,957.51	2,347,434.42
合計	**16,935,849.67**	8,783,028.50	16,935,849.67

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈤十四 所得稅費用

1、 *所得稅費用表*

項目	本期金額	上期金額
當期所得稅費用	**29,205,809.65**	35,746,101.09
遞延所得稅費用	**3,409,291.72**	-18,044,325.80
合計	**32,615,101.37**	17,701,775.29

2、 *會計利潤與所得稅費用調整過程*

項目	本期金額
利潤總額	**69,219,024.60**
按法定或適用稅率計算的所得稅費用	**10,382,853.69**
子公司適用不同稅率的影響	**7,485,629.71**
調整以前期間所得稅的影響	**-1,844,265.75**
非應稅收入的影響	**568,437.00**
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	**3,163,934.54**
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	**-7,294,444.71**
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	**25,822,434.66**
研發費加計扣除的影響	**-4,497,890.11**
非同一控制下企業合併的影響	**-1,171,587.66**
所得稅費用	**32,615,101.37**

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈤十五 每股收益

1、 *基本每股收益*

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

項目	本期金額	上期金額
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	**54,395,979.83**	65,610,188.85
本公司發行在外普通股的加權平均數	**71,953,133.33**	74,278,583.33
基本每股收益	**0.76**	0.88
其中：持續經營基本每股收益	**0.76**	0.88
終止經營基本每股收益		

2、 *稀釋每股收益*

稀釋每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤（稀釋）除以本公司發行在外普通股的加權平均數（稀釋）計算：

項目	本期金額	上期金額
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤（稀釋）	**54,395,979.83**	65,610,188.85
本公司發行在外普通股的加權平均數（稀釋）	**71,953,133.33**	74,278,583.33
稀釋每股收益	**0.76**	0.88
其中：持續經營稀釋每股收益	**0.76**	0.88
終止經營稀釋每股收益		

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈤十六 現金流量表項目

1、 與經營活動有關的現金

(1) 收到的其他與經營活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
收回往來款、代墊款	**39,019,403.41**	14,760,401.02
政府補助收入	**29,003,272.23**	17,327,632.97
租賃收入	**3,899,119.18**	3,921,615.94
捐贈收入	**267,263.75**	46,960.37
利息收入	**842,390.82**	2,335,305.73
營業外收入	**296,472.78**	1,150,939.31
收到受限貨幣資金		7,000,000.00
合計	**73,327,922.17**	46,542,855.34

(2) 支付的其他與經營活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
企業間往來	**24,785,476.38**	10,369,957.83
費用性支出	**70,773,344.24**	69,909,138.48
捐贈支出	**3,069,645.91**	2,697,864.84
營業外支出	**12,390,054.98**	4,898,562.35
財務費用－其他	**1,067,323.20**	1,250,922.69
經營租賃支出	**487,730.15**	3,586,496.26
合計	**112,573,574.86**	92,712,942.45

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈤十六 現金流量表項目（續）

2、 與投資活動有關的現金

(1) 收到的其他與投資活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
贖回銀行理財產品收到的現金	**13,000,000.00**	
合計	**13,000,000.00**	

(2) 支付的其他與投資活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
購買銀行理財產品支付的現金	**13,000,000.00**	
處置子公司支付的現金淨額	**29,192.78**	942,428.37
合計	**13,029,192.78**	942,428.37

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈤十六 現金流量表項目（續）

3、 與籌資活動有關的現金

(1) 收到的其他與籌資活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
售後回租收到的現金	**850,000.00**	60,000,000.00
合計	**850,000.00**	60,000,000.00

(2) 支付的其他與籌資活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
售後回租支付的現金	**32,439,993.04**	61,246,345.17
租賃負債支付的現金	**88,603,663.62**	31,637,451.28
回股股份支付的現金	**28,448,175.99**	48,214,658.67
減少註冊資本所支付的現金		9,821,161.72
購買子公司少數股權支付的現金	**27,000,000.00**	
合計	**176,491,832.65**	150,919,616.84

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈤十七 現金流量表補充資料

1、 現金流量表補充資料

補充資料	本期金額	上期金額
1、將淨利潤調節為經營活動現金流量		
淨利潤	36,603,923.23	50,397,711.37
加：信用減值損失	6,584,873.28	26,454,997.91
資產減值損失	25,455,745.42	16,495,929.58
固定資產折舊	59,277,046.66	49,240,319.63
油氣資產折耗		
使用權資產折舊	38,080,052.61	36,130,781.58
無形資產攤銷	25,315,210.36	40,516,786.29
長期待攤費用攤銷	38,081,274.32	28,899,252.81
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失（收益以「-」號填列）	-2,384,033.43	69,932.29
固定資產報廢損失（收益以「-」號填列）	1,337,481.53	959,641.67
公允價值變動損失（收益以「-」號填列）	3,021,733.30	269,736.39
財務費用（收益以「-」號填列）	39,088,809.56	42,602,761.73
投資損失（收益以「-」號填列）	-3,352,761.94	-754,876.93
遞延所得稅資產減少（增加以「-」號填列）	2,901,611.52	-11,051,274.17
遞延所得稅負債增加（減少以「-」號填列）	506,999.64	-6,992,997.53
存貨的減少（增加以「-」號填列）	5,469,515.35	9,971,048.87
經營性應收項目的減少（增加以「-」號填列）	65,949,382.96	-66,194,329.87
經營性應付項目的增加（減少以「-」號填列）	93,546,438.19	-121,374,427.72
其他	4,486,255.36	3,997,509.78
經營活動產生的現金流量淨額	439,969,557.92	99,638,503.68

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈤十七 現金流量表補充資料（續）

1、 *現金流量表補充資料（續）*

補充資料	本期金額	上期金額
2、不涉及現金收支的重大投資和籌資活動		
債務轉為資本		
一年內到期的可轉換公司債券		
承擔租賃負債方式取得使用權資產		
3、現金及現金等價物淨變動情況		
現金的期末餘額	**287,674,751.45**	255,232,744.16
減：現金的期初餘額	**255,232,744.16**	404,723,339.37
加：現金等價物的期末餘額		
減：現金等價物的期初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	**32,442,007.29**	-149,490,595.21

2、 *本期支付的取得子公司的現金淨額*

項目	金額
本期發生的企業合併於本期支付的現金或現金等價物	44,000,000.00
其中：杭州怡寧醫院有限公司	28,000,000.00
溫州德慈照護服務有限公司	16,000,000.00
減：購買日子公司持有的現金及現金等價物	16,098,096.99
其中：杭州怡寧醫院有限公司	10,683,725.70
溫州德慈照護服務有限公司	5,414,371.29
加：以前期間發生的企業合併於本期支付的現金或現金等價物	
取得子公司支付的現金淨額	27,901,903.01

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈤十七 現金流量表補充資料（續）

3、 本期收到的處置子公司的現金淨額

項目	金額
本期處置子公司於本期收到的現金或現金等價物	
其中：杭州怡寧醫療設備研發有限公司	
減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物	29,192.78
其中：杭州怡寧醫療設備研發有限公司	29,192.78
加：以前期間處置子公司於本期收到的現金或現金等價物	
處置子公司收到的現金淨額	-29,192.78

4、 現金和現金等價物的構成

項目	期末餘額	上年年末餘額
一、現金	**287,674,751.45**	255,232,744.16
其中：庫存現金	**231,487.96**	192,804.35
可隨時用於支付的數字貨幣		
可隨時用於支付的銀行存款	**286,470,498.69**	254,276,084.59
可隨時用於支付的其他貨幣資金	**972,764.80**	763,855.22
可用於支付的存放中央銀行款項		
存放同業款項		
拆放同業款項		
二、現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
三、期末現金及現金等價物餘額	**287,674,751.45**	255,232,744.16

不屬於現金及現金等價物的貨幣資金：

項目	期末餘額	上年年末餘額	不屬於現金及現金等價物的理由
履約保證金	**5,000,000.00**	5,000,000.00	使用受限
外匯監管賬戶	**1,365,109.43**	1,364,131.55	使用受限
合計	**6,365,109.43**	6,364,131.55	／

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈤十七 現金流量表補充資料（續）

5、 供應商融資安排

(1) 供應商融資安排的條款和條件

① 延長付款期限

買方付息模式：本公司到期選用融資方提供的融資服務，本公司應於到期付款日前將應付金額支付至指定的專戶，融資方根據在到期付款日前完成支付。

② 保證擔保方式

本公司對在此業務模式下形成的債務向融資方提供連帶保證擔保。

(2) 屬於供應商融資安排的金融負債

列報項目	期末餘額	上年年末餘額
短期借款	10,523,676.71	
其中：供應商已從融資提供方收到的款項	10,523,676.71	

(3) 付款到期日區間

類型	期末
屬於供應商融資安排的金融負債	10,523,676.71
不屬於供應商融資安排的可比金融負債	

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

㈤十七 現金流量表補充資料（續）

5、 供應商融資安排（續）

(4) 供應商融資安排的金融負債賬面金額中不涉及現金收支的當期變動的類型和影響

類型	本期金額	上期金額
屬於供應商融資安排的金融負債	**10,523,676.71**	

㈤十八 所有者權益變動表項目註釋

無

㈤十九 外幣貨幣性項目

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
貨幣資金			326,442.20
其中：美元	**40,008.69**	6.9158	276,692.10
港幣	**56,211.63**	0.88505	49,750.10

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

五、合併財務報表項目註釋（續）

(六十) 租賃

1、 *作為承租人*

項目	本期金額	上期金額
租賃負債的利息費用	**11,522,064.22**	8,458,214.13
與租賃相關的總現金流出	**121,043,656.66**	92,883,796.45
售後租回交易產生的相關損益	**6,942,342.09**	7,884,721.10
售後租回交易現金流入	**850,000.00**	60,000,000.00
售後租回交易現金流出	**32,439,993.04**	61,246,345.17

本公司已承諾但尚未開始的租賃預計未來年度現金流出的情況如下：

剩餘租賃期	未折現租賃付款額
1年以內	68,417,509.55
1至2年	56,322,856.98
2至3年	95,464,411.47
3年以上	66,163,647.33
合計	286,368,425.34

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

六、合併範圍的變更

（一）非同一控制下企業合併

1、 本期發生的非同一控制下企業合併的情況

被購買方名稱	股權取得時點	股權取得成本	股權取得比例(%)	股權取得方式	購買日	購買日的確定依據	購買日至期末被購買方的收入	購買日至期末被購買方的淨利潤	購買日至期末被購買方的現金流量
杭州怡寧醫院有限公司	2025年5月31日	35,600,000.00	65.00	現金收購	2025年5月31日	完成股權交割	19,744,154.59	-4,258,984.02	-4,140,576.81
温州德慈照護服務有限公司	2025年8月31日	16,000,000.00	100.00	現金收購	2025年8月31日	完成股權交割	11,889,168.62	526,879.67	-658,162.01

2、 合併成本及商譽

	杭州怡寧醫院有限公司	温州德慈照護服務有限公司
合併成本		
－現金	28,000,000.00	16,000,000.00
－非現金資產的公允價值		
－發行或承擔的債務的公允價值	7,600,000.00	
－發行的權益性證券的公允價值		
－或有對價的公允價值		
－購買日之前持有的股權於購買日的公允價值		
－其他		
合併成本合計	35,600,000.00	16,000,000.00
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	22,701,183.23	4,918,029.37
商譽／合併成本小於取得的可辨認淨資產公允價值份額的金額	12,898,816.77	11,081,970.63

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

六、合併範圍的變更（續）

（一）非同一控制下企業合併（續）

3、 被購買方於購買日可辨認資產、負債

	杭州怡寧醫院有限公司		溫州德慈照護服務有限公司	
	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值
資產：	88,586,325.58	70,800,279.48	10,080,947.55	10,080,947.55
貨幣資金	10,683,725.70	10,683,725.70	5,414,371.29	5,414,371.29
應收款項	5,611,315.68	5,611,315.68	4,640,769.51	4,640,769.51
預付款項	11,966.69	11,966.69	24,750.00	24,750.00
存貨	872,927.05	872,927.05		
固定資產	1,598,098.97	484,744.28		
無形資產	24,042,500.04	1,091,469.96		
使用權資產	41,886,805.14	41,886,805.14		
長期待攤費用	1,828,479.92	1,828,479.92		
遞延所得稅資產	2,050,506.39	8,328,845.06	1,056.75	1,056.75
負債：	57,753,735.99	57,753,735.99	5,162,918.18	5,162,918.18
應付款項	2,819,655.50	2,819,655.50	750,490.02	750,490.02
預收款項	923,339.06	923,339.06	725,473.00	725,473.00
應付職工薪酬	1,472,442.86	1,472,442.86	3,509,669.27	3,509,669.27
應交稅費	31,295.32	31,295.32	177,285.89	177,285.89
租賃負債	52,507,003.25	52,507,003.25		
淨資產	30,832,589.59	13,046,543.49	4,918,029.37	4,918,029.37
減：少數股東權益	8,131,406.36	4,566,290.22		
取得的淨資產	22,701,183.23	8,480,253.27	4,918,029.37	4,918,029.37

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

六、合併範圍的變更（續）

（二）處置子公司

1、 本期喪失子公司控制權的交易或事項

子公司名稱	喪失控制權時點的處置價款	喪失控制權時點的處置比例(%)	喪失控制權時點的處置方式	喪失控制權的時點	喪失控制權時點的判斷依據	處置價款與處置投資對應的合併財務報表層面享有該子公司淨資產份額的差額	喪失控制權之日剩餘股權的比例	喪失控制權之日合併財務報表層面剩餘股權的賬面價值	喪失控制權之日合併財務報表層面剩餘股權的公允價值	按照公允價值重新計量剩餘股權產生的利得或損失	喪失控制權之日合併財務報表層面剩餘股權公允價值的確定方法及主要假設	與原子公司股權投資相關的其他綜合收益轉入投資損益／留存收益的金額
杭州怡寧醫療設備研發有限公司	30,000.00	100.00	出售	2025年6月12日	股權交割	807.22						

（三）其他原因的合併範圍變動

1、 於2025年4月18日，本集團的子公司溫州安肯大藥房有限公司完成工商註銷。

2、 於2025年6月25日，本集團新設成立子公司浙江佑寧醫藥有限公司，註冊資本1,000萬元，截至2025年12月31日，已實繳出資150萬元。

3、 於2025年8月25日，本集團新設成立子公司溫州德慈護理站有限公司，註冊資本100萬元，截至2025年12月31日，已實繳出資50萬元。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

七、在其他主體中的權益

（一）在子公司中的權益

1、 企業集團的構成

子公司名稱	法人類別	註冊資本（萬元）	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 直接	間接	取得方式
浙江怡寧老年健康服務有限公司	有限責任公司	33,000.00	溫州	溫州	醫院管理	100.00		設立
蒼南怡寧護理中心有限公司	有限責任公司	1,000.00	蒼南	蒼南	醫療服務		100.00	設立
溫州甌海怡寧老年醫院有限公司	有限責任公司	1,000.00	溫州	溫州	醫療服務		65.00	設立
溫州慈寧醫院有限公司	有限責任公司	2,585.98	溫州	溫州	醫療服務		100.00	非同一控制下合併
平陽長庚怡寧醫院有限公司	有限責任公司	3,057.47	溫州	溫州	醫療服務		100.00	非同一控制下合併
樂清怡寧中西醫結合醫院有限公司	有限責任公司	9,800.00	樂清	樂清	醫療服務		100.00	非同一控制下合併
溫州怡寧護理院有限公司	有限責任公司	500.00	溫州	溫州	醫療服務		100.00	設立
杭州怡寧醫院有限公司	有限責任公司	5,000.00	杭州	杭州	醫療服務		65.00	非同一控制下合併
溫州德慈照護服務有限公司	有限責任公司	200.00	溫州	溫州	養老服務		100.00	非同一控制下合併
溫州德慈護理站有限公司	有限責任公司	100.00	溫州	溫州	養老服務		100.00	設立
浙江佑寧醫藥有限公司	有限責任公司	1,000.00	麗水	麗水	藥品批發零售		100.00	設立
浙江康寧醫院管理（集團）有限公司	有限責任公司	20,000.00	寧波	寧波	醫院管理	100.00		設立
平陽康寧醫院有限公司	有限責任公司	600.00	平陽	平陽	醫療服務		100.00	設立

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

七、在其他主體中的權益（續）

（一）在子公司中的權益（續）

1、 企業集團的構成（續）

子公司名稱	法人類別	註冊資本（萬元）	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 直接	持股比例(%) 間接	取得方式
溫州怡寧老年醫院有限公司	有限責任公司	6,000.00	溫州	溫州	醫療服務		100.00	設立
衢州怡寧醫院有限公司	有限責任公司	3,000.00	衢州	衢州	醫療服務		60.00	設立
台州市路橋慈寧醫院有限公司	有限責任公司	1,000.00	台州	台州	醫療服務		51.00	設立
義烏康寧醫院管理有限公司	有限責任公司	3,000.00	義烏	義烏	醫院管理		100.00	設立
台州康寧醫院有限公司	有限責任公司	1,000.00	台州	台州	醫療服務		51.00	非同一控制下合併
杭州慈寧醫院有限公司	有限責任公司	100.00	杭州	杭州	醫療服務		100.00	設立
溫州恬真堂中醫門診部有限公司	有限責任公司	500.00	溫州	溫州	醫療服務		100.00	設立
浙江傑翎健康科技有限公司	有限責任公司	1,000.00	杭州	杭州	技術服務		100.00	設立
南京怡寧醫院有限公司	有限責任公司	1,000.00	南京	南京	醫療服務		85.65	非同一控制下合併
菏澤怡寧精神病醫院有限公司	有限責任公司	3,000.00	菏澤	菏澤	醫療服務		51.00	非同一控制下合併
冠縣怡寧醫院有限公司	有限責任公司	1,000.00	冠縣	冠縣	醫療服務			非同一控制下合併
溫嶺南方精神疾病專科醫院有限公司	有限責任公司	753.00	台州	台州	醫療服務		68.80	非同一控制下合併
北京怡寧醫院有限公司	有限責任公司	4,653.67	北京	北京	醫療服務		67.77	設立
溫州醫心健康科技有限公司	有限責任公司	50.00	溫州	溫州	技術服務		100.00	非同一控制下合併
淮南康寧醫院有限公司	有限責任公司	1,000.00	淮南	淮南	醫療服務		95.00	非同一控制下合併

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

七、在其他主體中的權益（續）

（一）在子公司中的權益（續）

1、 企業集團的構成（續）

子公司名稱	法人類別	註冊資本（萬元）	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 直接	持股比例(%) 間接	取得方式
浙江怡寧健康科技有限公司	有限責任公司	2,040.82	杭州	杭州	技術服務		98.00	設立
溫州怡寧藥店有限公司	有限責任公司	50.00	溫州	溫州	藥品零售		100.00	設立
怡寧心理互聯網醫院（溫州）有限公司	有限責任公司	500.00	溫州	溫州	醫院管理		100.00	設立
浙江德寧醫藥有限公司	有限責任公司	1,000.00	溫州	溫州	醫藥批發零售		80.00	設立
長春康林心理醫院有限公司	有限責任公司	1,000.00	長春	長春	醫療服務		64.55	非同一控制下合併
杭州怡寧托養服務有限公司	有限責任公司	100.00	杭州	杭州	護理服務		100.00	設立
臨海慈寧醫院有限公司	有限責任公司	5,000.00	台州	台州	醫療服務		100.00	設立
深圳怡寧醫院	有限責任公司	6,000.00	深圳	深圳	醫療服務		55.00	設立
浦江怡寧黃鋒醫院有限公司	有限責任公司	1,400.00	金華	金華	醫療服務		95.00	設立
淳安康寧黃鋒醫院有限公司	有限責任公司	1,000.00	杭州	杭州	醫療服務		80.00	設立
龍泉康寧醫院有限公司	有限責任公司	3,000.00	麗水	麗水	醫療服務		100.00	設立
成都金牛怡寧精神病醫院有限公司	有限責任公司	2,083.33	成都	成都	醫療服務		76.00	非同一控制下合併
溫州高品方舟醫院有限公司	有限責任公司	1,000.00	溫州	溫州	醫療服務		100.00	設立
蒼南康寧醫院有限公司	有限責任公司	5,000.00	蒼南	蒼南	醫療服務	100.00		設立
樂清康寧醫院有限公司	有限責任公司	500.00	樂清	樂清	醫療服務	100.00		設立
臨海康寧醫院有限公司	有限責任公司	200.00	台州	台州	醫療服務	85.00		設立
青田康寧醫院有限公司	有限責任公司	436.00	麗水	麗水	醫療服務	100.00		設立

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

子公司名稱	法人類別	註冊資本（萬元）	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 直接	間接	取得方式
溫州康寧司法鑑定所	司法鑑定機構	50.00	溫州	溫州	司法鑑定	100.00		設立
溫州鹿城怡寧醫院有限公司	有限責任公司	10,000.00	溫州	溫州	醫療服務	60.00		設立
永嘉康寧醫院有限公司	有限責任公司	2,700.00	溫州	溫州	醫療服務	100.00		設立
縉雲舒寧醫院有限公司	有限責任公司	2,398.26	縉雲	縉雲	醫療服務	55.00		非同一控制下合併
婁底市康樂康寧醫院有限責任公司	有限責任公司	2,040.00	婁底	婁底	醫療服務	51.00		非同一控制下合併
洞口樂寧醫院有限公司	有限責任公司	1,800.00	邵陽	邵陽	醫療服務	51.00		非同一控制下合併
溫州康寧心理諮詢有限公司	有限責任公司	50.00	溫州	溫州	醫療服務	100.00		設立
嘉興九黎康資證股權投資合夥企業（有限合夥）	有限合夥企業	6,001.00	嘉興	嘉興	股權投資	61.27	25.80	設立
青田康寧物業管理有限公司	有限責任公司	2,764.00	麗水	麗水	物業管理	100.00		設立

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

七、在其他主體中的權益（續）

（一）在子公司中的權益（續）

2、 重要的非全資子公司

子公司名稱	少數股東持股比例(%)	本期歸屬於少數股東的損益	本期向少數股東宣告分派的股利	期末少數股東權益餘額
溫州鹿城怡寧醫院有限公司	40.00	-556,708.88		37,565,639.83
縉雲舒寧醫院有限公司	45.00	-2,030,443.47		13,278,391.92
浙江德寧醫藥有限公司	20.00	47,364.17	401,123.89	21,104,045.97
杭州怡寧醫院有限公司	35.00	-1,508,199.09		6,623,207.27

3、 重要非全資子公司的主要財務信息

	期末餘額					
子公司名稱	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
溫州鹿城怡寧醫院有限公司	17,496,897.22	252,013,016.41	269,509,913.63	63,628,434.03	111,967,380.00	175,595,814.03
縉雲舒寧醫院有限公司	11,524,763.22	66,782,837.21	78,307,600.43	10,076,431.15	37,468,468.46	47,544,899.61
浙江德寧醫藥有限公司	172,867,810.34	853,963.27	173,721,773.61	112,153,608.69		112,153,608.69
杭州怡寧醫院有限公司	13,183,362.26	72,877,579.64	86,060,941.90	16,371,612.88	50,765,879.69	67,137,492.57

	期初餘額					
子公司名稱	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
溫州鹿城怡寧醫院有限公司	11,954,272.04	184,644,954.86	196,599,226.90	699,355.11	115,594,000.00	116,293,355.11
縉雲舒寧醫院有限公司	12,386,739.26	70,370,750.35	82,757,489.61	19,680,759.72	27,801,932.47	47,482,692.19
浙江德寧醫藥有限公司	182,793,237.29	1,120,808.89	183,914,046.18	63,460,532.96	571,689.49	64,032,222.45
杭州怡寧醫院有限公司	16,256,911.21	54,152,590.34	70,409,501.55	21,396,266.69	45,532,814.70	66,929,081.39

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

七、在其他主體中的權益（續）

（一）在子公司中的權益（續）

3、 重要非全資子公司的主要財務信息（續）

	本期金額				上期金額			
子公司名稱	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
溫州鹿城怡寧醫院有限公司	13,761.47	-1,391,772.19	-1,391,772.19	44,202,706.15		-611,479.16	-611,479.16	7,245,184.48
縉雲舒寧醫院有限公司	23,791,240.26	-4,512,096.60	-4,512,096.60	-914,868.71	21,628,716.48	-5,283,243.08	-5,283,243.08	-2,089,467.09
浙江德寧醫藥有限公司	254,846,253.81	50,397,069.25	50,397,069.25	60,475,851.58	259,009,014.12	61,228,047.65	61,228,047.65	13,240,617.58
杭州怡寧醫院有限公司	19,744,154.59	-4,309,140.26	-4,309,140.26	1,902,046.12	37,733,719.76	448,425.16	448,425.16	5,714,546.37

（二）在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

1、 在子公司所有者權益份額的變化情況的說明

2025年6月，本公司分別向重慶金浦醫療健康服務產業股權投資基金合夥企業（有限合夥）和重慶金浦二期醫療健康服務產業股權投資基金合夥企業（有限合夥）購買其持有的成都金牛怡寧精神病醫院有限公司（簡稱「成都怡寧」）11.73%和14.93%股權，股權對價共計27,000,000.00元。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

七、在其他主體中的權益（續）

（二）在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易（續）

2、 *交易對於少數股東權益及歸屬於母公司所有者權益的影響*

	成都怡寧
購買成本／處置對價	27,000,000.00
－現金	27,000,000.00
購買成本／處置對價合計	27,000,000.00
減：按取得／處置的股權比例計算的子公司淨資產份額	-3,943,297.66
差額	30,943,297.66
其中：調整資本公積	30,943,297.66
調整盈餘公積	
調整未分配利潤	

（三）在合營安排或聯營企業中的權益

1、 *重要的合營企業或聯營企業*

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 直接	持股比例(%) 間接	對合營企業或聯營企業投資的會計處理方法	對本公司活動是否具有戰略性
陝西善達醫院管理諮詢有限公司	西安市	西安市	醫院管理		30.00	權益法	是
溫州龍灣怡寧醫院有限公司	溫州市	溫州市	醫療服務	45.00		權益法	是

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

七、在其他主體中的權益（續）

（三）在合營安排或聯營企業中的權益（續）

2、 重要聯營企業的主要財務信息

	期末餘額／本期金額		上年年末餘額／上期金額	
	陝西善達	**龍灣怡寧**	陝西善達	龍灣怡寧
流動資產	**52,325,788.02**	**1,862,472.90**	48,352,443.86	196,852.44
非流動資產	**121,989,736.52**	**255,093,748.77**	120,536,919.01	219,142,045.33
資產合計	**174,315,524.54**	**256,956,221.67**	168,889,362.87	219,338,897.77
流動負債	**98,820,684.44**	**41,510,269.10**	90,135,768.43	38,926,869.26
非流動負債	**15,000,000.00**	**90,995,141.93**	15,000,000.00	55,023,631.60
負債合計	**113,820,684.44**	**132,505,411.03**	105,135,768.43	93,950,500.86
少數股東權益	**19,373,422.12**		19,872,251.77	
歸屬於母公司股東權益	**41,121,417.98**	**124,450,810.64**	43,881,342.67	125,388,396.91
按持股比例計算的淨資產份額	**12,336,425.39**	**56,002,864.79**	13,164,402.80	56,424,778.61
調整事項	**8,555,233.95**		8,825,233.95	
－商譽	**8,825,233.95**		8,825,233.95	
－內部交易未實現利潤				
－其他	**-270,000.00**			
對聯營企業權益投資的賬面價值	**20,891,659.34**	**56,002,864.79**	21,989,636.75	56,424,778.61
存在公開報價的聯營企業權益投資的公允價值				
營業收入	**67,440,557.10**		58,785,707.81	
淨利潤	**-4,424,497.45**	**-937,586.27**	-464,715.82	-925,898.33
終止經營的淨利潤				
其他綜合收益				
綜合收益總額	**-4,424,497.45**	**-937,586.27**	-464,715.82	-925,898.33
本期收到的來自聯營企業的股利				

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

八、政府補助

（一）計入當期損益的政府補助

類型	本期金額	上期金額
與資產相關的政府補助	**303,792.00**	303,792.00
與收益相關的政府補助	**22,976,119.83**	12,841,137.16
合計	**23,279,911.83**	13,144,929.16

（二）涉及政府補助的負債項目

負債項目	上年年末餘額	本期新增補助金額	本期計入營業外收入金額	本期轉入其他收益金額	本期沖減成本費用金額	其他變動	期末餘額	與資產相關／與收益相關
遞延收益	8,430,307.00	10,080,000.00		303,792.00			18,206,515.00	與資產相關

九、與金融工具相關的風險

（一）金融工具產生的各類風險

本公司在經營過程中面臨各種金融風險：信用風險、流動性風險和市場風險（包括匯率風險、利率風險和其他價格風險）。上述金融風險以及本公司為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本公司的風險管理架構，制定本公司的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本公司已制定風險管理政策以識別和分析本公司所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本公司定期評估市場環境及本公司經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本公司的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本公司其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本公司內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本公司的審計委員會。

本公司通過適當的多樣化投資及業務組合來分散金融工具風險，並通過制定相應的風險管理政策減少集中於單一行業、特定地區或特定交易對手的風險。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

九、與金融工具相關的風險（續）

（一）金融工具產生的各類風險（續）

1、 信用風險

信用風險是指交易對手未能履行合同義務而導致本公司發生財務損失的風險。

本公司貨幣資金主要為存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行的銀行存款，本公司認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

本公司的應收賬款主要來自於向病人銷售藥品及提供醫療服務，亦包括應收管理服務費。根據本公司各醫院所在地的社保政策，病人醫療費用通常由病人個人及社會保險聯合承擔。本公司在病人辦理住院手續時通常收取部分預收款項，在病人出院結算時結清病人個人需要支付部分的所欠款項，對於在出院時未結清款項的病人，本公司通過定期催收，及時收回病人個人欠費。對於由社會保險承擔的醫療費用，本公司向病人開具發票後及時向社會保險機構報銷，報銷款項通常在申請報銷後2-9個月收回，對該部分款項本公司認為不存在重大信用風險。本公司亦有部分醫療費用是由各醫院所在民政局、殘疾人聯合會等政府部門支付，本公司會針對不同付費方採取不同收款監控機制。

2、 流動性風險

流動性風險是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。

本公司的政策是確保擁有充足的現金以償還到期債務。流動性風險由本公司的財務部門集中控制。財務部門通過監控現金餘額、可隨時變現的有價證券以及對未來12個月現金流量的滾動預測，確保公司在所有合理預測的情況下擁有充足的資金償還債務。同時持續監控公司是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

九、與金融工具相關的風險（續）

（一）金融工具產生的各類風險（續）

2、 流動性風險（續）

本公司各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	期末餘額						
項目	即時償還	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	未折現合同金額合計	賬面價值
銀行借款		242,233,676.71	206,799,626.30	261,353,295.70	389,749,543.45	1,100,136,142.16	989,186,634.18
租賃負債		36,422,400.23	26,754,091.69	87,529,357.31	48,765,941.63	199,471,790.86	184,898,051.41
長期應付款		31,995,109.32	29,568,765.29	25,332,759.87		86,896,634.48	79,414,942.08
應付賬款		156,277,714.53	2,848,066.71	1,229,010.41		160,354,791.65	160,354,791.65
其他應付款		327,949.30	49,230,863.16	38,700,306.84		88,259,119.30	88,259,119.30
合計		467,256,850.09	315,201,413.15	414,144,730.13	438,515,485.08	1,635,118,478.45	1,502,113,538.62

	上年年末餘額						
項目	即時償還	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	未折現合同金額合計	賬面價值
銀行借款		295,897,567.90	231,446,702.05	332,391,684.58	258,553,226.86	1,118,289,181.39	946,187,337.44
租賃負債		26,733,022.63	45,988,901.90	58,725,671.39	86,707,676.25	218,155,272.17	178,033,085.43
長期應付款		38,367,421.50	30,877,984.00	57,282,769.00		126,528,174.50	110,284,300.10
應付賬款		127,861,415.20	3,124,361.77	950,603.01		131,936,379.98	131,936,379.98
其他應付款		33,007,700.14	29,568,765.29	18,710,967.72		81,287,433.15	81,287,433.15
合計		521,867,127.37	341,006,715.01	468,061,695.70	345,260,903.11	1,676,196,441.19	1,447,728,536.10

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

九、與金融工具相關的風險（續）

（一）金融工具產生的各類風險（續）

3、 市場風險

金融工具的市場風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險，包括匯率風險、利率風險和其他價格風險。

(1) 利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。

固定利率和浮動利率的帶息金融工具分別使本公司面臨公允價值利率風險及現金流量利率風險。本公司根據市場環境來決定固定利率與浮動利率工具的比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。必要時，本公司會採用利率互換工具來對沖利率風險。

於2025年12月31日，本公司長期帶息債務主要為人民幣計價的固定利率合同。

(2) 匯率風險

匯率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。

本公司持續監控外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險。此外，公司還可能簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約以達到規避匯率風險的目的。於本期及上期，本公司未簽署任何遠期外匯合約或貨幣互換合約。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

九、與金融工具相關的風險（續）

（一）金融工具產生的各類風險（續）

3、 市場風險（續）

(2) 匯率風險（續）

本公司面臨的匯率風險主要來源於以美元計價的金融資產和金融負債，外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	期末餘額			上年年末餘額		
項目	**美元**	**其他外幣**	**合計**	美元	其他外幣	合計
貨幣資金	**276,692.10**	**49,750.10**	**326,442.20**	287,569.57	46,036.70	333,606.27
合計	**276,692.10**	**49,750.10**	**326,442.20**	287,569.57	46,036.70	333,606.27

於2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，如果人民幣對美元升值或貶值3%，則公司將增加或減少淨利潤9,793.27元（2024年12月31日：10,008.19元）。管理層認為3%合理反映了下一年度人民幣對美元可能發生變動的合理範圍。

(3) 其他價格風險

其他價格風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因匯率風險和利率風險以外的市場價格變動而發生波動的風險。

本公司其他價格風險主要產生於各類權益工具投資，存在權益工具價格變動的風險。

於2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，如果權益工具的價值上漲或下跌3%，則本公司將增加或減少淨利潤1,100,893.62元（2024年12月31日：淨利潤1,340,803.16元）。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十、公允價值的披露

公允價值計量所使用的輸入值劃分為三個層次：

第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定。

（一）以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

項目	期末公允價值 第一層次公允價值計量	第二層次公允價值計量	第三層次公允價值計量	合計
一、持續的公允價值計量				
◆交易性金融資產			8,573,388.20	8,573,388.20
1.以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			8,573,388.20	8,573,388.20
(1)債務工具投資				
(2)權益工具投資			8,573,388.20	8,573,388.20
(3)衍生金融資產				
(4)其他				
2.指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
(1)債務工具投資				
(2)其他				
◆應收款項融資				
◆其他債權投資				

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十、公允價值的披露（續）

（一）以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值（續）

項目	期末公允價值 第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	合計
◆其他權益工具投資				
◆其他非流動金融資產			28,123,065.82	28,123,065.82
1.以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			28,123,065.82	28,123,065.82
(1)債務工具投資				
(2)權益工具投資			28,123,065.82	28,123,065.82
(3)衍生金融資產				
(4)其他				
2.指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
(1)債務工具投資				
(2)其他				
持續以公允價值計量的資產總額			36,696,454.02	36,696,454.02
◆交易性金融負債			1,805,503.25	1,805,503.25
1.交易性金融負債			1,805,503.25	1,805,503.25
(1)發行的交易性債券				
(2)衍生金融負債				
(3)其他			1,805,503.25	1,805,503.25
2.指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債				
持續以公允價值計量的負債總額			1,805,503.25	1,805,503.25
二、非持續的公允價值計量				
◆持有待售資產				
非持續以公允價值計量的資產總額				
◆持有待售負債				
非持續以公允價值計量的負債總額				

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十、公允價值的披露（續）

（二）持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

項目	期末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間（加權平均值）
交易性金融資產	8,573,388.20	現金流量折現法	加權平均資本成本	8%
其他非流動金融資產	28,123,065.82	市場法	市盈率	69.91
			市淨率	1.97-4.31
			流動性折扣	23.91%-24.71%
		現金流量折現法	加權平均資本成本	9%
交易性金融負債	1,805,503.25	現金流量折現法	未來現金流	超額完成承諾業績部分

十一、關聯方及關聯交易

（一）本公司的母公司情況

本公司最終控制方是：管偉立及其配偶王蓮月

（二）本公司的子公司情況

本公司子公司的情況詳見本附註「七、在其他主體中的權益」。

（三）本公司的合營和聯營企業情況

本公司重要的合營或聯營企業詳見本附註「七、在其他主體中的權益」。

本期與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下：

合營或聯營企業名稱	與本公司關係
杭州安肯醫療科技有限公司	本公司聯營企業
溫州龍灣怡寧醫院有限公司	本公司聯營企業
陝西善達醫院管理諮詢有限公司	本公司聯營企業
重慶合川康寧醫院有限公司	本公司聯營企業
浙江豐盛營養科技有限公司	本公司聯營企業
溫州甌越大健康管理有限公司	本公司聯營企業

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十一、關聯方及關聯交易（續）

（四）其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本公司的關係
義烏市精神衛生中心	本公司投資且派駐理事會成員的非盈利機構
洛南善達康復醫院有限公司	本公司聯營企業的子公司
浙江天衢環境建設有限公司	本公司子公司的少數股東
浙江仰格物業管理有限公司	本公司子公司的少數股東
溫州東湖物業管理有限公司	本公司子公司的少數股東
蔡文琴	本公司子公司的少數股東
陳光洪	本公司子公司的少數股東
江丹平	本公司子公司的少數股東
吳聯喜	本公司子公司的少數股東
吳子煌	本公司子公司的少數股東
徐秀虎	本公司子公司的少數股東
汪長勝	本公司子公司的少數股東
屈凱勝	本公司子公司的少數股東
葉良福	本公司最終控制方的近親屬
王紅月	本公司的主要股東之一及本公司最終控制方的直系近親屬
徐誼	本公司的主要股東之一及本公司最終控制方的直系近親屬的配偶

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十一、關聯方及關聯交易（續）

（五）關聯交易情況

1、 *購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易*

採購商品／接受勞務情況表

關聯方	關聯交易內容	本期金額	上期金額
浙江豐盛營養科技有限公司	採購藥品	**447,789.38**	117,517.37
葉良福	食堂支出	**627,851.53**	933,864.76
杭州安肯醫療科技有限公司	採購藥品		300,000.00

出售商品／提供勞務情況表

關聯方	關聯交易內容	本期金額	上期金額
義烏精神衛生中心	醫療管理服務	**2,227,722.78**	2,970,297.04
	銷售藥品	**487,044.25**	

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十一、關聯方及關聯交易（續）

（五）關聯交易情況（續）

2、 關聯擔保情況

本公司作為擔保方：

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
衢州怡寧醫院有限公司	60,000,000.00	2023/10/9	2034/10/9	否
永嘉康寧醫院有限公司	60,000,000.00	2019/8/20	2031/8/21	否
臨海慈寧醫院有限公司	68,440,000.00	2023/4/3	2032/3/2	否
杭州安肯醫療科技有限公司	32,400,000.00	2024/7/1	2027/6/30	否
溫州鹿城怡寧醫院有限公司	8,400,000.00	2024/3/31	2027/3/31	否
溫州鹿城怡寧醫院有限公司	103,000,000.00	2023/10/12	2034/10/9	否
永嘉康寧醫院有限公司	12,000,000.00	2024/7/18	2029/6/18	否
樂清怡寧中西醫結合醫院有限公司	8,000,000.00	2024/7/18	2029/6/18	否
青田康寧醫院有限公司	5,300,780.00	2024/1/1	2028/12/31	否
溫州怡寧老年醫院有限公司	4,337,088.00	2024/1/25	2028/12/25	否
平陽長庚怡寧醫院有限公司	26,000,000.00	2023/12/20	2031/12/20	否

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十一、關聯方及關聯交易（續）

（五）關聯交易情況（續）

2、 關聯擔保情況（續）

本公司作為被擔保方：

擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
樂清康寧醫院有限公司	200,000,000.00	2021/12/24	2026/12/24	否
永嘉康寧醫院股份有限公司	200,000,000.00	2021/12/24	2026/12/24	否
蒼南康寧醫院有限公司	200,000,000.00	2021/12/24	2026/12/24	否
溫州怡寧老年醫院有限公司	200,000,000.00	2021/12/24	2026/12/24	否
平陽康寧醫院有限公司	200,000,000.00	2021/12/24	2026/12/24	否
溫州鹿城怡寧醫院有限公司	200,000,000.00	2021/12/24	2026/12/24	否
溫州慈寧醫院有限公司	200,000,000.00	2021/12/24	2026/12/24	否
蒼南康寧醫院有限公司	66,474,000.00	2021/12/24	2026/12/10	否
管偉立、王蓮月	24,000,000.00	2020/6/30	2027/6/30	否
管偉立、王紅月、王蓮月	79,642,127.25	2021/11/29	2028/11/29	否
管偉立、王紅月、王蓮月、徐誼	180,950,000.00	2020/10/26	2026/10/25	否
管偉立	70,000,000.00	2023/11/8	2026/11/15	否
管偉立、王蓮月、王紅月	14,660,000.00	2019/9/10	2029/8/20	否
管偉立、王蓮月、王紅月	10,280,000.00	2020/1/1	2029/8/20	否
管偉立、王蓮月、王紅月	3,320,000.00	2020/12/22	2029/8/20	否
管偉立、王蓮月、王紅月	2,200,000.00	2020/9/27	2029/8/20	否
管偉立、王蓮月、王紅月	2,200,000.00	2020/9/27	2029/8/20	否
管偉立、王蓮月、王紅月	3,050,000.00	2021/3/1	2029/8/20	否
管偉立、王蓮月、王紅月	3,050,000.00	2021/3/1	2029/8/20	否
管偉立、王蓮月、王紅月	45,000,000.00	2023/7/3	2037/12/31	否
管偉立、王蓮月、王紅月	15,000,000.00	2023/7/31	2037/12/31	否
管偉立、王蓮月、王紅月	10,116,550.00	2023/10/25	2037/12/31	否
管偉立、王蓮月、王紅月	5,007,200.00	2023/11/24	2037/12/31	否
管偉立、浙江天衢環境建設有限公司、浙江仰格物業管理有限公司	60,000,000.00	2023/10/9	2031/10/9	否
王蓮月	18,312,000.00	2023/12/20	2028/12/25	否
管偉立、王蓮月	25,000,000.00	2024/12/10	2027/12/10	否
管偉立、王蓮月	120,000,000.00	2024/3/27	2027/3/26	否

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十一、關聯方及關聯交易（續）

（五）關聯交易情況（續）

3、 關聯方資金拆借

關聯方	拆借金額	起始日	到期日	說明
拆入				

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十一、關聯方及關聯交易（續）

（六）關聯方應收應付等未結算項目

1、 應收項目

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款					
	義烏市精神衛生中心	14,059,620.00	9,801,795.00	12,024,620.00	7,548,920.00
	杭州怡寧醫院有限公司			79,780.30	2,807.80
其他應收款					
	溫州龍灣怡寧醫院有限公司	15,672,219.18	783,610.96	14,312,219.18	715,610.96
	重慶合川康寧醫院有限公司	400,000.00	20,000.00		
	義烏市精神衛生中心	2,475,380.00	123,781.48	2,475,380.00	123,781.48
	四川省宏濟藥業有限責任公司	10,204,311.69	10,204,311.69	10,204,311.69	10,204,311.69
	汪長勝	3,490,447.08	3,490,447.08	3,490,447.08	3,490,447.08
	陳光洪	100,000.00	1,000.00	100,000.00	1,000.00
	徐秀虎	80,004.00	800.04	80,004.00	800.04
	蔡文琴	70,187.50	3,509.38	45,187.50	2,259.38
	江丹平	429,227.50	21,461.38	383,467.50	19,173.38
	葉良福	30,000.00	900.00	30,000.00	900.00
	屈凱勝	20,917.10	1,045.86		

2、 應付項目

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	上年年末賬面餘額
應付賬款			
	浙江豐盛營養科技有限公司	21,376.00	32,895.70
	葉良福	34,697.95	23,583.50
其他應付款			
	重慶合川康寧醫院有限公司		3,294,491.66
	溫州東湖物業管理有限公司	18,000,000.00	
	洛南善達康復醫院有限公司	1,095,000.00	1,095,000.00
	徐秀虎	2,508,250.00	2,405,961.75
	吳聯喜	2,726,130.87	2,726,130.87
	吳子煌	900,000.00	900,000.00

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十一、關聯方及關聯交易（續）

（七）董事利益及權益

2025年每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

姓名	酬金	工資及補貼	社保計劃供款	績效獎金	其他津貼福利	股權激勵	合計
執行董事							
管偉立	200,000.00	404,160.00	84,787.98	89,108.80	1,700.00		779,756.78
王蓮月	150,000.00	492,132.00		158,099.94	26,200.00	542,692.81	1,369,124.75
王健	150,000.00	600,000.00	80,200.80		27,050.00		857,250.80
獨立董事							
金玲	70,000.00						70,000.00
鐘文堂	70,000.00						70,000.00
陳世強	70,000.00						70,000.00
監事							
許寧	196,628.42	269,954.00	70,680.00	23,240.00		134,425.34	694,927.76
謝鐵凡	79,867.00	95,400.00	48,927.98	4,480.00		56,484.31	285,159.29
合計	986,495.42	1,861,646.00	284,596.76	274,928.74	54,950.00	733,602.46	4,196,219.38

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十一、關聯方及關聯交易（續）

（七）董事利益及權益（續）

2024年每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

姓名	酬金	工資及補貼	社保計劃供款	績效獎金	其他津貼福利	股權激勵	合計
執行董事							
管偉立	100,000.00	404,160.00	82,725.65	99,967.00	5,300.00		692,152.65
王蓮月	75,000.00	490,959.00	51.76	179,642.89	40,300.00	504,213.54	1,290,167.19
王健	75,000.00	730,000.00	77,348.70		59,300.00	366,824.67	1,308,473.37
獨立董事							
金玲	70,000.00						70,000.00
鐘文堂	70,000.00						70,000.00
陳世強	70,000.00						70,000.00
監事							
許寧	219,960.00	71,060.00	148,298.65	80,900.00		118,427.19	638,645.84
謝鐵凡	91,800.00	47,535.25	85,810.20	5,980.00		49,252.36	280,377.81
合計	771,760.00	1,743,714.25	394,234.96	366,489.89	104,900.00	1,038,717.76	4,419,816.86

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十一、關聯方及關聯交易（續）

（八）薪酬最高的前五位

2025年度本公司薪酬最高的前五位中包括1位董事，（2024年度：2位董事），其餘4位薪酬最高人士的薪酬反映在下表中：

項目	**本期金額**	上期金額
基本工資	**1,203,855.32**	1,557,020.71
社保計劃供款	**332,164.74**	253,590.18
績效獎金	**1,722,787.77**	509,164.51
其他津貼福利	**148,401.60**	102,767.30
股份支付	**553,284.45**	1,557,020.71
合計	**3,960,493.88**	2,888,637.96

薪酬範圍	**本期人數**	上期人數
500,000-1,000,000.00	**2**	2
1,000,000.00以上	**2**	1
合計	**4**	3

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十二、股份支付

根據本公司2023年9月27日召開的2023年第一次臨時股東大會並審議通過的H股獎勵信託計劃，本公司與受託人簽署信託契約，為服務H股獎勵信託計劃而設立信託，受託人協助管理H股獎勵信託計劃，並在遵守信託契約和本公司指示的前提下，通過市場內交易方式購買本公司H股股票，該等股票由本公司轉匯給信託購買並由受託人根據公司指令保有和處置。H股獎勵信託計劃的該等H股不得超過與批准H股獎勵信託計劃授權日期後或批准更新該限額之日期本公司總股本的5%，即3,730,015股。

於2024年4月12日，董事會決議向首批35位選定參與者授予共計363,100股獎勵股份，授予價格為0元／股，授予日H股收市價11.20港元。

於2024年4月23日，董事會決議向第二批32位選定參與者授予共計555,000股獎勵股份，授予價格為7元／股，授予日H股收市價10.80港元。

於2024年6月18日，董事會決議向第三批50位選定參與者授予共計322,000股獎勵股份，授予價格為7元／股，授予日H股收市價11.94港元。

根據H股獎勵信託計劃，授予H股獎勵股份的歸屬時間及比例如下：

歸屬期	歸屬時間	歸屬比例
第一次歸屬期	自授出日期後的首個交易日起 至授出日期12個月內的最後一個交易日止	25%
第二次歸屬期	自授出日期起12個月後的首個交易日起 至授出日期24個月內的最後一個交易日止	25%
第三次歸屬期	自授出日期起24個月後的首個交易日起 至授出日期36個月內的最後一個交易日止	25%
第四次歸屬期	自授出日期起36個月後的首個交易日起 至授出日期48個月內的最後一個交易日止	25%

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十二、股份支付（續）

（一）以權益結算的股份支付情況

授予日權益工具公允價值的確定方法	市場法
授予日權益工具公允價值的重要參數	授予日收市價
可行權權益工具數量的確定依據	
本期估計與上期估計有重大差異的原因	
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	53,358,569.28

（二）股份支付費用

	本期金額			上期金額		
授予對象	以權益結算的股份支付	以現金結算的股份支付	合計	以權益結算的股份支付	以現金結算的股份支付	合計
H股獎勵信託計劃	4,503,685.30		4,503,685.30	767,673.68		767,673.68
合計	4,503,685.30		4,503,685.30	767,673.68		767,673.68

十三、承諾及或有事項

（一）重要承諾事項

1、 *資本性支出承諾事項*

以下為本公司於資產負債表日，已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資產性支出承諾：

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
房屋、建築物及機器設備	25,533,926.00	122,040,000.00
合計	25,533,926.00	122,040,000.00

（二）或有事項

公司無需要披露的重要或有事項。

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十四、資產負債表日後事項

（一）利潤分配情況

於2026年3月23日，本公司第四屆董事會第二十五次會議審議通過了《2025年度利潤分配方案》的議案，提議以2025年度末期利潤分配方案實施所確定的記錄日期前的總股本72,358,900股為基數，向全體股東每10股派發現金股息人民幣3.2元（含稅），合計派發現金股息總額人民幣22,527,712元（含稅）。2025年末期利潤分配方案待股東週年大會審議批准後方可實施。

十五、其他重要事項

（一）分部信息

本公司的各個報告分部分別提供不同的產品或服務，或在不同地區從事經營活動。由於每個分部需要不同的技術或市場策略，本公司管理層分別單獨管理各個報告分部的經營活動，定期評價這些報告分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。

2021年6月，本公司已轉讓溫州國大投資的相關股權，故本公司只有一個報告分部。

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十六、母公司財務報表主要項目註釋

（一）應收賬款

1、 應收賬款按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內（含1年）	**42,090,776.46**	74,677,055.21
1至2年	**4,493,170.46**	6,288,695.61
2至3年	**2,644,852.66**	257,315.13
小計	**49,228,799.58**	81,223,065.95
減：壞賬準備	**12,544,534.74**	11,526,313.86
合計	**36,684,264.84**	69,696,752.09

本公司應收賬款以款項實際發生的月份為基準進行賬齡分析，先發生的款項，在資金收回時優先結清。

2、 應收賬款按壞賬計提方法分類披露

	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
類別	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	11,916,666.11	24.21	11,916,666.11	100.00		10,763,194.65	13.25	10,725,880.17	99.65	37,314.48
其中：										
患者醫療費欠款	11,916,666.11	24.21	11,916,666.11	100.00		10,763,194.65		10,725,880.17		37,314.48
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	37,312,133.47	75.79	627,868.63	1.68	36,684,264.84	70,459,871.30	86.75	800,433.69	1.14	69,659,437.61
其中：										
逾期天數組合	37,312,133.47	75.79	627,868.63	1.68	36,684,264.84	70,459,871.30	86.75	800,433.69	1.14	69,659,437.61
合計	49,228,799.58	100.00	12,544,534.74		36,684,264.84	81,223,065.95	100.00	11,526,313.86		69,696,752.09

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十六、母公司財務報表主要項目註釋（續）

（一）應收賬款（續）

2、 應收賬款按壞賬計提方法分類披露（續）

重要的按單項計提壞賬準備的應收賬款：

	期末餘額				上年年末餘額	
名稱	**賬面餘額**	**壞賬準備**	**計提比例(%)**	**計提依據**	賬面餘額	壞賬準備

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十六、母公司財務報表主要項目註釋（續）

（一）應收賬款（續）

3、 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	上年年末餘額	本期變動金額 計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	**期末餘額**
按單項計提壞賬準備	10,725,880.17	4,405,824.83		3,215,038.89		**11,916,666.11**
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	800,433.69		172,565.06			**627,868.63**
合計	11,526,313.86	4,405,824.83	172,565.06	3,215,038.89		**12,544,534.74**

4、 本期實際核銷的應收賬款情況

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	3,215,038.89

（二）其他應收款

項目	**期末餘額**	上年年末餘額
應收利息	**787,500.00**	787,500.00
應收股利	**68,400,000.00**	43,400,000.00
其他應收款項	**481,675,800.90**	572,688,222.47
合計	**550,863,300.90**	616,875,722.47

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十六、母公司財務報表主要項目註釋（續）

（二）其他應收款（續）

1、 應收利息

項目	期末餘額	上年年末餘額
定期存款	787,500.00	787,500.00
小計	787,500.00	787,500.00
減：壞賬準備		
合計	787,500.00	787,500.00

2、 應收股利

項目（或被投資單位）	期末餘額	上年年末餘額
蒼南康寧醫院有限公司	12,400,000.00	4,400,000.00
樂清康寧醫院有限公司	7,000,000.00	7,000,000.00
青田康寧醫院有限公司	5,300,000.00	16,000,000.00
永嘉康寧醫院有限公司	16,000,000.00	16,000,000.00
青田康寧物業管理有限公司	10,700,000.00	
臨海康寧醫院有限公司	17,000,000.00	
小計	68,400,000.00	43,400,000.00
減：壞賬準備		
合計	68,400,000.00	43,400,000.00

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十六、母公司財務報表主要項目註釋（續）

（二）其他應收款（續）

3、 其他應收款項

(1) 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內（含1年）	129,893,005.85	532,356,857.00
1至2年	189,701,628.70	32,666,417.15
2至3年	109,787,806.90	8,304,612.39
3至4年	52,311,522.50	496,167.22
4至5年	496,167.22	706,350.52
5年以上	702,979.96	
小計	482,893,111.13	574,530,404.28
減：壞賬準備	1,217,310.23	1,842,181.81
合計	481,675,800.90	572,688,222.47

(2) 按壞賬計提方法分類披露

	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
類別	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備										
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	482,893,111.13	100.00	1,217,310.23	0.25	481,675,800.90	574,530,404.28	100.00	1,842,181.81	0.32	572,688,222.47
其中：										
性質特徵組合	54,961,446.39	11.38	1,217,310.23	2.21	53,744,136.16	65,297,554.50	11.37	1,842,181.81	2.82	63,455,372.69
合併範圍內關聯方	427,931,664.74	88.62			427,931,664.74	509,232,849.78	88.63			509,232,849.78
合計	482,893,111.13	100.00	1,217,310.23		481,675,800.90	574,530,404.28	100.00	1,842,181.81		572,688,222.47

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十六、母公司財務報表主要項目註釋（續）

（二）其他應收款（續）

3、 其他應收款項（續）

(2) 按壞賬計提方法分類披露（續）

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：

名稱	其他應收款項	期末餘額 壞賬準備	計提比例(%)
性質特徵組合	54,961,446.39	1,217,310.23	2.21
合併範圍內關聯方	427,931,664.74		
合計	482,893,111.13	1,217,310.23	

(3) 壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 （未發生信用減值）	第三階段 整個存續期 預期信用損失 （已發生信用減值）	合計
上年年末餘額	1,842,181.81			1,842,181.81
上年年末餘額在本期				
－轉入第二階段				
－轉入第三階段				
－轉回第二階段				
－轉回第一階段				
本期計提				
本期轉回	624,871.58			624,871.58
本期轉銷				
本期核銷				
其他變動				
期末餘額	1,217,310.23			1,217,310.23

財務報表附註
2025年度
（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十六、母公司財務報表主要項目註釋（續）

（二）其他應收款（續）

3、 其他應收款項（續）

(4) 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

		本期變動金額				
類別	上年年末餘額	計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	**期末餘額**
性質特徵組合	1,842,181.81		624,871.58			**1,217,310.23**
合計	1,842,181.81		624,871.58			**1,217,310.23**

(5) 按款項性質分類情況

款項性質	**期末賬面餘額**	上年年末賬面餘額
合併範圍內關聯方款項	**427,931,664.74**	509,232,849.78
員工借款	**34,457,000.00**	38,067,000.00
往來款	**2,216,316.97**	1,354,960.78
押金及保證金	**1,937,991.24**	2,487,401.88
其他	**677,919.00**	1,075,972.66
非合併範圍內關聯方款項	**15,672,219.18**	22,312,219.18
合計	**482,893,111.13**	574,530,404.28

（三）長期股權投資

	期末餘額			上年年末餘額		
項目	**賬面餘額**	**減值準備**	**賬面價值**	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	**793,352,571.90**		**793,352,571.90**	771,544,043.35		771,544,043.35
對聯營、合營企業投資	**65,319,529.44**		**65,319,529.44**	63,293,944.52		63,293,944.52
合計	**858,672,101.34**		**858,672,101.34**	834,837,987.87		834,837,987.87

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十六、母公司財務報表主要項目註釋（續）

（三）長期股權投資（續）

1、 對子公司投資

被投資單位	上年年末餘額（賬面價值）	減值準備上年年末餘額	本期增減變動 追加投資	減少投資	本期計提減值準備	其他	期末餘額（賬面價值）	減值準備期末餘額
婁底市康樂康寧醫院有限公司	14,480,000.00			765,000.00			13,715,000.00	
溫州康寧司法鑑定所	500,000.00						500,000.00	
浙江康寧醫院管理有限公司	204,839,156.10					77,797.71	204,916,953.81	
蒼南康寧醫院有限公司	52,734,559.81					55,969.91	52,790,529.72	
樂清康寧醫院有限公司	2,158,750.75					38,748.40	2,197,499.15	
永嘉康寧醫院有限公司	27,726,747.90					60,275.28	27,787,023.18	
青田康寧醫院有限公司	32,856,644.25			27,640,000.00			5,216,644.25	
臨海康寧醫院有限公司	4,816,159.56					17,429.93	4,833,589.49	
溫州鹿城怡寧醫院有限公司	51,000,000.00		9,000,000.00				60,000,000.00	
平陽長庚怡寧醫院有限公司	154,781,669.47			154,781,669.47				
縉雲舒寧醫院有限公司	29,051,800.00						29,051,800.00	
洞口樂寧醫院有限公司	14,510,000.00						14,510,000.00	
溫州康寧心理諮詢有限公司	500,000.00						500,000.00	
嘉興九黎康資證股權投資合夥企業（有限合夥）	6,660,000.00		12,340,000.00				19,000,000.00	
浙江怡寧老年醫院管理有限公司	174,928,555.51		155,317,200.00			447,776.79	330,693,532.30	
青田康寧物業管理有限公司			27,640,000.00				27,640,000.00	
合計	771,544,043.35		204,297,200.00	183,186,669.47		697,998.02	793,352,571.90	

財務報表附註

2025年度

（除特別註明外，金額單位均為人民幣元）

十六、母公司財務報表主要項目註釋（續）

（三）長期股權投資（續）

2、 對聯營、合營企業投資

被投資單位	上年年末餘額（賬面價值）	減值準備上年年末餘額	本期增減變動 追加投資	減少投資	權益法下確認的投資損益	其他綜合收益調整	其他權益變動	宣告發放現金股利或利潤	計提減值準備	其他	期末餘額（賬面價值）	減值準備期末餘額
聯營企業												
杭州安肯醫療科技有限公司	6,869,165.91				2,447,498.74						9,316,664.65	
溫州龍灣怡寧醫院有限公司	56,424,778.61				-421,913.82						56,002,864.79	
合計	63,293,944.52				2,025,584.92						65,319,529.44	

（四）營業收入和營業成本

1、 營業收入和營業成本情況

項目	本期金額 收入	本期金額 成本	上期金額 收入	上期金額 成本
主營業務	**362,203,550.70**	**261,584,571.97**	376,394,574.38	265,148,203.02
其他業務	**16,836,841.11**	**82,720.70**	5,808,717.10	86,681.23
合計	**379,040,391.81**	**261,667,292.67**	382,203,291.48	265,234,884.25

2、 營業收入、營業成本的分解信息

類別	營業收入	營業成本
按商品轉讓時間分類：		
在某一時點確認	379,040,391.81	261,667,292.67
在某一時段內確認		
合計	379,040,391.81	261,667,292.67

釋義

「股東週年大會」	本公司將適時召開的2025年股東週年大會
「公司章程」	本公司的公司章程，經不時修訂、修改或補充
「審核委員會」	董事會的審核委員會
「北京怡寧醫院」	北京怡寧醫院有限公司，一家於2015年8月17日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的非全資附屬公司之一
「董事會」	本公司董事會
「蒼南康寧醫院」	蒼南康寧醫院有限公司，一家於2012年6月15日在中國成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司之一
「企業管治守則」	香港上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「長春康林心理醫院」	長春康林心理醫院有限公司，一家於2016年2月16日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的非全資附屬公司之一
「成都怡寧醫院」	成都金牛怡寧精神病醫院有限公司（其前稱為成都怡寧醫院有限公司），一家於2010年6月29日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的非全資附屬公司之一
「淳安康寧醫院」	淳安康寧黃鋒醫院有限公司，一家於2020年4月16日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的非全資附屬公司之一
「本公司」或「溫州康寧醫院」或「公司」	溫州康寧醫院股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其H股在香港聯交所主板上市（股份代號：2120）
「控股股東」	具香港上市規則所賦予的涵義，於本年度報告內，指管偉立先生及王蓮月女士

釋義

「董事」	本公司董事
「內資股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元並以人民幣認購及繳足的普通股，且為目前並未於任何證券交易所上市或買賣的未上市股份
「洞口樂寧醫院」	洞口樂寧醫院有限公司，一家於2018年6月5日在中國成立的有限責任公司，為本公司直接持有的非全資附屬公司之一
「老年醫院」	溫州怡寧老年醫院有限公司，一家於2015年11月2日在中國成立的有限責任公司，本公司間接持有的全資附屬公司之一，其主營業務為向老人提供包括老年精神及心理治療在內的醫療服務
「本集團」或「我們」或「我們的」	本公司及其附屬公司
「冠縣怡寧醫院」	冠縣怡寧醫院有限公司，一家於2017年3月1日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的非全資附屬公司之一
「H股」	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資普通股，在香港聯交所主板上市
「菏澤怡寧醫院」	菏澤怡寧精神病醫院有限公司，一家於2017年4月6日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的非全資附屬公司之一
「港元」或「港幣」	香港法定貨幣

釋義

「香港」	中國香港特別行政區
「香港上市規則」	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「激勵性股票」	根據股權激勵計劃授予激勵對象通過員工持股平台認購的非上市流通內資股股票。激勵計劃中與激勵對象通過員工持股平台持有的激勵性股票有關的條款，該等激勵性股票無論是否已解鎖，均包括因公司實施資本公積轉增股本、送紅股、股份拆細等而相應增加的股份
「淮南康寧醫院」	淮南康寧醫院有限公司，一家於2017年9月22日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的非全資附屬公司之一
「縉雲舒寧醫院」	縉雲舒寧醫院有限公司，一家於2019年2月15日在中國成立的有限責任公司，為本公司持有的非全資附屬公司之一
「最後實際可行日期」	2025年4月22日，即本年度報告刊發前為載入若干資料的最後實際可行日期
「龍泉康寧醫院」	龍泉康寧醫院有限公司，一家於2023年2月6日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的全資附屬公司之一
「婁底康寧醫院」	婁底市康樂康寧醫院有限責任公司，一家於2017年8月28日在中國成立的有限責任公司，為本公司直接持有的非全資附屬公司之一
「鹿城怡寧醫院」	溫州鹿城怡寧醫院有限公司，一家於2020年4月2日在中國成立的有限責任公司，為本公司直接持有的非全資附屬公司之一

釋義

「臨海慈寧醫院」	臨海慈寧醫院有限公司，一家於2020年12月11日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的全資附屬公司之一
「澳門」	中國澳門特別行政區
「標準守則」	香港上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則
「提名委員會」	董事會的提名委員會
「不競爭協議」	本公司與控股股東訂立的日期為2015年5月11日的不競爭協議
「平陽長庚怡寧醫院」	平陽長庚怡寧醫院有限公司，一家於2021年1月14日在中國成立的有限責任公司，為本公司全資附屬公司之一
「浦江怡寧醫院」	浦江怡寧黃鋒醫院有限公司，一家於2018年9月3日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的非全資附屬公司之一
「中國」或「國家」	中華人民共和國，就本年度報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「中國公司法」	由中國第十二屆全國人民代表大會常務委員於2023年12月29日修訂及採納並於2024年7月1日生效的中華人民共和國公司法（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「建議末期股息」	分派截至2025年12月31日止年度之建議末期股息每10股人民幣3.2元（含稅）的建議方案，須待股東根據本年度報告「建議末期股息」一節內所述於股東週年大會上通過後，方可作實
「招股章程」	本公司日期為2015年11月10日的招股章程

釋義

「青田康寧醫院」	青田康寧醫院有限公司，一家於2011年4月1日在中國成立的有限責任公司，為本公司全資附屬公司之一
「衢州怡寧醫院」	衢州怡寧醫院有限公司，一家於2015年11月20日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的非全資附屬公司之一
「本報告期」或「報告期」或「報告期間」	截至2025年12月31日止年度
「薪酬委員會」	董事會的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	證券及期貨條例（香港法例第571章），經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的股份，包括內資股及H股
「股東」	股份持有人
「深圳怡寧醫院」	深圳怡寧醫院（其前稱為深圳市怡寧醫院有限公司），一家於2014年9月22日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的非全資附屬公司之一
「戰略與風險管理委員會」	董事會的戰略與風險管理委員會
「附屬公司」	具有香港法例第622章公司條例賦予該詞的涵義
「主要股東」	具有香港上市規則所賦予的涵義
「監事」	監事會成員
「監事會」	本公司根據中國公司法成立的監事會

釋義

「庫存股份」	具有香港上市規則賦予該詞的涵義
「溫州慈寧醫院」	溫州慈寧醫院有限公司，一家於2006年1月25日在中國成立的有限責任公司，為本公司全資附屬公司之一
「溫州甌海怡寧老年醫院」	溫州甌海怡寧老年醫院有限公司，一家於2021年3月8日在中國成立的有限責任公司，為本公司非全資附屬公司之一
「怡寧心理互聯網醫院」	怡寧心理互聯網醫院（溫州）有限公司，一家於2020年3月10日在中國成立的有限責任公司，為本公司間接持有的非全資附屬公司之一
「永嘉康寧醫院」	永嘉康寧醫院有限公司，一家於2012年12月12日在中國成立的有限責任公司，為本公司全資附屬公司之一
「樂清康寧醫院」	樂清康寧醫院有限公司，一家於2013年9月3日在中國成立的有限責任公司，為本公司全資附屬公司之一
「樂清怡寧醫院」	樂清怡寧中西醫結合醫院有限公司，一家於2006年8月4日在中國成立的有限責任公司，為本公司直接持有的全資附屬公司之一，曾用名為「樂清邦爾中西醫結合醫院有限公司」
「%」	百分比率

溫州康寧醫院股份有　公司

Wenzhou Kangning Hospital Co., Ltd.